



ВІННИЦЬКА МІСЬКА РАДА

Р І Ш Е Н Н Я

Від 24.12.2020 № 55
м. Вінниця

4 сесія 8 скликання

Про хід виконання Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську об'єднану територіальну громаду на 2018-2020 роки та затвердження Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську територіальну громаду на 2021-2023 роки

Відповідно до Закону України «Про інвестиційну діяльність в Україні», з метою реалізації заходів, спрямованих на створення сприятливих умов для залучення інвестицій, ведення бізнесу та формування комфортного інвестиційного клімату, керуючись пунктом 22 частини 1 статті 26 та частиною 1 статті 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», міська рада

В И Р І Ш И Л А:

1. Інформацію директора департаменту економіки і інвестицій міської ради про хід виконання Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську об'єднану територіальну громаду на 2018-2020 роки, згідно з додатком 1 до цього рішення взяти до відома.

2. Затвердити «Програму сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську територіальну громаду на 2021-2023 роки» (далі – Програма), згідно з додатком 2 до даного рішення.

3. Виконавчому комітету міської ради, департаменту економіки і інвестицій міської ради та департаменту фінансів міської ради при формуванні проєктів бюджетів Вінницької міської територіальної громади на 2021-2023 роки передбачати кошти на реалізацію Програми в межах реальних можливостей бюджету.

4. Виконавчим органам міської ради, установам, організаціям, громадським організаціям підприємців, бізнес-асоціаціям, навчальним закладам – учасникам Програми, забезпечити виконання заходів у визначені терміни та інформувати

департамент економіки і інвестицій міської ради про проведену роботу щоквартально до 20 числа місяця, наступного за звітним періодом.

5. Визнати таким, що втратило чинність та зняти з контролю з 01.01.2021 року рішення міської ради від 24.11.2017 №930 «Про затвердження Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську об'єднану територіальну громаду на 2018-2020 роки», зі змінами.

6. Контроль за виконанням рішення покласти на постійні комісії міської ради з питань промисловості, підприємництва, транспорту, зв'язку та сфери послуг (В.Павлюк) та з питань містобудування, будівництва, земельних відносин та охорони природи (А. Івашук).

Міський голова

С. Моргунов

Хід виконання Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську об'єднану територіальну громаду на 2018-2020 роки

Ефективність Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську об'єднану територіальну громаду на 2018-2020 роки (Програма) та необхідність розробки нової Програми на 2021-2023 роки підтверджується визначеними в Програмі показниками ефективності (табл.1).

Таблиця 1

Базові та прогнозні показники передбачені Програмою сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську об'єднану територіальну громаду на 2018-2020 роки та фактичні значення

Показник	2016 факт	01.01.2020 прогноз	01.01.2020 факт	% виконання
Обсяг прямих іноземних інвестицій, млн дол США	83,7	133,2	143,2	107,5%
Обсяг прямих іноземних інвестицій в розрахунку на 1 особу, дол США	224,8	357,7	388,6	108,6%
Капітальні інвестиції за рахунок усіх джерел фінансування, млн грн	3 079,4	4 600,0	6 212,3	135,1%
Капітальні інвестиції в розрахунку на 1 особу, грн	8 296,8	12 335,0	16 835,2	136,5%

Серед інших важливих прогнозних показників зазначалось створення близько 10 тис нових робочих місць, з урахуванням нарощення вітчизняних та прямих іноземних інвестицій, а також розгортанням роботи індустріальних парків. У цьому плані за два роки досягнуто певного прогресу, що підтверджується статистичною інформацією (табл.2).

Таблиця 2

Середньооблікова чисельність робочих місць

Період спостережень	Середньооблікова чисельність працівників, осіб
4-й квартал 2017	95 722
4-й квартал 2019	100 078
Приріст	4 356

Слід зазначити, що за 2018-2019 рр. приріст робочих місць сягнув 4 356, рівень виконання плану складає - 43,56%. Разом з тим, враховуючи запровадження карантинних заходів та зниженням рівня економічної активності можна зробити висновок, що спрогнозований на 2020 рік показник у 10 тис нових робочих місць досягнуто не буде.

Також передбачалось ініціювати та розпочати впровадження не менше 5 проєктів з використанням інструментів державно-приватного партнерства (ДПП). На даний час ведеться підготовка до впровадження першого проєкту, а саме «Реконструкція аеродрому та аеровокзалу аеропорту Вінниця». Даний проєкт визначено, як відповідаючий ключовим критеріям в пріоритетних сферах для реалізації проєктів ДПП та рекомендовано Міністерству розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України включити до Переліку пріоритетних проєктів, які можуть реалізуватися в Україні на засадах ДПП.

13 грудня 2019 р. відбулось підписання Меморандуму про співробітництво між Вінницькою міською радою, комунальним підприємством «Аеропорт Вінниця» та Державною організацією «Агенція з питань підтримки державно-приватного партнерства» (Агенція ДПП), яка у партнерстві з міжнародними організаціями (IFC) надає підтримку Вінницькій міській раді у підготовці проєкту.

Не зважаючи на створення та початок роботи Агенції ДПП станом на 01.11.2020 р. на території України жодного проєкту за механізмом ДПП не реалізовано. Проєкт ДПП «Реконструкція аеродрому та аеровокзалу аеропорту Вінниця» має стати пілотним в Україні. У зв'язку з цим цільовий показник – реалізація 5 проєктів ДПП досягнуто не буде, з об'єктивних причин.

З огляду на проведений аналіз можна спрогнозувати, що за підсумками 3-х років виконання програми, з 6 показників ефективності 4 буде перевиконано, а інші 2 не буде виконано в повному обсязі з об'єктивних причин.

Міський голова

С. Моргунов

Додаток 2
до рішення міської ради
від 24.12.2020 № 55

**Програма сприяння залученню інвестицій у
Вінницьку міську територіальну громаду
на 2021-2023 роки**

1.1. Паспорт Програми

1	Дата, номер і назва розпорядчого документу про розроблення програми	Розпорядження міського голови «Про створення Робочої групи з розробки «Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську об'єднану територіальну громаду на 2021-2023 рр.» від 02.09.2020 №132-Р.
2	Розробник програми	Департамент економіки і інвестицій міської ради, Проєкт «ПРОМІС: Партнерство для розвитку міст».
3	Співрозробники програми	Виконавчі органи Вінницької міської ради, КП «Вінницький муніципальний центр інновацій», КП «Інститут розвитку міст», Агенція регіонального розвитку Вінницької області, Департамент міжнародного співробітництва та регіонального розвитку Вінницької ОДА, бізнес-асоціації, Вінницька торгово-промислова палата, навчальні заклади Вінницької міської територіальної громади, предствники місцевого бізнесу.
4	Відповідальний виконавець програми	Департамент економіки і інвестицій міської ради.
5	Цільові групи програми	<ul style="list-style-type: none">• потенційні та діючі на території Вінницької міської територіальної громади інвестори;• підприємства, установи, заклади та організації;• установи та громадські організації;• заклади освіти (ЗВО та ПТНЗ).
6	Терміни реалізації програми	2021 – 2023 роки
7	Мета Програми	Активізація інвестиційної діяльності, збільшення обсягів інвестицій в економіку Вінницької міської територіальної громади на основі впровадження системного підходу до розвитку інвестиційної політики. Формування сприятливого інвестиційного середовища, створення умов для інвестування в проєкти що спрямовані на розвиток громади. Позиціонування Вінницької міської територіальної громади як в Україні, так і у світовому економічному середовищі як надійного партнера та перспективної території для ведення бізнесу, на основі ефективного використання наявного потенціалу та конкурентних переваг.
8	Зв'язок з КІРМ 2030 та назва стратегічного	Візія «Конкурентоспроможне українське місто на мапі Східної Європи»:

<p>проєкту (ів), якщо такі є</p>	<p>Стратегічні наміри: <u>Диверсифікація економіки міста.</u></p> <p>Стратегічні цілі:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Забезпечення індустріальних парків достатньою і якісною інженерно-технічною інфраструктурою (електроенергія, газопостачання, водопостачання та водовідведення; забезпечення якісними рішеннями громадського транспорту; реконструкція міжнародного аеропорту). - Ревіталізація браунфілдів в рамках чинної Стратегії просторового розвитку міста шляхом або зміни цільового призначення колишніх промислових територій, або створення нових екологічних виробничих підприємств із великою доданою вартістю на місці старих виробництв. - Промоція міста і залучення міжнародних компаній до відкриття представництв на території міста. Забезпечення мотивації девелоперів будувати офісні приміщення класу А. <p><u>Нарощування людського капіталу міста.</u></p> <p>Стратегічна ціль:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Створення муніципальної інфраструктури розвитку ІТ-технологій. Формування умов, за яких високоінтелектуальна молодь з'являтиметься та залишатиметься в місті, використовуючи сучасну технологічну базу для свого професійного зростання та створення нових проєктів. <p>Програма передбачає реалізацію наступних стратегічних проєктів «Концепції інтегрованого розвитку м. Вінниці 2030»:</p> <p>Стратегічний проєкт V2P11 Вінницький інноваційно-технологічний парк: створення Центру розвитку підприємництва, Центру трансферу технологій, створення майданчику для співпраці закладів загальної середньої, професійної та вищої освіти з представниками бізнесу.</p> <p>Стратегічний проєкт V2P12 Перетворення Міжнародного аеропорту Вінниця на головний транспортний вузол Поділля: залучення міжнародних перевізників, промоція.</p> <p>Стратегічний проєкт V2P13 Створення нових високотехнологічних виробництв на базі вінницьких індустріальних парків.</p> <p>Стратегічний проєкт V2P14 Створення логістичного хабу для задоволення потреб місцевого бізнесу у транспортних послугах та</p>
----------------------------------	---

