



ВІННИЦЬКА МІСЬКА РАДА

Р І Ш Е Н Н Я

Від 26.06.2020 № 2288
м. Вінниця

53 сесія 7 скликання

Про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств, що є власністю Вінницької міської об'єднаної територіальної громади, на 2016-2020 роки у 2019 році

Керуючись пунктом 22 статті 26, частиною 1 статті 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», міська рада

В И Р І Ш И Л А:

1. Інформацію про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств, що є власністю Вінницької міської об'єднаної територіальної громади, на 2016-2020 роки у 2019 році згідно з додатком до цього рішення взяти до відома.

2. Зобов'язати комунальні підприємства, що є власністю Вінницької міської об'єднаної територіальної громади та які протягом 2016-2019 років не затвердили свою Стратегію розвитку, розробити та затвердити Стратегію розвитку відповідного комунального підприємства. Щоквартально в термін до 25-го числа місяця, наступного за звітнім кварталом, інформувати департамент економіки і інвестицій міської ради про стан розробки та затвердження Стратегії розвитку.

3. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійні комісії міської ради з питань житлово-комунального господарства та комунальної власності (О. Дан) та з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку (В.Кривіцький).

Міський голова

С. Моргунов

Інформація
про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств, що є власністю Вінницької міської об'єднаної територіальної громади, на 2016-2020 роки у 2019 році

Сьогодні органи місцевого самоврядування намагаються змінити життя членів своїх територіальних громад на краще, поліпшуючи їх добробут, створюючи комфортні і безпечні умови для їх проживання, забезпечуючи надання послуг високої якості, залучаючи інвестиції та підтримуючи сталий розвиток своїх територій для впровадження нових можливостей у громадах.

Економічною основою місцевого самоврядування, у тому числі, є комунальна власність, а неодмінною складовою фінансового забезпечення сталого розвитку територій є комунальні підприємства. Від можливостей та потенціалу міських комунальних підприємств значною мірою залежить соціально-економічний розвиток міста, адже вони, надаючи якісні послуги з теплопостачання, комунально-побутового обслуговування, транспортного, медичного та інформаційного забезпечення, є основою комфортного та безпечного життя мешканців міста.

Незважаючи на систематичне коливання ціни природного газу та тарифів на електричну енергію, збільшення тарифів на водопостачання та водовідведення, зростання цін на матеріально-технічні ресурси (в тому числі паливе, запчастини), невідповідність фактичної собівартості товарів, робіт, послуг встановленим тарифам, існуючу заборгованість з різниці в тарифах на теплову енергію, послуги з централізованого опалення, постачання гарячої води, відсутність погашення з Державного бюджету України компенсації за пільговий проїзд окремих категорій громадян міським електричним та автомобільним транспортом загального користування на міських маршрутах, комунальні підприємства Вінницької міської ради протягом 2019 року надавали якісні послуги мешканцям міста Вінниці та смт Десна.

Завдяки безперебійній роботі комунальних підприємств за результатами VI Всеукраїнського опитування, що проводиться на замовлення Міжнародного республіканського інституту (IRI) за підтримки Уряду Канади, місто Вінниця вшосте визнано найкомфортнішим містом для життя серед обласних центрів України, а у відзначенні міст-партнерів міжнародного проекту «ПРОМІС» у сфері ефективного врядування, який організовує Федерація канадських муніципалітетів, Вінниця отримала дві нагороди – «Місто-партнер з кращою якістю надання адміністративних послуг» та «Найкращий користувач системи ProZorro.Sale».

Крім того, відповідно до дослідження «Рейтинг прозорості інвестиційного сектору 100 міст України», яке проводиться Transparency International Україна в рамках Програми Transparent Cities (Прозорі міста), Вінниця посіла перше місце, а

відповідно до дослідження, проведеного Міжнародним центром перспективних досліджень, Вінниця посіла друге місце в Україні за рівнем прозорості органів місцевої та регіональної влади.

Рейтинговим агентством ТОВ «Рейтингове агентство «IBI – Рейтинг» місту Вінниці підтверджено довгостроковий кредитний рейтинг інвестиційного рівня uaA за Національною рейтинговою шкалою з прогнозом «стабільний» та підтверджено рейтинг інвестиційної привабливості міста рівня inv A+. Також рейтинговим агентством «Кредит-Рейтинг» місту Вінниці підтверджено довгостроковий кредитний рейтинг до інвестиційного рівня uaA+ за Національною рейтинговою шкалою з прогнозом «стабільний» та оновлено рейтинг інвестиційної привабливості міста рівня uaINV4+ (високий рівень).

Також, Вінниця є одним з небагатьох міст – обласних центрів, що забезпечує оприлюднення максимально широкого переліку інформації про роботу комунальних підприємств, а саме фінансових планів комунальних підприємств та звітів про виконання їх показників, реєстрів укладених комунальними підприємствами договорів, реєстрів боргових зобов'язань комунальних підприємств, а також фінансової звітності комунальних підприємств, що підтверджується Звітом за результатами оцінювання стану прозорості бюджету міста Вінниця, який розроблено за підтримки проекту міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проект ПРОМІС) та який впроваджує Федерація канадських муніципалітетів (ФКМ) за фінансової підтримки Уряду Канади.

Протягом звітного періоду забезпечували життєдіяльність населених пунктів, що входять до складу Вінницької міської ОТГ, та надавали послуги у сфері транспортного забезпечення, житлово-комунального господарства, благоустрою, охорони здоров'я, культури, спорту, туризму, харчування школярів, інформаційного забезпечення 42 комунальних підприємства (в тому числі і два нові КП, створені у 2019 році: КП «Агенція просторового розвитку» та КП «Агенція муніципальної нерухомості») та 13 комунальних некомерційних підприємств. Всі ці підприємства перебувають у власності територіальної громади та підпорядковані виконавчим органам міської ради.

Основна мета діяльності новоствореного комунального підприємства КП «Агенція просторового розвитку» – реалізація «Комплексної стратегії міського транспорту та просторового розвитку», забезпечення аналітичної, дослідницької, експертної підтримки, реалізація програм та проектів стратегічного розвитку.

КП «Агенція муніципальної нерухомості» створено для ефективного управління об'єктами нерухомого майна комунальної власності Вінницької міської ОТГ.

Ефективність функціонування комунальних підприємств та їх конкурентоспроможність суттєво залежать від сфери їх діяльності. А будь-яка діяльність потребує певних ресурсів. Тому, задля ефективного управління своєю поточною діяльністю, здійснення капітальних інвестицій, балансування доходів та витрат, всі комунальні підприємства протягом 2019 року розробили та затвердили фінансові плани на 2020 рік та щоквартально звітували до виконавчих органів міської ради про результати своєї фінансово-господарської діяльності та виконання показників фінансових планів за 2019 рік.

Проведений аналіз доходів, отриманих комунальними підприємствами від їх основної діяльності у 2019 році (з врахуванням доходів комунальних некомерційних підприємств), свідчить про позитивні тенденції. Так, чистий дохід від реалізації продукції, товарів, виконаних робіт та наданих послуг за звітний період склав 1 740,4 млн грн, що на 391,2 млн грн (або на 29,0%) більше від фактичного показника 2018 року (1 349,2 млн грн).

Разом з тим, зростання у звітному періоді рівня мінімальної заробітної плати відповідно до чинного законодавства, підвищення цін на матеріали, продукти харчування та послуги підрядних організацій призвело до збільшення загальних витрат комунальних підприємств.

У 2019 році витрати становили 2 858,1 млн грн (з врахуванням видатків комунальних некомерційних підприємств), що на 903,9 млн грн (або на 46,3%) більше, ніж у минулому 2018 році (1 954,2 млн грн). Найбільшу питому вагу в загальному обсязі витрат займають витрати на оплату праці та відрахування на соціальні заходи – 41,5% (1 185,4 млн грн), витрати на енергоносії – 29,8% (853,0 млн грн), матеріальні витрати – 12,4% (353,1 млн грн) та інші витрати – 16,3% (466,6 млн грн).

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) у 2019 році по комунальних підприємствах становила 2 457,9 млн грн, що на 739,0 млн грн (або на 43,0%) більше в порівнянні з 2018 роком (1 718,9 млн грн).

Адміністративні витрати підприємств за звітний період склали 230,8 млн грн, що на 101,5 млн грн (або на 78,5%) більше в порівнянні з 2018 роком (129,3 млн грн).

Витрати на збут у 2019 році також збільшились та склали 14,9 млн грн, що на 4,2 млн грн (або на 39,3%) більше, ніж у минулому 2018 році (10,7 млн грн).

Фінансовим результатом діяльності міських комунальних підприємств за підсумками 2019 року є загальний збиток, сума якого становить 59,4 млн грн.