		<p>послугах зі складського зберігання товарів і сировини.</p> <p>Стратегічний проєкт V2P20 Створення бізнес-кварталу (на території ревіталізованих підприємств хімпрому та м'ясокомбінату), конгрес-холу та виставкового центру, розробка та впровадження інструментів стимулювання розвитку мережі офісних приміщень на умовах державно-приватного партнерства.</p>
9	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації програми протягом усього терміну виконання, всього, грн	– 29 943 600 (в т.ч на надання фінансової підтримки КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» - 28 035 600).
	з них:	
	- кошти бюджету Вінницької міської територіальної громади, грн	29 943 600,00
	- кошти державного бюджету, грн	-
10	Очікувані результати виконання програми	Створення сприятливого інвестиційного середовища, розвиток інноваційно-інвестиційної інфраструктури, створення умов для розвитку високотехнологічного виробництва, популяризація інвестиційного потенціалу Вінницької міської територіальної громади, створення нових робочих місць, збільшення надходжень інвестицій в т.ч. іноземних, практичне впровадження механізму державно-приватного партнерства.

1.2. Визначення проблеми, на розв'язання якої спрямована Програма.

1.2.1. Поточний стан інвестиційного клімату та інвестиційної діяльності у Вінницькій міській ОТГ.

З метою створення привабливого інвестиційного клімату та розвитку бізнес середовища на території Вінницької міської ОТГ було розроблено «Програму сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську об'єднану територіальну громаду на 2018-2020 роки». Реалізація даної Програми мала позитивний вплив на соціально-економічне становище громади, що підтверджується зростанням відповідних показників (табл.1).

Таблиця 1

Показники соціально-економічного розвитку Вінницької ОТГ

Показник	2017 рік	2019 рік	Приріст 2019 р. до 2017 р.
Обсяг реалізованої промислової продукції, млн грн	26 976,0	33 596,0	124,5%
Капітальні інвестиції, млн грн	4 184,9	6 212,3	148,4%
Прямі іноземні інвестиції, млн дол. США	109,0	143,2	131,4%
Середньооблікова чисельність працівників, осіб	95 722	100 078	104,6%
Експорт млн дол. США	755,0	909,1	120,4%
Середньооблікова чисельність робочих місць, осіб	95 722	100 078	104,5%
Середньомісячна з/п, грн	7 514,0	10 753,0	143,1%
Середньомісячна з/п, дол. США	265	455	171,7%
Доходи бюджету розвитку Вінницької міської ОТГ, млн грн	67,65	215,74	318,9%
Видатки бюджету розвитку Вінницької міської ОТГ, млн грн	948,6	1 083,6	114,2%

У порівнянні з іншими містами, які аналізувалися при розробці програми, Вінниця є лідером, як за обсягами залучених прямих іноземних інвестицій (ПІІ) в останні два роки, так і за темпами їх приросту в цей період (рис.1).

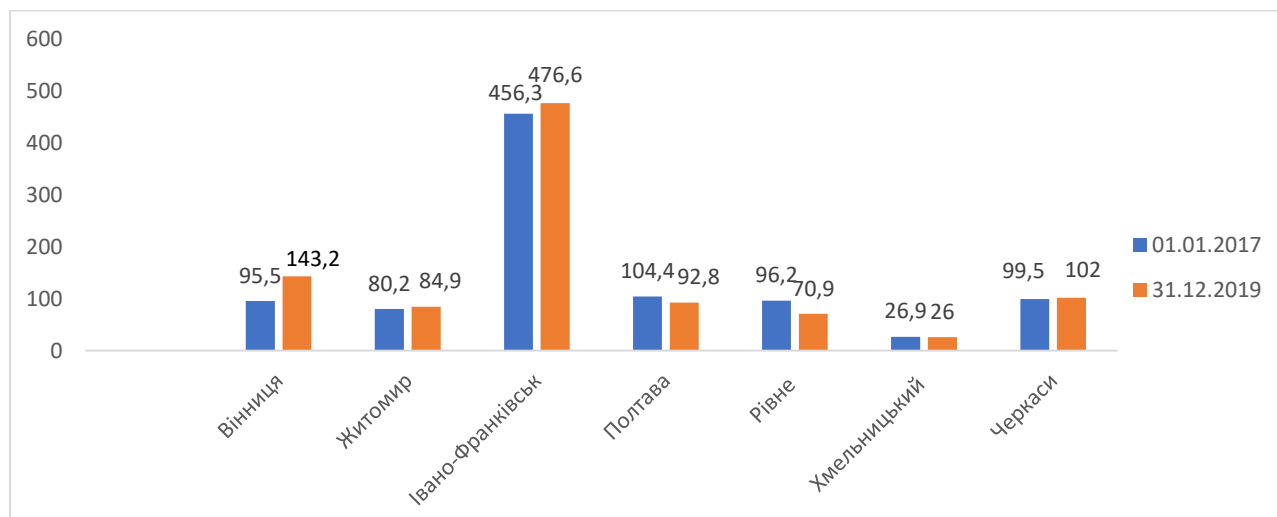


Рис 1. Обсяг прямих іноземних інвестицій станом на 01.01.2017 р. (базовий на час розроблення програми) та 31.12.2019 р. (млн дол. США).

**Джерело: статистичні дані головних управлінь статистики Вінницької, Житомирської, Івано-Франківської, Рівненської, Полтавської, Хмельницької, Черкаської областей.*

Вінницька міська ОТГ має високий демографічний потенціал в порівнянні з іншими містами, які аналізувалися при розробці програми (рис.2).

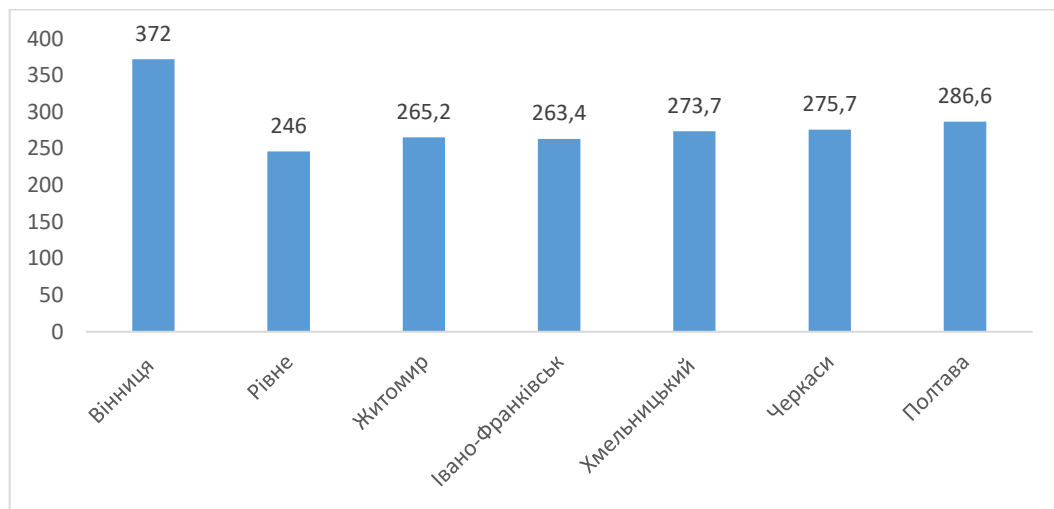


Рис.2 Чисельність населення порівнювальних міст станом на 01.01.2020 року (тис. осіб).

**Джерело: статистичні дані головних управлінь статистики Вінницької, Житомирської, Івано-Франківської, Рівненської, Полтавської, Хмельницької, Черкаської областей.*

Основним конкурентним фактором Вінниці є достатня кількість економічно-активного населення, а саме кваліфікованих людських ресурсів та велика кількість талановитої молоді, оскільки понад 41,4 тис. студентів здобувають освіти та професійну підготовку у 14 навчальних закладах найвищого рівня акредитації, 11 у закладах I-II рівня акредитації та 8 професійно-технічних навчальних закладах (рис.3).