Таблиця 1

**Аналіз фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств
за 2016 - 2019 роки**

Показник	2016 рік	2017 рік	2018 рік	2019 рік
Кількість комунальних підприємств	40	40	41	55
Чистий прибуток (збиток), тис. грн	-51 009,2	- 118 605,6	- 180 192,6	-59 423,1
Кількість прибуткових підприємств	31	27	29	45
% прибуткових підприємств в загальній кількості КП	77,5%	67,5%	70,7%	81,8%
Сума чистого прибутку, тис. грн	+5 558,5	+ 3 808,8	+ 4 209,6	+ 3 764,5
Кількість збиткових підприємств	9	13	12	10
% збиткових підприємств в загальній кількості КП	22,5%	32,5%	29,3%	18,2%

Показник		2016 рік	2017 рік	2018 рік	2019 рік
Сума чистого збитку, тис. грн		- 56 567,7	- 122 414,4	- 184 402,2	-63 187,6
Довідково: по КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго»	Прибуток (збиток), тис. грн	-50 208,0	- 102 671,0	- 139 575,0	-37 317,0
	Відшкодування різниці в тарифах, тис. грн	0,0	2 791,6	0,0	0,0
Коефіцієнт зносу основних засобів,%		48,3	48,2	48,2	25,4
Коефіцієнт оновлення основних засобів,%		1,1	3,2	2,0	14,0

Основна частка в загальному обсязі збитків (59,1%) припадає на КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» (37,3 млн грн). Збиток виник в результаті того, що фактична вартість послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води не відшкодовується діючими тарифами в повному обсязі (тарифи на теплову енергію, послуги з централізованого опалення та централізованого постачання гарячої води для підприємства встановлюються Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг), та через відсутність субвенції з Державного бюджету України на відшкодування різниці в тарифах.

Через відсутність субвенції з Державного бюджету України на компенсацію за пільговий проїзд окремих категорій громадян та збитковістю такого виду діяльності, як перевезення пасажирів автобусами великої місткості через збільшення вартості палива та паливо-мастильних матеріалів, збитків також зазнало КП «Вінницька транспортна компанія». Сума збитків за підсумками 2019 року склала 18,0 млн грн, або 28,5% від загальної суми збитків.

Детальна інформація про основні показники фінансово-господарської діяльності за 2019 рік в розрізі кожного комунального підприємства представлена в додатку 1.

Одним з найважливіших показників ефективності роботи комунального підприємства є його рентабельність, яка визначає якість прийнятих управлінських рішень, що стосуються фінансової, операційної та інвестиційної діяльності підприємства. Рентабельність необхідно розраховувати як в цілому по підприємству, так і за кожним видом робіт (послуг), що надаються комунальним підприємством.

Слід зауважити, що не всі комунальні підприємства ведуть облік доходів та витрат в розрізі окремих видів діяльності, що унеможливорює проведення аналізу, виявлення найбільш та найменш рентабельних послуг, що надаються комунальним підприємством, та визначення напрямків діяльності, які потрібно розвивати, а які потрібно припинити.

Однак, під час проведення такого аналізу потрібно пам'ятати, що більшість міських комунальних підприємств було створено саме з метою надання певних

видів послуг, тому може виявитись, що малорентабельним (нерентабельним) напрямком діяльності підприємства є саме його основний вид діяльності, визначений Статутом підприємства. В такому випадку, окрему увагу слід приділяти пошуку варіантів скорочення витрат на надання даного виду послуг та/або пошуку нових прибуткових видів діяльності, що можуть надаватись підприємством.

Так, протягом II півріччя 2016 року, 2017-2018 років та звітного 2019 року комунальними підприємствами було запроваджено нові види послуг, які в загальному результаті виявилися прибутковими. Сума прибутку за зазначений період склала 133,3 тис. грн (табл. 2).

Таблиця 2

**Аналіз результатів, отриманих комунальними підприємствами
від впровадження нових видів послуг у 2016-2019 роках**

<i>тис. грн</i>				
Назва КП	Назва послуги	Доходи, всього	Витрати, всього	Прибуток, збиток (+,-)
МКП «Адміністративно-технічний центр»	Відновлення асфальтобетонного покриття та інших елементів благоустрою	113,5	90,5	+23,0
МКП «УК «Київська»	Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту	108,8	104,4	+4,4
КП «Комбінат комунальних підприємств»	Послуги масажу	247,3	205,7	+41,6
КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	«Шлюб за 24 години»	2 549,3	2 485,0	+64,3
Всього:		3 018,9	2 885,6	+133,3

З метою поліпшення стану благоустрою в місті МКП «Адміністративно-технічний центр» у 3-му кварталі 2016 року запровадив новий вид послуги – відновлення асфальтобетонного покриття та інших елементів благоустрою (сума прибутку у 2016 році за цим видом діяльності склала 5,1 тис. грн, у 2017 році – 11,7 тис. грн, у 2018 році – 3,9 тис. грн, у 2019 році – 2,3 тис. грн). МКП «УК «Київська» у 2019 році запровадило новий вид послуги, пов'язаної з веденням бухгалтерського обліку для ОСББ «Надія-14» та ОСББ «Тарногородського 48а», та в результаті отримало 4,4 тис. грн прибутку. КП «Комбінат комунальних підприємств» запроваджено послугу масажу в лазні (2016 рік – 6,8 тис. грн, 2017 рік – 16,8 тис. грн, 2018 році – 9,0 тис. грн, 2019 році – 9,0 тис. грн). КП «Подільський туристично-інформаційний центр», крім надання туристичних послуг населенню та гостям міста, започаткував новий вид послуги «Шлюб за 24 години» та з 2017 року

вінницькі молодята мали змогу скористатися цією послугою (2017 рік – 17,9 тис. грн; 2018 рік – 15,0 тис. грн; 2019 рік – 31,4 тис. грн).

Міські комунальні підприємства і в подальшому планують отримувати прибутки від започаткованих видів діяльності та розпочати освоєння нових видів послуг.

У 2019 році рішенням міської ради було затверджено Концепцію розвитку Вінницького інноваційно-технологічного парку «Кристал». В її розробці брали участь працівники комунального підприємства «Вінницький муніципальний центр інновацій». Концепція враховує перспективи створення Центру розвитку підприємництва, на базі якого формуватиметься екосистема підтримки підприємництва, стартапів, наукових розробок тощо. На реалізацію даного проекту, співфінансування якого відбулось в рамках конкурсу «Польська допомога з розвитку 2019», було отримано грантові кошти у розмірі 1 186,4 тис. грн від Міністерства закордонних справ Республіки Польща.

Реалізації даного проекту також сприятиме і підписаний у травні звітного року Меморандум між КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» та Келецьким технологічним парком.

З метою створення ефективних комунікацій, поглиблення співпраці з навчальними закладами та ефективного наповнення екосистеми Інноваційно-технологічного парку «Кристал» підписано Меморандум про співробітництво між Вінницькою міською радою, КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» та вищими навчальними закладами Вінниці: Вінницьким національним технічним університетом, Вінницьким національним аграрним університетом, Вінницьким національним медичним університетом ім. М.І. Пирогова, Вінницьким державним педагогічним університетом ім. М. Коцюбинського, Вінницьким торговельно-економічним інститутом КНТЕУ, Донецьким національним університетом ім. Василя Стуса.

Для розміщення Вінницького інноваційно-технологічного парку у 2018 році виготовлено проектно-кошторисну документацію на реконструкцію будівлі та облаштування території за адресою: м. Вінниця вул. 600-річчя, 21 та проведено її експертизу, а у 2019 році виготовлено проектно-кошторисну документацію на будівництво автомобільного паркінгу та облаштування прилеглої території за цією ж адресою. Замовником виконання цих робіт визначено КП «Вінницький муніципальний центр інновацій».

Протягом 2019 року також тривала реалізація заходів з розвитку Вінницького індустріального парку (ВІП), керуючою компанією якого являється КП «Вінницький муніципальний центр інновацій».

Підписано Меморандум про порозуміння між Вінницькою міською радою, КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» та ТОВ «Укро-експертпостач» щодо наміру будівництва на території Вінницького індустріального парку заводу з виробництва лецитину. У звітному році розпочато роботи з підготовки ділянки під будівництво заводу.

У грудні 2019 року підписано Меморандум про порозуміння між Вінницькою міською радою, КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» та ТОВ «TICIES УКРАЇНСЬКІ ІНВЕСТИЦІЇ», відповідно до якого на території Вінницького індустріального парку буде збудовано завод з виробництва TCS блоків. Орієнтовна

площа виробничих об'єктів заводу становитиме близько 7000 м², буде створено 228 робочих місць.

У звітному році продовжились роботи з облаштування Вінницького індустріального парку та забезпечення його необхідною інженерно-транспортною інфраструктурою. Виконані роботи з будівництва мереж водопроводу та каналізації протяжністю близько 7 км, забезпечено підключення мережі водопостачання до магістрального водогону. Завершено роботи з будівництва лінії електропередачі КЛ-10кВ та розподільчої підстанції РП 10кВ, на що з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади (ВМОТГ) виділено кошти у сумі 13 869,9 тис. грн.