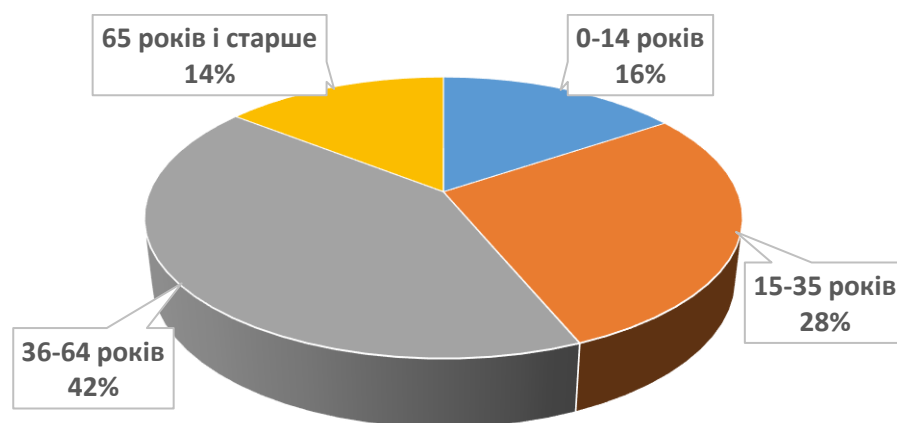


Рис. 3 Розподіл постійного населення за віковими групами у м. Вінниця станом на 01.01.2020 р.

Ключовими учбовими закладами міста є такі: Вінницький національний аграрний університет, Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ,

Вінницький національний технічний університет, Вінницький національний медичний університет ім. М.І. Пирогова, Вінницький державний педагогічний університет ім. М. Коцюбинського, Донецький національний університет ім. В. Стуса.



Рис. 4 Кількість випущених студентів з ЗВО та ПТНЗ міста за напрямками підготовки у 2020 р. (осіб).

Наявність великих навчальних закладів, що готують майже за усіма напрямками професійної підготовки забезпечують притік студентів, що в подальшому осідають на території Вінницької міської ОТГ та поповнюють економічно активне населення. Не зважаючи на сусідство з містами з давніми традиціями підготовки висококваліфікованих кадрів (Київ, Одеса) Вінницька міська ОТГ є регіональним лідером в галузі вищої освіти.

Це підтверджується результатами 14-го академічного рейтингу закладів вищої освіти України «Топ-200 Україна 2020», який презентував Центр міжнародних проєктів «Євроосвіта» у партнерстві з міжнародною групою експертів IREG Observatory on Academic Ranking and Excellence. Так замикає десятку лідерів вищої освіти України Вінницький національний технічний університет, Вінницький національний медичний університет ім. М.І. Пирогова – 27-й, Донецький національний університет ім. В. Стуса — 29-й, Вінницький національний аграрний університет – на 102-му місці, Вінницький державний педагогічний університет ім. М. Коцюбинського – 109-й.

Інвестиційний клімат Вінницької міської ОТГ нерозривно пов'язаний з інвестиційним кліматом України та тенденціями на світових ринках. Саме тому при підготовці Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську територіальну громаду на 2021-2023 роки були враховані довгострокові виклики пов'язані з пандемією гострої респіраторної інфекції COVID-19, а саме:

1) Сповільнення темпів інвестиційної діяльності та ділової активності.

В умовах пандемії відбувається падіння на світових ринках, попит та виробництво в окремих секторах економіки (туризм, послуги авіаційного та ін. видів транспорту, виробництво автомобілів та ін.) падає до катастрофічних показників у порівнні з докарантинним періодом.

2) Небезпека втрати отриманих позитивних результатів Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську ОТГ на 2018-2020 роки, в т.ч. результатів популяризації інвестиційного потенціалу громади у зарубіжних та вітчизняних ділових колах.

Переведення в онлайн або скасування більшості масштабних заходів інвестиційного спрямування зменшує можливості закріплення та покращення впізнаваності Вінницької міської ОТГ.

Зниження рівня ділової активності та відмова багатьох інвесторів по всьому світу нівелює отриману впізнаваність Вінницької міської ОТГ.

3) Зміщення строків будівельних робіт та робіт з реконструкції на вже задекларованих інвестиційних проєктах.

Впровадження карантину та зниження рівня ділової активності стали причиною того, що:

- австрійська компанія «HEAD», перенесла на 2021 рік початок будівництва заводу з виробництва спорядження для зимових видів спорту на території індустріального парку «Вінтер Спорт»;

- ТОВ «Укро-Експертпостач» перенесено на 2021 рік початок будівництва з виробництва лецитину на території Вінницького індустріального парку;

- у зв'язку зі зменшенням економічної активності населення та падінням попиту на холодильне обладнання на європейському та світових ринках ТОВ «Грін Кул» прийнято рішення щодо проведення маркетингового дослідження місткості ринку з метою оцінки строків початку будівництва II черги заводу з виробництва холодильного обладнання ТОВ «Грін Кул» на території індустріального парку «Вінницький кластер холодильного машинобудування»;

- не зважаючи на більш ніж місячний простій у період жорсткого карантину (квітень-травень 2020 року) та падіння ринку продажів нових автомобілів у Європі (близько 5% від аналогічного періоду 2019 року) ДП «Електричні системи» у серпні 2020 розпочато додатковий набір персоналу. За серпень-вересень штат збільшили на 150 працівників в порівнянні з докарантинною кількістю працівників;

- підприємства лідери промислового виробництва міста, в т.ч. переробної галузі, змогли зберегти власні позиції на світових ринках, швидко зреагувавши на виклики пандемії та перевели виробництво в режим підвищених протиепідемічних вимог;

- рішення сесії Вінницької міської ради від 22.05.2020 р. №2237 «Про внесення змін до рішення міської ради від 27.12.2019 №2077» зменшено фінансування видатків на розбудову інфраструктури Вінницького індустріального парку та реконструкцію приміщень Інноваційно-технологічного парку «Кристал».

4) Зміщення фокусу потенційних інвесторів на вже готові для реалізації проєктів майданчики з наявною інфраструктурою. В умовах економічної невизначеності час від пошуку необхідного інвестиційного майданчика до впровадження інвестиційного проєкту має бути мінімальним, щоб вже у найближчій перспективі приносити економічний ефект.

Наявність точок росту з усією необхідною інфраструктурою – індустріальних парків з підведеними комунікаціями є одним з найкращих важелів для залучення нових інвесторів.

На території міста розміщено 3 індустріальні парки, що внесені до Реєстру індустріальних (промислових) парків України: Вінницький індустріальний парк, індустріальний парк «Вінницький кластер холодильного машинобудування», індустріальний парк «Вінтер Спорт». Наразі проводиться активна робота щодо облаштування необхідною інженерно-транспортною інфраструктурою індустріальних парків та залучення нових учасників.

Рішенням міської ради №2120 від 24.04.2015 року зі змінами було затверджено Концепцію «Вінницького індустріального парку», згідно з якою визначено наступний перелік видів виробничої діяльності:

- виробництво харчових продуктів, напоїв та тютюнових виробів;
- текстильне виробництво, виробництво одягу, шкіри та ін.;
- машинобудування, крім ремонту і монтажу машин і устаткування;
- виробництво меблів, іншої продукції;
- логістика та сервісне обслуговування та ін.

Відповідно до визначених галузей відбувається процес пошуку потенційних інвесторів та майбутніх учасників Вінницького індустріального парку. Також, спільно з керуючою компанією індустріального парку «Вінницький кластер холодильного машинобудування» проводиться пошук потенційних учасників – підприємств машинобудівної галузі.

Потенційно однією з точок росту Подільського регіону та центральних областей України може стати Інноваційно-технологічний парк «Кристал» (ІТП «Кристал») розбудова якого розпочата у 2019 році.

5) Неможливість отримати робочі візи особами, що на постійній основі виїжджають на роботу за кордон, через віднесення України до країни червоної зони епідіологічної небезпеки.

Це призведе до збільшення пропозиції на ринку робочої сили. У зв'язку з пандемією спотерігається зменшення кількості зайнятого населення, закриття малого та середнього бізнесу, що теж створить додатковий притік безробітних. З метою забезпечення пропозиції на ринку робочої сили важливого значення набуває реалізація вже задекларованих інвестиційних проєктів на території індустріальних парків.

6) Небезпека втрати традиційних ринків збуту найбільшими промисловими підприємства, особливо експортноорієнтованими.

Погіршення прогнозів розвитку традиційних для вітчизняних підприємств експортних ринків, втрата або тимчасове призупинення логістичних ланцюгів, втрати партнерів та контрагентів через їх фінансові проблеми може мати негативний вплив на рівень реалізації промислової продукції.

Головними загальнодержавними проблемами на шляху нарощування інвестиційної привабливості та достатнього рівня залучення інвестицій та перешкодами, що гальмують розвиток інвестиційного процесу на місцевому рівні, є наступні:

- відсутність системного підходу до управління інвестиційною діяльністю на державному рівні, здатного забезпечити реалізацію наявного потенціалу, як держави в цілому, так і окремих громад та відповідати викликам сьогодення;

- запровадження жорстких карантинних заходів та кризові явища в світовій економіці у зв'язку з пандемією;
- низька поінформованість у зарубіжних ділових колах про Вінницьку міську ОТГ та її інвестиційний потенціал (недостатнє просування інвестиційного потенціалу міста серед вітчизняних та зарубіжних інвесторів);
- слабка адаптація діяльності навчальних закладів до ринкових потреб загалом та потреб регіональної економіки зокрема;
- невисока якість інвестиційних пропозицій для інвесторів;
- низька активність у просуванні та впровадженні нових форм інвестування, зокрема щодо використання інструментів ДПП;
- недостатність інструментів підтримки діючих та потенційних інвесторів, в т.ч. малого та середнього бізнесу.