Передбачено облаштування зливової каналізації, будівництво насосних станцій водопостачання та водовідведення, паркінгу.

За кошти бюджету ВМОТГ розроблено проектно-кошторисну документацію на будівництво огорожі, каналізаційної насосної станції та насосної станції водопостачання, автомобільного паркінгу, сума яких склала 916,3 тис. грн.

Одним з вагомих факторів підвищення інвестиційної, економічної та туристичної привабливості території є розвиток Вінницького міжнародного аеропорту.

Наземне обслуговування літаків здійснює КП «Аеропорт Вінниця». У 2019 році продовжено роботу регулярного авіарейсу «Бориспіль – Вінниця – Бориспіль», який надає вінничанам та мешканцям інших міст можливість скористатися розгалуженою мережею маршрутів до 40 країн світу із зручною пересадкою в міжнародному аеропорту «Бориспіль».

Крім того, у звітному періоді з аеропорту «Вінниця» відправлялись регулярні рейси «Вінниця – Тель-Авів – Вінниця», а також чартерні рейси на Анталію (Туреччина) та Шарм-ель-Шейх (Єгипет). У 2019 році здійснено 874 регулярних та чартерних авіарейсів та перевезено 39 647 пасажирів.

З метою підвищення інвестиційної привабливості населених пунктів ВМОТГ, активізації малого та середнього бізнесу, створення додаткових можливостей для подорожей працівниками КП «Аеропорт Вінниця» здійснювалась реконструкція аеродрому, будівлі аеровокзалу, інженерних мереж (внутрішніх та зовнішніх мереж водопостачання, каналізації, тепlopостачання, гарячого водопостачання, газопостачання), на що з бюджету ВМОТГ виділено кошти у сумі 4,0 млн грн. За власні кошти підприємство побудувало авіаційний ангар для стоянки літального апарату на території комунального підприємства, вартість робіт склала 4,6 млн грн.

Велика увага приділяється безпеці мешканців та гостей міста. У 2019 році продовжив свою роботу відділ оперативного контролю КП «Муніципальна варта» ВМР, працівники якого цілодобово чергують в Муніципальному ситуаційному центрі, розташованому у приміщенні Вінницької міської ради. Здійснюється постійне відеоспостереження за міським простором, частину камер Ситуаційного центру обладнали системою відеоаналітики із застосуванням штучного інтелекту. Завдяки цьому протягом звітного періоду зафіксовано 16,9 тисяч правопорушень, зокрема це порушення правил дорожнього руху, викрадення авто, вандалізм, крадіжки, вимагання, грабежі, шахрайства, незаконний обіг наркотиків та інше. Сума завданих збитків за пошкодження комунального майна становить 994,0 тис. грн, які відшкодовано до бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади.

Протягом учбового процесу працівники відділу охорони КП «Муніципальна варта» ВМР здійснювали чергування у 24-х загальноосвітніх школах міста, завдяки чому було забезпечено безпеку учнів та вчителів.

Для контролю за об'єктами водного фонду міста створено новий відділ контролю, працівники якого систематично спільно з працівниками Патрульної поліції, Верхньодніпровського міжрегіонального управління морського та річкового транспорту України перевіряють акваторію річки Південний Буг на катері «Муніципальний патруль» в межах міста Вінниці на предмет дотримання громадянами вимог чинного законодавства.

З метою покращення якості питної води у місті у звітному році комунальним підприємством «Комбінат комунальних підприємств» за кошти бюджету ВМОТГ у 2019 році придбано потужний земснаряд вартістю 5,8 млн грн, який за одну годину роботи може очистити до 800 м³ пульпи. Це дозволило, разом із земснарядом, придбаним у 2017 році (потужністю 400 м³ пульпи за годину та вартістю 3,2 млн грн), удосконалити новий вид діяльності підприємства – очистку земснарядом дна річки Південний Буг від намулу в межах міста: розширити водойму, прибрати зайву рослинність, поглибити річку, очистити її від мулу, уповільнити процес заболочування. Для зберігання земснарядів підприємство за власні кошти побудувало паркан, вартість якого склала 33,0 тис. грн, а за кошти бюджету ВМОТГ у сумі 4,7 тис. грн придбало несамохідне судно вантажна шаланда типу НСС ГШ-70 для розчистки водойм.

Крім того, протягом 2019 року КП «Комбінат комунальних підприємств» продовжувало надавати послуги з утримання ділянки штучних споруд (мостів), на що з бюджету ВМОТГ було виділено майже 1,1 млн грн.