1.2.2. Вінницька міська ОТГ в рейтингах конкурентоспроможності.

За результатами дослідження від українського представництва міжнародної антикорупційної організації Transparency International, Вінниця у 2020 році утримує лідерські позиції у Рейтингу прозорості інвестиційного сектору 100 найбільших міст України.

Агентством «Кредит рейтинг» станом на 15.06.2020 р. підтверджено:

- рейтинг інвестиційної привабливості на рівні «uaINV5» - найвищий;
- довгостроковий кредитний рейтинг на рівні «uaA+» - стабільний.

Агентством «IBI – рейтинг» станом на 30.09.2020 р. підтверджено:

- рейтинг інвестиційної привабливості міста на рівні «invA+» - висока інвестиційна привабливість;
- довгостроковий кредитний рейтинг на рівні «uaA» - у розвитку.

Вшосте поспіль місто Вінниця визнано найкомфортнішим містом України за результатами всеукраїнського муніципального опитування Міжнародного республіканського інституту (IRI Ukraine).

За версією українського Forbes Вінниця займає друге місце в рейтингу кращих міст для ведення бізнесу.

Згідно з результатами дослідження проведеним ГО «Інститут економічних досліджень та політичних консультацій» (ІЕД) в рамках Програми USAID «Конкурентоспроможна економіка України» через субконтракт з компанією Info Sapiens (ТОВ «ІНФО САПІЄНС») місто Вінниця посіло 4-ту сходинку зі значенням ІКМ (Індекс конкурентоспроможності міст) 2019/2020 – 65,45 бала. Таким чином, Вінниця належить до групи міст із високим ІКМ.

1.2.3. Аналіз нормативно-правової бази.

Програма сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську територіальну громаду на 2021-2023 роки (далі – нова Програма) як інструмент інвестиційного планування розроблена з метою покращення інвестиційного клімату у відповідності до Концепції інтегрованого розвитку м. Вінниці 2030 (далі – КІРМ 2030) та чинного законодавства України.

Нормативно-правова база, на підставі якої розроблена нова Програма:

- Закони України: «Про інвестиційну діяльність», «Про підготовку та реалізацію інвестиційних проєктів за принципом «єдиного вікна», «Про індустриальні парки», «Про захист іноземних інвестицій», «Про державно-

приватне партнерство», «Про стимулювання інвестиційної діяльності у пріоритетних галузях економіки з метою створення нових робочих місць», «Про режим іноземного інвестування».

- Укази Президента України: від 22.03.2001 року №108/2001 «Про додаткові заходи щодо збільшення надходжень інвестицій в економіку України»; від 07.07.2003 року №580/2003 «Про додаткові заходи щодо залучення іноземних інвестицій в економіку України»; від 28.10.2005 року №1513/2005 «Про заходи щодо поліпшення інвестиційного клімату в Україні».

- Постанови Кабінету Міністрів України: від 17.08.2002 року №477-р «Про схвалення Програми «Інвестиційний імідж України»; від 22 серпня 2007 року №1065 «Про вдосконалення виставково-ярмаркової діяльності в Україні»; від 05.08.2020 року №695 «Про затвердження державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки».

Програму розглянуто та погоджено з Робочою групою з розробки «Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську ОТГ на 2021 – 2023 рр.».

1.2.4. Визначення напрямку.

При розробці нової Програми враховували базові положення та ключові напрями, які закладені в Державній Стратегії регіонального розвитку на період до 2027 року, Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року.

Разом з тим наявна нормативно-правова база щодо залучення інвестицій не виконує в повній мірі одного з найважливіших завдань – залучення інвестицій в т.ч. іноземних.

Не зважаючи на достатню кількість документів, що регламентують інноваційно-інвестиційну діяльність їх якість занадто низька і не створює переваг для України, як об'єкта інвестицій. Наявні пільги для інвесторів не відповідають викликам сьогодення та не вирішують системних проблем в економіці.

Потенційних інвесторів відлякує відсутність ефективної системи захисту інвестицій. Одним з основних стримуючих факторів є недовіра інвесторів, в т.ч. іноземних до судової системи України.

У зв'язку з цим основним фактором успішності в реалізації інвестиційної політики є ініціативність та професійність основних виконавців програм окремих громад.

Сучасний стан розвитку світової економіки потребує проактивної інвестиційної політики та закріплення та покращення позитивних результатів. Саме тому, щоб завоювати, а головне зберегти високу інвестиційну позицію необхідна безперервна робота направлена на покращення інвестиційного клімату та залучення інвесторів, саме тому потребує продовження реалізації заходів з:

- підготовки інвестиційних пропозицій;
- забезпечення маркетингового просування міста, формування його позитивного інвестиційного іміджу;
- організації проактивної діяльності із залучення нових вітчизняних та іноземних інвестицій, забезпечення стандартів професійного супроводу

- інвестора;
- надання постінвестиційної підтримки інвесторам;
- усунення адміністративних бар'єрів та перешкод у сфері інвестування на місцевому рівні, розроблення та прийняття рішень міської ради з метою створення сприятливих умов для інвестування;
- розбудови сучасної інвестиційної та ринкової інфраструктури, створення умов для розвитку високотехнологічного виробництва, розміщення інвестиційних ресурсів в секторах з високою часткою доданої вартості;
- розроблення проєктів із пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку міста, забезпечення підтримки їх реалізації;
- впровадження інструментів та механізмів ДПП у реалізації інвестиційних проєктів;
- забезпечення співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями та донорами.

Окремої уваги потребує подальший супровід уніфікованої автоматизованої системи обліку і управління інвестиційними проєктами.

1.2.6 Опис успішних практик.

При підготовці Програми взято до уваги матеріали досліджень, аналітичних розробок та документів, створених у рамках партнерської співпраці проєкту міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проєкт ПРОМІС) з Вінницькою міською радою та Вінницькою облдержадміністрацією, зокрема:

- звіт про результати моніторингу та оцінювання Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську об'єднану територіальну громаду на 2018-2020 роки;
- аналіз стану інвестиційної діяльності Вінницької, Запорізької, Івано-Франківської та Полтавської областей, 16 міст партнерів Проєктів ПРОМІС та практичні рекомендації щодо поліпшення інвестиційного середовища;
- окремо досліджено успішні приклади розвитку індустріальних та інноваційних парків в іноземних країнах, діяльність Агенцій регіонального розвитку в іноземних країнах, Польської Агенції Інвестицій і Торгівлі, Японської агенції міжнародної співпраці.

Слід зазначити, що Програма сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську ОТГ на 2018-2020 роки, яка є попередником та основою для Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську територіальну громаду на 2021-2023 роки мала відмінні показники ефективності та позиціонується Проєктом ПРОМІС, як зразковий приклад написання програми залучення інвестицій та інвестиційної діяльності.

Нова Програма є одним з інструментів реалізації заходів та стратегічних проєктів «Концепції інтегрованого розвитку м. Вінниці 2030» та ґрунтується на результатах Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську об'єднану територіальну громаду на 2018-2020 рр.

Іншими успішними прикладами програм залучення інвестицій є Міська програма залучення вітчизняних та іноземних інвестицій у м. Миколаїв на період до 2017 року та Міська програма інвестиційної діяльності та іміджевих проєктів на 2017-2020 роки (м.Харків).

При розробці плану заходів було оцінено світовий та європейський досвід зі створення сприятливого інвестиційного клімату.

Одним з факторів створення сприятливого інвестиційного клімату та прискореного економічного розвитку країн ЄС та США є розвиток мережі індустріальних парків.

Наразі у світі функціонує 15 тис. індустріальних парків. У Польщі (станом на 2019 рік) - 14 спеціальних економічних зон (СЕЗ) та функціонує 77 індустріальних і технологічних парків. Відповідне законодавство, що регулює діяльність таких зон, було розроблено ще в 1994 році – «The Polish Act of 1994 on Special Economic Zones». Перша спеціальна економічна зона в Польщі була створена в 1995 р. (Mielec SEZ).

У 2002-2016 рр. в Туреччині було створено 284 індустріальні парки або так звані організовані промислові зони. У період 1995-2017 рр. понад 80 % прямих іноземних інвестицій внесених в економіку Туреччини було залучено в індустріальні парки.

У Китаї станом на 2006 рік функціонувало 54 національні зони технологічного розвитку, по суті індустріальних парків, які вже тоді формували майже 5 % ВВП країни, акумулювали близько 22 % прямих іноземних інвестицій та генерували 15 % товарного експорту.

Чехія впровадила державну програму розвитку індустріальних парків у 1998 р. Протягом 1998-2004 років було створено близько сотні індустріальних парків. Загальні інвестиції склали понад 9 млрд євро, було створено 70 тис. робочих місць.

Наразі в Україні 43 індустріальні парки, з яких тільки у 8-ми є зареєстровані учасники (в т.ч. «Вінницький індустріальний парк» та індустріальний парк «Вінницький кластер холодильного машинобудування»).

Технологічні та інноваційні парки поступово набувають все більшого значення для економіки різних країн світу.

Серед найуспішніших інноваційних парків слід виділити: Центр «Інновації Гвелфа» (Канада), Інноваційний Центр «Інноваційна Ніагара» (Канада), Келецький Технологічний Парк (Польща), Білостоцький Науково-Технологічний Парк (Польща), Науковий Парк Університету Ім. Коменського (Словаччина), Інноваційний Центр «Polo Navacchio» (Італія), Тартуський Науковий Парк (Естонія), Парк високих технологій Бангалор (Індія), Дослідницький парк Кіото (Японія).

В Україні інноваційні парки не є поширеним явищем. Наразі найбільшу увагу до створення інноваційних парків приділяють приватні компанії. Серед таких можна назвати UNIT.City у Києві чи «Промприлад. Реновація» в Івано-Франківську.

Світова практика показує, що до 10% площ міст, є промисловими зонами, що потребують ревіталізації. Занедбані промислові зони, в яких відбувається ревіталізація та реновація, отримують другий шанс, відбувається зміна їх функціонального призначення і подальшого використання: там можуть бути побудовані житлові об'єкти, комерційні приміщення, торгово-розважальні центри і інфраструктурні об'єкти.

Серед успішних світових та вітчизняних прикладів ревіталізації можна виділити:

- центр сучасного мистецтва Лондона на місці старих доків;
- індустриальний парк Highline у Нью-Йорку на місці старої залізниці;
- територію колишнього пивоварного заводу Kulturbrauerei (Берлін) ревіталізовано під кінотеатри, паби, клуби, концертні майданчики і музейні центри;
- технопарк UNIT.City з кампусами для навчання і R&D, створений на території Київського мотоциклетного заводу, недалеко від центральної частини міста.

Аналіз проєктів ДПП у США, Великій Британії, Нідерландах, Польщі свідчать, що такий механізм дозволяє створити ефективний механізм залучення коштів інвесторів у масштабні інфраструктурні проєкти державного та міжрегіонального значення, що матиме значний соціально-економічний ефект.

Не зважаючи на створення в Україні у 2019 році Агенції ДПП наразі не спостерігається прикладів впровадження проєктів, що згідно чинного законодавства відповідають поняттю ДПП. Проєктна пропозиція «Реконструкція аеродрому та аеровокзалу аеропорту Вінниця» була визначена, як відповідна ключовим критеріям в пріоритетних сферах для реалізації проєктів ДПП та рекомендована Міністерству розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України для включення до Переліку пріоритетних проєктів, які можуть реалізуватися в Україні на засадах ДПП, як пілотний проєкт. Наразі проєкт знаходиться на стадії підготовки.

Важливим аспектом є створення позитивного іміджу Вінницької міської територіальної громади. Це передбачає донесення інформації до найширшого кола осіб. При розробці нової Програми було розглянуто наступні успішні приклади комунікації з потенційними інвесторами та зацікавленими особами:

- інвестиційні портали м.Амстердам, м.Люблін, м.Кельце, м.Львів, м.Миколаїв, м.Івано-Франківськ та портал Invest in EU;
- промоційні матеріали м.Амстердам, м.Берлін, м.Люблін, м.Кельце, м.Львів, м.Миколаїв, м.Івано-Франківськ, м.Полтава;
- потенціал участі у міжнародних та вітчизняних економічних заходах: Всесвітньому економічному форумі (м.Давос), Європейському економічному конгресі (м.Катовіце), Економічному форумі (Криниця-Здруй), Всесвітній виставці (Ехпо), Міжнародній промисловій виставці «Ганновер Мессе», Львівському міжнародному економічному форумі, Міжнародному інвестиційному форумі «Вінниччина-бізнес у серці України», Українських індустриальних днях та ін.

1.3 Мета Програми.

Метою Програми є активізація інвестиційної діяльності, збільшення обсягів інвестицій в економіку Вінницької міської територіальної громади на основі впровадження системного підходу до розвитку інвестиційної політики. Формування сприятливого інвестиційного середовища, створення умов для інвестування в проєкти що спрямовані на розвиток громади. Позиціонування Вінницької міської територіальної громади як в Україні, так і у світовому економічному середовищі як надійного партнера та перспективної території для

ведення бізнесу, на основі ефективного використання наявного потенціалу та конкурентних переваг.

1.4 Пріоритетні завдання Програми.

Основні завдання Програми спрямовані на реалізацію державної політики щодо сприяння залученню інвестицій та відповідають напрямам та завданням КІРМ 2030:

- впровадження стандартів залучення інвестицій та супроводу інвесторів;
- усунення адміністративних бар'єрів та перешкод у сфері інвестування на місцевому рівні, розроблення та прийняття рішень міської ради з метою створення сприятливих умов для інвестування;
- розбудова сучасної інвестиційної та ринкової інфраструктури, створення умов для розвитку високотехнологічного виробництва, розміщення інвестиційних ресурсів в секторах з високою часткою доданої вартості;
- розроблення проєктів із пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку міста, забезпечення підтримки їх реалізації;
- впровадження інструментів та механізмів ДПП у реалізації інвестиційних проєктів;
- забезпечення співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями та донорами.

1.5 Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми, строки та етапи виконання Програми.

Основними шляхами подальшого сприяння залученню інвестицій можна визначити організацію, формування та сприяння у проведенні пріоритетних заходів, а саме:

- впровадження стандартів залучення інвестицій та супроводу інвесторів шляхом підготовки інвестиційних пропозицій;
- забезпечення маркетингового просування міста, формування його позитивного інвестиційного іміджу;
- організації проактивної діяльності із залучення нових вітчизняних та іноземних інвестицій, забезпечення стандартів професійного супроводу інвестора;
- надання постінвестиційної підтримки інвесторам;
- усунення адміністративних бар'єрів та перешкод у сфері інвестування на місцевому рівні, розроблення та прийняття рішень міської ради з метою створення сприятливих умов для інвестування за рахунок впровадження системи вимірювання показників інвестиційного клімату серед діючих інвесторів та налагодження міжвідомчої співпраці з Ukraineinvest, проєктами U-LEAD з Європою, GIZ, Японською агенцією міжнародної співпраці, Office of the national investment council of Ukraine, USAID та ін.;
- розбудова сучасної інвестиційної та ринкової інфраструктури, створення умов для розвитку високотехнологічного виробництва, розміщення інвестиційних ресурсів в секторах з високою часткою доданої вартості;
- розроблення проєктів із пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку міста, забезпечення підтримки їх реалізації;

- впровадження інструментів та механізмів ДПП;
- забезпечення співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями та донорами.

Орієнтовні обсяги фінансування заходів, строки та етапи виконання пріоритетних завдань програми викладені в інформації щодо напрямків діяльності та заходів нової Програми.

1.6 Зв'язок із стратегічними документами розвитку Вінницької міської ОТГ, Вінницької області і держави.

Програма сприяння залучення інвестицій у Вінницьку міську територіальну громаду на 2021-2023 роки відповідає візії «Конкурентоспроможне українське місто на мапі Східної Європи», в т.ч. стратегічним намірам:

Диверсифікація економіки міста.

Стратегічні цілі:

- забезпечення індустріальних парків достатньою і якісною інженерно-технічною інфраструктурою;
- ревіталізація браунфілдів;
- промоція міста і залучення міжнародних компаній до відкриття представництв на території міста. Забезпечення мотивації девелоперів будувати офісні приміщення класу А.

Нарощування людського капіталу міста

Стратегічна ціль:

- створення муніципальної інфраструктури розвитку ІТ-технологій.

В той же час програма є одним з інструментів реалізації заходів та стратегічних проєктів «Концепції інтегрованого розвитку м. Вінниці 2030», які відіграватимуть ключову роль в економічному розвитку територіальної громади.

Відповідність Програми стратегічним проєктам Концепції інтегрованого розвитку м. Вінниці 2030 викладено в табл.2.

Таблиця 2

Стратегічні проєкти Концепції інтегрованого розвитку м. Вінниці 2030 (витяг)

№ з/п	Номер стратегічного проєкту КІРМ 2030, якому відповідає цей захід
1.	Стратегічний проєкт V2P11 Вінницький інноваційно-технологічний парк: створення Центру розвитку підприємництва, Центру трансферу технологій, створення майданчику для співпраці закладів загальної середньої, професійної та вищої освіти з представниками бізнесу.
2.	Стратегічний проєкт V2P12 Перетворення Міжнародного аеропорту «Вінниця» на головний транспортний вузол Поділля: залучення міжнародних перевізників, промоція.
3.	Стратегічний проєкт V2P13 Створення нових високотехнологічних виробництв на базі вінницьких індустріальних парків.
4.	Стратегічний проєкт V2P14 Створення логістичного хабу для задоволення потреб місцевого бізнесу у транспортних послугах та послугах зі складського зберігання товарів і сировини.
5.	Стратегічний проєкт V2P20 Створення бізнес-кварталу (на території ревіталізованих підприємств хімпрому та м'ясокомбінату), конгрес-холу та виставкового центру, розробка та впровадження інструментів стимулювання розвитку мережі офісних приміщень на умовах державно-приватного партнерства.