Продовжив свою роботу і підрозділ МКП «Вінницязеленбуд» – Муніципальний притулок для тварин. Для його роботи з бюджету ВМОТГ було виділено кошти в сумі 3,0 млн грн, за рахунок яких, у тому числі, придбано меблі для адміністративно-господарського персоналу, стелаж металевий для складського приміщення, лічильник електроенергії, GPS-трекери, CAN-адаптери, аптечки та вогнегасники для автотранспорту тощо.

У 2019 році було відловлено та зареєстровано 1244 тварини, надано ветеринарних послуг: зі стерилізації – 978, кастрації – 266, вакцинації – 1140, дегельмінтизації – 535.

З метою вирішення багатьох нагальних проблем у сфері житлово-комунального обслуговування управляючі компанії (колишні ЖЕКи) у 2019 році на підставі укладених договорів із співвласниками багатоквартирних будинків продовжували надавати послуги з управління багатоквартирними будинками. У звітному році управляючими компаніями було укладено 432 договори про надання послуг з управління.

Запроваджений міським комунальним підприємством «Адміністративно-технічний центр» метод сучасних технологій безтраншейного прокладання мереж продовжував застосовуватися виконавцями робіт. У 2019 році такі технології були застосовані на 15-ти об'єктах, в результаті чого збережено цілісність близько 310 м² дорожньо-тротуарного покриття, зелених насаджень та інших елементів благоустрою.

Велика увага приділялась і розвитку соціальної сфери. З метою осучаснення системи шкільного харчування та розширення переліку дитячих страв комунальне

підприємство «Меридіан» у 2019 році запровадило новий пілотний проект – приготування страв зі Збірника рецептур українського кулінарного експерта Євгена Клопотенка. Тестування страв зі Збірника проводилось у їдальнях загальноосвітніх шкіл №1, 2, 4, 7, 10, 15, 16, 17, 23 та Технічного ліцею. Також КП «Меридіан» у ліцеї №7 було запроваджено пілотний проект «Мій вибір», а в ЗОШ №16 – харчування за принципом «шведського столу». Мультипрофільне харчування за принципом «шведського столу» також запроваджено комунальним підприємством «Школяр» у гімназії №6. Великою перевагою цих пілотних проектів у загальноосвітніх навчальних закладах є те, що діти мали змогу самі замовляти собі страви, в тій кількості, яка їм потрібна, що призвело до практично повної відсутності харчових відходів. Також, виключається можливість подачі холодних страв, оскільки страви постійно підігріваються у чафіндішах. Все це створює умови для повноцінного харчування школярів.

У звітному році комунальне підприємство «Міський лікувально-діагностичний центр» продовжило надавати послуги з клінічних, цитоморфологічних, біохімічних та імуноферментних досліджень. Останні два види досліджень здійснюються на новому обладнанні виробництва F.Hoffmann-La Roche Ltd – автоматичному імуноферментному аналізаторі cobas e 411 з дисковою системою та автоматичному біохімічному аналізаторі cobas c 311. Протягом 2017-2019 років підприємство запровадило такі нові види платних медичних послуг, як рентгенологічні дослідження з комп'ютерною діагностикою та ехокардіографію з доплерівським аналізом. Завдяки запровадженню нових видів платних медичних послуг підприємство провело капітальний ремонт частини приміщень 3-го поверху будівлі по вул. Київська, 68 та відкрило дитяче відділення, де встановлено сучасне офтальмологічне обладнання.

Запровадження нових видів діяльності, забезпечення надання послуг належної якості, досягнення конкурентних переваг, стабілізація фінансового стану потребують від комунальних підприємств чіткого, добре продуманого плану дій, тому у 2019 році комунальними підприємствами продовжені роботи із затвердження своїх стратегій розвитку (табл. 3).

Таблиця 3

**Перелік затверджених Стратегій розвитку комунальних підприємств міста
у 2016-2019 роках**

№ з/п	Назва КП	Рішення виконавчого комітету Про затвердження Стратегії розвитку КП від:	Період дії Стратегії КП, на:
1	МКП «Адміністративно-технічний центр»	26.05.2016 №1202	2016-2020 роки
2	КП ВМР «Муніципальна поліція»	02.06.2016 №1271	2016-2020 роки
3	МКП «Аварійно-диспетчерська служба»	09.06.2016 №1346	2016-2020 роки
4	ВМКП «Вінницяміськіфт»	29.09.2016 №2243	2016-2020 роки