Нова Програма підготовлена з врахуванням положень Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 року та відповідає:

Стратегічній цілі І. «Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах», оперативній цілі 1 «Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста)».

Стратегічній цілі ІІ. «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів», оперативній цілі 3 «Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій», оперативній цілі 4 «Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічного рівня регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів», оперативній цілі 5 «Сталий розвиток промисловості».

Програма залучення інвестицій у Вінницьку міську територіальну громаду на 2021-2023 роки підготовлена з врахуванням положень Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року та відповідає:

Стратегічній цілі 1. Конкурентоздатний регіон на основі інноваційного та сталого розвитку.

1.1. Модернізація транспортно-логістичної інфраструктури з урахуванням внутрішніх, міжрегіональних та міжнародних зв'язків.

1.4. Інноваційний розвиток регіону.

1.7 Напрями діяльності та заходи/проекти Програми

Таблиця 3

Напрями діяльності та заходи/проекти Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську територіальну громаду на 2021-2023 роки

№	Назва напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів/ проєктів програми	Термін виконання заходу/ проєкту, з розбивкою по роках	Виконавці	Джерела фінансування	Фінансування, всього, тис. грн	Фінансування в розрізі років реалізації програми, тис. грн			Очікуваний результат
							2021 рік	2022 рік	2023 рік	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Впровадження стандартів залучення інвестицій та супроводу інвесторів									
	1.1 Підготовка інвестиційних пропозицій	1.1.1 Підготовка інформації у вигляді бізнес-профілю про пріоритетні галузі / сектори Вінницької міської територіальної громади, які мають найкращий інвестиційний потенціал (укр., англ.).	2021-2023	Департамент економіки і інвестицій (ДЕІ), Вінницька торгово-промислова палата, бізнес-асоціації, Агенція регіонального розвитку Вінницької області (АРР), Департамент міжнародного співробітництва та регіонального розвитку Вінницької ОДА (ДМСРР ОДА).	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Визначені пріоритетні галузі та кластери міста з подальшим розміщенням інформації на інвестиційному порталі.
		1.1.2 Формування координаційних рад кластерів.	2021-2023	ДЕІ, підприємства міста, заклади вищої освіти (ЗВО).	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Кількість сформованих координаційних рад кластерів та кількість учасників кластерів.
		1.1.3 Наповнення бази даних інвестиційних майданчиків приватної та комунальної власності (укр., англ.): земельні ділянки (greenfield) та земельні ділянки (brownfield). Формування пропозицій щодо ревіталізації земельних ділянок типу brownfield.	2021-2023	Департаменти міської ради: економіки і інвестицій, комунального майна, архітектури та містобудування, правової політики та якості, земельних ресурсів; бізнес-асоціації та громадські організації (ГО), підприємства.	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Наповнення та супровід уніфікованої бази інвестиційних майданчиків та їх розміщення на інтерактивній карті інвестиційного порталу Invest in Vinnytsia.
		1.1.4 Розробка, виготовлення та поширення паперових і електронних інвестиційних матеріалів (брошур, проспектів, буклетів (укр., англ.)).	2021-2023	ДЕІ, КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» (КП «ВМЦІ»), ДМСРР ОДА, департамент фінансів, АРР.	Бюджет Вінницької міської територіальної громади, інші джерела фінансування	285,0	90,0	95,0	100,0	Підвищення обізнаності про Вінницьку міську територіальну громаду і її інвестиційний потенціал серед цільової аудиторії.
	1.2 Забезпечення маркетингового просування міста, формування його позитивного інвестиційного іміджу	1.2.1 Розроблення щорічного плану щодо участі у вітчизняних та міжнародних маркетингових заходах, з метою презентації на них інвестиційного потенціалу міста.	2021-2023	ДЕІ, Торгово-промислова палата України, бізнес-асоціації, КП «ВМЦІ».	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Підвищення обізнаності серед цільових аудиторій.

№	Назва напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів/ проєктів програми	Термін виконання заходу/ проєкту, з розбивкою по роках	Виконавці	Джерела фінансування	Фінансування, всього, тис грн	Фінансування в розрізі років реалізації програми, тис грн			Очікуваний результат
							2021 рік	2022 рік	2023 рік	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		1.2.2 Організація, участь у інвестиційних заходах (конференціях, ярмарках, форумах та ін.). Презентація інвестиційного потенціалу міста для дипломатичних представництв та міжнародних фінансових організацій.	2021-2023	Департаменти міської ради: економіки і інвестицій, фінансів, КП «ВМЦІ», ДМСРР ОДА , бізнес-асоціації, ГО, АРР.	Бюджет Вінницької міської територіальної громади, інші джерела фінансування	414,0	150,0	129,0	135,0	Кількість заходів на рік (не менше 5).
		1.2.3 Актуалізація, виготовлення та поширення паперового і електронного інвестиційного паспорту Вінницької міської територіальної громади (укр., англ.).	2021-2023	Департаменти міської ради: економіки і інвестицій, фінансів, рейтингові та аудиторські компанії, Вінницька торгово-промислова палата (Вінницька ТПП).	Бюджет Вінницької міської територіальної громади, інші джерела фінансування	264,0	100,0	80,0	84,0	Виготовлений інвестиційний паспорт в друкованому та електронному вигляді (українською та англійською мовами).
		1.2.4 Формування переліку компаній - потенційних інвесторів в пріоритетних галузях для розсилки в електронному вигляді інформації щодо інвестиційного потенціалу Вінницької міської територіальної громади.	2021-2023	ДЕіІ, Вінницька ТПП, бізнес-асоціації, АРР, ДМСРР ОДА , ГУ статистики у Вінницькій області.	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Здійснення прямої комунікації не менш ніж з 300 потенційними компаніями, які відповідають пріоритетним галузям громади.
		1.2.5 Розробка, виготовлення та розповсюдження промоційних матеріалів на різноманітних інвестиційних заходах (в тому числі за кордоном під час ділових поїздок керівництва Вінницької міської територіальної громади та в містах-побратимах): - відео; - банери, виставкові стенди; - сувенірна продукція.	2021-2023	Департаменти міської ради: економіки і інвестицій, маркетингу міста та туризму, департамент фінансів.	Бюджет Вінницької міської територіальної громади, інші джерела фінансування	635,0	200,0	212,0	223,0	Кількість виготовлених відповідно до затвердженого бренд-буку промоматеріалів.
	1.3 Організація проактивної діяльності із залучення нових вітчизняних та іноземних інвестицій, забезпечення стандартів професійного супроводу інвестора	1.3.1 Супровід уніфікованої автоматизованої системи обліку і управління інвестиційними проєктами.	2021-2022	Департаменти міської ради: економіки і інвестицій, фінансів, інформаційних технологій; ІТ-компанії.	Бюджет Вінницької міської територіальної громади, інші джерела фінансування	60,0	20,0	20,0	20,0	Функціонуюча автоматизована система (створений реєстр інвестиційних запитів (звернень інвесторів) та налагодження бізнес-процесу взаємодії між виконавчими органами).

№	Назва напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів/ проєктів програми	Термін виконання заходу/ проєкту, з розбивкою по роках	Виконавці	Джерела фінансування	Фінансування, всього, тис грн	Фінансування в розрізі років реалізації програми, тис грн			Очікуваний результат
							2021 рік	2022 рік	2023 рік	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		1.3.2 Навчання і професійна підготовка співробітників структурних підрозділів ВМР, відповідальних за формування та реалізацію інвестиційної політики Вінницької міської територіальної громади.	2021-2023	Департаменти міської ради: економіки і інвестицій, кадрової політики.	Грантові кошти та інші джерела фінансування	-	-	-	-	Щорічне підвищення кваліфікації співробітників в напрямку професійної комунікації з інвесторами, ведення ділових переговорів, основ дипломатії, написання та супроводу інвестиційних проєктів та ін.
		1.3.3 Посилення співпраці з Офісом із залучення та підтримки інвестицій («UkraineInvest») з метою ефективного просування наявного інвестиційного потенціалу використовуючи можливості та бренд «UkraineInvest».	2021-2023	ДЕІІ, КП «ВМЦІ», Офіс із залучення та підтримки інвестицій «UkraineInvest».	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Кількість проєктів, що просуваються спільно з «UkraineInvest» та кількість спільних заходів.
	1.4 Надання постінвестиційної підтримки інвесторам	1.4.1 Актуалізація та наповнення бази діючих інвесторів та компаній з іноземними інвестиціями, що працюють на території Вінницької міської територіальної громади та Вінницької області.	2021-2023	ДЕІІ, ГУ статистики у Вінницькій області, АРР, ДМСРР ОДА .	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Кількість відвідувань виробничих об'єктів діючих інвесторів з метою оцінки діяльності і формування пропозицій щодо подальшого реінвестування.
		1.4.2 Проведення тематичних заходів за участю міського голови («круглі столи», «сніданки з інвесторами», «бізнес-ланчі» тощо) та суб'єктів господарської діяльності з метою інформування про можливості та перспективи для розширення існуючого чи започаткування нового бізнесу на території громади.	2021-2023	ДЕІІ, департамент у справах ЗМІ та зв'язків з громадськістю, адміністративних послуг, фінансів, представники бізнесу.	Бюджет Вінницької міської територіальної громади, інші джерела фінансування	63,0	20,0	21,0	22,0	Кількість проведених заходів (не менше 3).
2	Усунення адміністративних бар'єрів та перешкод у сфері інвестування на місцевому рівні, розроблення та прийняття рішень міської ради з метою створення сприятливих умов для інвестування									
		2.1 Впровадження системи вимірювання показників інвестиційного клімату серед діючих інвесторів (анкетування на інвестиційному порталі).	2021-2023	ДЕІІ, ГУ статистики у Вінницькій області, Вінницька ДПІ , АРР, ДМСРР ОДА, провідні аналітичні центри.	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Діюча система вимірювання показників інвестиційного клімату.