№ з/п	Назва КП	Рішення виконавчого комітету Про затвердження Стратегії розвитку КП від:	Період дії Стратегії КП, на:
5	КП «Центральний міський стадіон»	17.11.2016 №2682	2017-2020 роки
6	МКП «Вінницязеленбуд»	10.11.2016 №2607	2016-2020 роки
7	МКУП «Міськсвітло»	10.11.2016 №2608	2016-2020 роки
8	МКП Інформаційно-телевізійне агентство «ВІТА»	24.11.2016 №2739	2016-2020 роки
9	КП Радіокомпанія «Місто над Бугом»	24.11.2016 №2741	2016-2020 роки
10	КП «Комбінат комунальних підприємств»	01.12.2016 №2815	2017-2020 роки
11	МКП «Архітектурно-будівельний сервіс»	08.12.2016 №2897	2016-2020 роки
12	КУП «ЕкоВін»	22.12.2016 №3032	2017-2020 роки
13	КП «Вінницьке шляхове управління»	29.12.2016 №3108	2017-2020 роки
14	КП «Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації	23.02.2017 №454	2017-2020 роки
15	КУП ВМР «Технобуд»	23.02.2017 №482	2017-2020 роки
16	КП «Міський лікувально-діагностичний центр»	13.04.2017 №859	2017-2020 роки
17	МКП «Медичний стоматологічний центр»	13.04.2017 №860	2017-2020 роки
18	МКП «Вінницька міська аптека»	01.06.2017 №1295	2017-2020 роки
19	КП «Подільський туристично- інформаційний центр»	20.07.2017 №1624	2017-2020 роки
20	МКП «УК «Замостя»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
21	МКП «УК «Територія Комфорту»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
22	МКП «УК «Господар Люкс»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
23	МКП «УК «Житло-Гарант»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
24	МКП «УК «Київська»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
25	МКП «Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури»	20.12.2018 №2867	2019-2020 роки
26	КП «Вінницякартсервіс»	28.02.2019 №505	2019-2020 роки

№ з/п	Назва КП	Рішення виконавчого комітету Про затвердження Стратегії розвитку КП від:	Період дії Стратегії КП, на:
27	КП «Вінницький інформаційний центр»	07.03.2019 №602	2019-2020 роки
28	МКП «Кінотеатр «Родина»	21.11.2019 №2907	2019-2021 роки
29	МКП «Центр історії Вінниці»	05.12.2019 №3046	2019-2021 роки
30	КП «Агенція просторового розвитку»	26.12.2019 №3259	2019-2020 роки

Одним з основних пріоритетів розвитку комунальних підприємств відповідно до розроблених ними стратегій є зміцнення їх матеріально-технічної бази.

Стан і раціональне використання основних виробничих засобів є важливим фактором підвищення ефективності діяльності підприємства, тому, для комунальних підприємств дуже важливо проводити їх систематичне оцінювання та здійснювати аналіз ефективності їх використання.

Важливими технічними показниками, за якими можна оцінити актуальний стан основних засобів комунальних підприємств, є коефіцієнти оновлення та зносу основних засобів (табл. 4).

Таблиця 4

**Аналіз стану основних засобів комунальних підприємств міста
за 2016-2019 роки**

Показник	Станом на 01.01.2016 р.	Станом на 01.01.2017 р.	Станом на 01.01.2018 р.	Станом на 01.01.2019р.	Станом на 01.01.2020р.
Первісна вартість основних засобів, тис. грн	6 191 252,4	7 058 084,0	8 848 221,3	9 027 120,2	3 157 921,8
Знос основних засобів, тис. грн	2 954 889,7	3 410 248,6	4 261 439,1	4 352 785,9	800 642,9
Коефіцієнт зносу основних засобів, %	47,7	48,3	48,2	48,2	25,4
Приріст вартості основних засобів, тис. грн	136 233,4	69 222,5	227 033,0	178 898,9	1 263 798,6
Коефіцієнт оновлення основних засобів, %	2,8	1,1	3,2	2,0	14,0

Проведений аналіз показав, що коефіцієнт зносу основних засобів за звітний період становить 25,4%, що на 22,8% менше за показник попереднього періоду. Таке значне зменшення коефіцієнту зносу пояснюється списанням сильно

зношених багатоквартирних будинків з балансу управляючих компаній та прийняттям на баланс комунальних некомерційних підприємств відносно нових основних засобів медичних комунальних закладів. Це, також, вплинуло і на коефіцієнт оновлення основних засобів, який за підсумками 2019 року склав 14%.