№	Назва напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів/ проєктів програми	Термін виконання заходу/ проєкту, з розбивкою по роках	Виконавці	Джерела фінансування	Фінансування, всього, тис грн	Фінансування в розрізі років реалізації програми, тис грн			Очікуваний результат
							2021 рік	2022 рік	2023 рік	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		2.2 Міжвідомча співпраця для формування та реалізації інвестиційної політики (Ukraineinvest, проєкт U-LEAD з Європою, Японська агенція міжнародної співпраці, проєкт GIZ, Office of the national investment council of Ukraine, USAID та інші).	2021-2023	ДЕІІ, КП «Інститут розвитку міст» (КП «ІРМ»), КП «ВМЦІ».	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Кількість проведених спільних заходів.
3	Розбудова сучасної інвестиційної та ринкової інфраструктури, створення умов для розвитку високотехнологічного виробництва, розміщення інвестиційних ресурсів в секторах з високою часткою доданої вартості									
		3.1 Координація діяльності виконавчих органів щодо своєчасного виконання плану з облаштування індустріальних парків відповідно до потреб потенційних інвесторів.	2021-2023	КП «ВМЦІ», ДЕІІ.	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Введення в дію елементів інфраструктури згідно Концепції розвитку індустріальних парків та потреб його учасників, а саме – доріг, газопроводу, каналізаційно-насосної станції, насосної станції водопостачання, споруди прийому та очистки дощових стоків, пожежних резервуарів, резервуарів господарчопитного водопостачання, огорожі та ін.
		3.2 Координація діяльності виконавчих органів щодо своєчасного виконання плану заходів з облаштування (реконструкції) Інноваційно-технологічного парку «Кристал» відповідно до затвердженої Концепції.	2021-2023	КП «ВМЦІ», департаменти економіки і інвестицій, фінансів, капітального будівництва, навчальні заклади міста.	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Реалізація плану заходів Концепції розвитку інноваційно-технологічного парку «Кристал» затвердженої рішенням сесії Вінницької міської ради від 04.10.2019 р. №1940.
		3.3 Реалізація пріоритетних інвестиційних проєктів шляхом залучення додаткових фінансових ресурсів (в т.ч. шляхом участі в конкурсах ДФРР та секторальної бюджетної підтримки ЄС).	2021-2023	Виконавчі органи міської ради, КП «ВМЦІ».	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Проєкти, що впроваджуються за кошти ДФРР, секторальної бюджетної підтримки ЄС та ін.

№	Назва напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів/ проєктів програми	Термін виконання заходу/ проєкту, з розбивкою по роках	Виконавці	Джерела фінансування	Фінансування, всього, тис грн	Фінансування в розрізі років реалізації програми, тис грн			Очікуваний результат
							2021 рік	2022 рік	2023 рік	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		3.4 Розробка плану заходів щодо ревіталізації земельних ділянок типу brownfield.	2021-2023	Департаменти міської ради: економіки і інвестицій, комунального майна, архітектури та містобудування, правової політики та якості, земельних ресурсів; бізнес-асоціації, ГО, підприємства.	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Розроблений план заходів щодо земельних ділянок типу brownfield, що пропонуються для ревіталізації.
		3.5 Забезпечити надання фінансової підтримки (дотації) КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» на: -покриття збитків від основної статутної діяльності, визначеної пунктами 3.2.1; 3.2.2; 3.2.3 пункту 3.2 розділу 3 Статуту підприємства; -придбання основних засобів.	2021-2023	Виконавчий комітет міської ради, департаменти міської ради: економіки і інвестицій, фінансів.	Бюджет Вінницької міської територіальної громади	28 035,6	8 815,4	9 362,0	9 858,2	Сума фінансової підтримки (дотації).
4	Розроблення проєктів із пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку міста, забезпечення підтримки їх реалізації									
		4.1 Збір та опрацювання інвестиційних ініціатив від профільних департаментів міської ради, місцевого бізнесу, наукових і освітніх організацій та громадськості у пріоритетних галузях економіки (регіональні та наукові дослідження, інноваційні проєкти, стартапи) та кластерах.	2021-2023	ДЕіІ та інші виконавчі органи міської ради, ЗВО міста, КП «ВМЦД», КП «ІРМ», ГО.	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Щорічний збір пропозицій інвестиційних проєктів, по пріоритетним галузям та кластерам з подальшим розміщенням на інвестиційному порталі.
		4.2 Формування проєктних команд і розробка ТЕО пріоритетних проєктів соціально-економічного розвитку громади.	2022-2023	ДЕіІ та інші виконавчі органи міської ради, ЗВО міста, КП «ВМЦД», КП «ІРМ», ГО.	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Сформованні проєктні команди.
		4.3 Проведення конкурсу інвестиційних проєктів (з урочистим відзначенням переможців).	2022-2023	ДЕіІ та інші виконавчі органи міської ради, ЗВО міста, КП «ВМЦД», КП «ІРМ», ГО.	Бюджет Вінницької міської територіальної громади, інші джерела фінансування	102,0	-	50,0	52,0	Збільшення загальної кількості ініціаторів інвестпроєктів: не менше трьох ініціаторів від пріоритетних галузей міста (кластерів).

№	Назва напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів/ проєктів програми	Термін виконання заходу/ проєкту, з розбивкою по роках	Виконавці	Джерела фінансування	Фінансування, всього, тис грн	Фінансування в розрізі років реалізації програми, тис грн			Очікуваний результат
							2021 рік	2022 рік	2023 рік	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		4.4 Розробка та наповнення каталогу інвестиційних проєктів, в т.ч. за рахунок проєктів переможців конкурсу.	2022-2023	ДЕІІ та інші виконавчі органи міської ради, ЗВО міста, КП «ВМЦІ», КП «ІРМ», ГО.	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Розроблений електронний каталог.
5	Впровадження інструментів та механізмів ДПП у реалізації інвестиційних проєктів									
		5.1 Визначення пріоритетних об'єктів, в т.ч. комунальної власності для впровадження проєктів ДПП.	2021-2023	ДЕІІ та інші виконавчі органи міської ради, ГО, бізнес-асоціації.	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Сформована база об'єктів.
		5.2 Розробка концептуальних записок і ТЕО пріоритетних проєктів ДПП.	2021-2023	ДЕІІ, виконавчі органи міської ради, ГО, бізнес-асоціації.	Бюджет Вінницької міської територіальної громади, інші джерела фінансування	85,0	20,0	30,0	35,0	Розроблені концептуальні записки і ТЕО проєктів ДПП.
		5.3 Підготовка необхідних документів для реалізації проєктів ДПП.	2021-2023	Департаменти міської ради: економіки і інвестицій, правової політики та якості, комунального майна.	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Реалізація проєктів ДПП.
6	Забезпечення співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями та донорами									
		6.1 Систематичний моніторинг можливостей фінансування інвестиційних проєктів за рахунок МФО та донорів та налагодження з ними співпраці.	2021-2023	ДЕІІ, КП «ІРМ», КП «ВМЦІ».	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Створення бази даних МФО та донорів. Кількість реалізованих проєктів за грантові кошти МФО.
		6.2 Взаємодія з інституціями громадянського суспільства (ІГС) та допомога їм у залученні грантових коштів.	2021-2023	ІГС, виконавчі органи міської ради, КП «ІРМ».	Не потребує фінансування	-	-	-	-	Кількість спільних проєктів протягом дії Програми.
Всього:						29 943,6	9 415,4	9 999,0	10 529,2	

*Всі учасники (співвиконавці) зазначені в колонці «Відповідальний, окрім виконавчих органів міської ради, співпрацюють «за згодою».

1.8 Наскрізні теми

Наскрізні теми	<p>Місто Вінниця в міжнародному, національному та регіональному контекстах. Тут закладено позиціонування міста, присутність у міжнародному інформаційному просторі, формування позитивного іміджу, співпраця з міжнародними організаціями, посольствами іноземних держав та містами-побратимами. Для входження і закріплення міста у міжнародному просторі важливою є логістика складова як компонент міжнародної комунікації та обміну товарами й послугами, в т.ч. наявність великої залізничної станції та міжнародного аеропорту. Важливого значення набуває присутність у місті як іноземних компаній, так і вінницького бізнесу, який експортує свою продукцію за кордон. Варто виокремити IT-сферу міста, яка наразі працює переважно за принципом аутсорсингу, проте в перспективі може стати окремим сектором, що представлятиме Вінницю на міжнародній арені. Університети міста готують велику кількість спеціалістів різних кваліфікацій і мають зв'язки з іноземними освітніми організаціями та науковими установами.</p> <p>Програма забезпечуватиме створення привабливого інвестиційного клімату, залучення фінансування для реалізації запланованих проєктів, ревіталізацію браунфілдів та інших закинутих територій, популяризація міста, поліпшення діалогу з підприємцями, залучення іноземних інвестицій шляхом активного просування та популяризації інвестиційного потенціалу Вінниці на зовнішніх ринках, підвищення обізнаності про місто, реалізацію Маркетингової стратегії Вінниці.</p> <p>Доступ до чистої питної води є актуальною темою в контексті забезпечення залучення і інвестицій в реконструкцію очисних споруд, інфраструктуру постачання води та водовідведення.</p> <p>Демографія і прогноз є актуальною темою в контексті того, що у місті відбувається збільшення народжуваності, що може стати фактором подальшого збільшення населення м. Вінниці, і в подальшому створить пропозицію робочої сили на ринку праці. Позитив прогноз збільшення економічно активного населення створює конкурентну перевагу при залученні потенційних інвесторів.</p> <p>Поводження з відходами є актуальною темою в контексті залучення інвестицій в реалізації проєктів з утилізації побутових, будівельних, промислових та ін. типів відходів та впровадження проєктів альтернативної енергетики на базі потужностей з переробки та утилізації відходів.</p> <p>Облік ресурсів та цифровізація є актуальною темою в контексті цифрового просування міста (сайт, сторінки в соціальних мережах) та створення розвитку інвестиційного порталу Вінниці - https://investinvinnytsia.com.</p> <p>Врахування прав та потреб чоловіків та жінок є актуальним при плануванні, реалізації, моніторингу й оцінці програм і проєктів, а також при організації внутрішньої роботи департаменту економіки та інвестицій.</p>
Пріоритизація наскрізної теми	<ul style="list-style-type: none"> - Місто Вінниця в міжнародному, національному та регіональному контекстах. - Доступ до чистої питної води. - Демографія і прогноз. - Поводження з відходами. - Облік ресурсів та цифровізація. - Врахування прав та потреб чоловіків та жінок.
Заходи	<p>Заходи, які належать до наскрізної теми «Місто Вінниця і міжнародному, національному та регіональному контекстах»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - впровадження стандартів залучення інвестицій та супроводу інвесторів; - підготовка інвестиційних пропозицій; - забезпечення маркетингового просування міста, формування його позитивного іміджу; - створення й розповсюдження промоматеріалів, контенту, носіїв та ін. про інвестиційний потенціал Вінницької міської територіальної громади (також перетинається з наскрізною темою «Облік ресурсів та цифровізація»); - організація проактивної діяльності із залучення нових вітчизняних та іноземних інвестицій, забезпечення стандартів професійного супроводу інвестора; - надання постінвестиційної підтримки інвесторам; - усунення адміністративних бар'єрів та перешкод у сфері інвестування на місцевому рівні, розроблення та прийняття рішень міської ради з метою створення сприятливих умов для інвестування; - розбудова сучасної інвестиційної та ринкової інфраструктури, створення умов для розвитку високотехнологічного виробництва, розміщення інвестиційних ресурсів в секторах з високою часткою доданої вартості; - розроблення проєктів із пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку міста, забезпечення підтримки їх реалізації; - впровадження інструментів та механізмів ДПП у реалізації інвестиційних проєктів; - забезпечення співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями та донорами. <p>Дані заходи переплітаються з наскрізною темою «Оптимальне управління міськими фінансами».</p>

	<p>До цієї ж теми також належать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - реалізація заходів з навчання та підвищення кваліфікації працівників департаменту економіки та інвестицій відповідальних за реалізацію інвестиційної політики.
Очікувані результати	<ul style="list-style-type: none"> - залучення інвестицій в економіку міста; - забезпечення сприятливих умов для функціонування та розвитку промислових підприємств; - поліпшення інвестиційного іміджу міста; - забезпечення економічного розвитку та підвищення конкурентоспроможності Вінницької міської територіальної громади; - створення нових робочих місць; - збільшення надходжень до всіх рівнів бюджету; - розвиток інноваційного та індустріальних парків; - розвиток сучасної виробничої ринкової інфраструктури.

1.9 Просторовий вимір.

Реалізація нової Програми охоплює та матиме позитивний ефект на усю територію Вінницької міської територіальної громади.

В рамках програми передбачається реалізація проєктів, що мають територіальну прив'язку, а саме:

- Інноваційно-технологічний парк «Кристал» - вул. 600-річчя, 21 (Літера «А») і 600-річчя, 21а (Літера «Б»);
- Вінницький індустріальний парк - вул. Немирівське шосе, 213;
- Індустріальний парк «Вінницький кластер холодильного машинобудування» - вул. Немирівське шосе, 213;
- Індустріальний парк «Вінтер Спорт», вул. Немирівське шосе, 213.

1.10 Система управління та контролю за ходом виконання Програми.

Управління та контроль за ходом виконання заходів програми здійснює її відповідальний виконавець – департамент економіки та інвестицій Вінницької міської ради, а відповідальність за виконання заходів несуть її учасники (співвиконавці).

Виконавчі органи міської ради, установи, організації, громадські організації підприємців Вінницької міської територіальної громади, бізнес-асоціації, ЗВО та ПТНЗ, відповідальні за здійснення запланованих новою Програмою заходів, забезпечують їх реалізацію в повному обсязі та у визначені терміни.

Відповідальні за виконання програмних заходів щоквартально до 20 числа місяця, наступного за звітним періодом, інформують департамент економіки і інвестицій про стан виконання заходів. Узагальнена інформація розміщується на офіційному сайті міської ради щоквартально до 25 числа місяця, наступного за звітним періодом.

Забезпечення виконання завдань нової Програми передбачається шляхом поетапного та якісного виконання комплексу заходів усіма виконавцями, за рахунок підвищення ефективності взаємодії виконавчих органів міської ради, суб'єктів підприємницької діяльності та їх громадських організацій у вирішенні проблемних питань залучення інвестицій.

Звіт про виконання програми щорічно виноситься на розгляд виконавчого комітету міської ради з подальшим схваленням міською радою одночасно з пропозиціями щодо внесення змін та коригувань.

Заходи нової Програми можуть бути скориговані з урахуванням існуючої соціально-економічної ситуації, результатів моніторингу та статистичних спостережень розвитку підприємництва, реальних можливостей бюджету Вінницької міської територіальної громади (визначається щорічно) та в випадках зміни законодавчих, нормативно-правових та інших актів. Коригування здійснюється за ініціативи виконавців заходів нової Програми, постійних комісій міської ради, суб'єктів підприємницької діяльності, громадських організацій підприємців. Ініціатор готує пропозиції, до яких додає вичерпне обґрунтування (в разі необхідності розрахунків витрат) запропонованих змін.

Департамент економіки і інвестицій подає проєкт рішення щодо змін до нової Програми на розгляд виконавчому комітету та міській раді.

Контроль за виконанням нової Програми здійснюють постійні комісії міської ради: з питань промисловості, підприємництва, транспорту, зв'язку та сфери послуг та з питань містобудування, будівництва, земельних відносин та охорони природи.

Щорічне звітування про виконання Програми відбувається не пізніше 15 квітня року, наступного за звітним.

1.11 Показники моніторингу (ключові показники) Програми.

Таблиця 8

Показники моніторингу Програми сприяння залученню інвестицій у Вінницьку міську територіальну громаду на 2021-2023 роки

№ з/п	Назва показника	Одиниця виміру	Вихідне значення показника станом на 01.01.2020	Прогнозні показники, по роках		
				2021	2022	2023
1	2	3	4	5	6	7
1	Обсяг реалізованої промислової продукції	млрд грн	33,6	33,1	34,8	38,2
2	Кількість створених нових робочих місць за рахунок реалізації інвестиційних проєктів	місць	0	200	1 400	500
3	Кількість укладених меморандумів (договорів) про співпрацю з підприємствами, що планують розмістити інвестиції на території міста	договорів	2	1	1	2
4	Кількість укладених договорів щодо ревіталізації ділянок під браунфілди	договорів	0	0	0	1
5	Кількість заходів із представленням інвестиційних можливостей	заходів	30	5	10	15
6	Кількість учасників індустріальних парків	учасників	2	1	2	2

Міський голова

С. Моргунов