Загалом основні засоби комунальних підприємств залишаються застарілими і потребують постійного оновлення, у зв'язку з чим, з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади виділялися кошти на поповнення статутних капіталів комунальних підприємств, в тому числі і на оновлення необоротних активів, фінансову підтримку на придбання основних засобів та на капітальний ремонт, а також на виконання заходів Програм міської ради (табл. 5).

Таблиця 5

**Аналіз коштів, виділених з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади комунальним підприємствам, що є її власністю
у 2019 році**

тис. грн

Показник	Всього виділено коштів з бюджету ВМОТГ у 2019 році
Кошти, отримані з бюджету ВМОТГ на поповнення Статутного капіталу, в тому числі:	161 044,2
- на придбання необоротних активів	123 089,9
- на поповнення обігових коштів	37 954,3
Виконання заходів Програм міської ради (крім програм у галузі охорони здоров'я)	46 450,6
Виконання заходів Програм міської ради у галузі охорони здоров'я	54 339,9
Фінансова підтримка з бюджету ВМОТГ на покриття збитків	265 506,4
Фінансова підтримка з бюджету ВМОТГ на придбання основних засобів та обладнання	4 405,3
Фінансова підтримка з бюджету ВМОТГ на капітальний ремонт	681,8
Кошти, отримані з бюджету ВМОТГ на «Будівництво інших об'єктів комунальної власності»	20 343,9
Фінансова підтримка (дотація) на покриття збитків від надання послуг пасажирським автомобільним транспортом загального користування	56 210,6
Оплата фактично виконаних обсягів пасажироперевезень міським електричним транспортом	208 581,6
Всього:	817 564,3

Інформація про використання коштів, спрямованих з бюджету ВМОТГ, в розрізі кожного комунального підприємства представлена в додатках 2 та 3.

Незважаючи на виділення коштів з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади на реконструкцію, модернізацію, технічне переоснащення, поліпшення основних засобів, проблема зношеності основних засобів вирішується лише частково, однак це не впливає на позитивну динаміку такого показника, як робочий капітал (табл. 6).

Таблиця 6

**Робочий капітал комунальних підприємств,
що є власністю ВМОТГ, станом на 01.01.2020 р.**

тис.грн

Показник	Станом на 01.01.2017 р.	Станом на 01.01.2018 р.	Станом на 01.01.2019 р.	Станом на 01.01.2020 р.
Оборотні активи	353 223,8	388 530,7	638 394,2	776 301,9
Поточні зобов'язання	329 364,8	371 709,2	587 081,1	710 045,2
Робочий капітал	+23 859,0	+16 821,5	+51 313,1	+66 256,7

Позитивна динаміка робочого капіталу свідчить, що комунальні підприємства, в разі необхідності, можуть самостійно розраховуватись за своїми короткостроковими зобов'язаннями і, в подальшому, матимуть можливість розширювати свою діяльність.

Надання якісних, безпечних та безперебійних послуг населенню та розширення їх переліку потребує від комунальних підприємств значних фінансових вкладень, тому їм необхідно самостійно шукати додаткові джерела фінансування для оновлення основних засобів та для вирішення своїх поточних фінансово-господарських питань. Комунальні підприємства поступово відмовляються від дорогавартісних кредитів в комерційних банках: протягом 2019 року вони отримали в МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій» позики на пільгових умовах (з відсотковою ставкою від 2% до 8% річних) на придбання основних засобів та для вирішення своїх фінансово-господарських питань на загальну суму 51 млн грн. На умовах фінансового лізингу в ТОВ «Фінансова компанія «Муніципальні платіжні системи» комунальним підприємством «Вінницька транспортна компанія» було придбано спеціалізовану техніку та обладнання на загальну суму 6 194,3 тис. грн, а саме: тролейбус пасажирський PTS 120000010-40 ПС на суму 5 200,0 тис. грн та пристрій для зарядження акумуляторів ICG120GBT2, стандарт GBT, 2 порти зі з'єднувальним кабелем на суму 994,3 тис. грн.

Триває реалізація проекту «Муніципальна карта вінничанина», першим етапом якого є впровадження автоматизованої системи збору плати за проїзд в міському громадському транспорті (трамваях, тролейбусах та муніципальних автобусах) та за реалізацію якого відповідає КП «Вінницякартсервіс».

Проект реалізується із залученням кредитних коштів Європейського банку реконструкції та розвитку. У минулих роках підписано кредитну угоду на 8,0 млн євро, отримано грантові кошти європейських фондів в сумі 573,3 тис. євро, проведено відповідний тендер на придбання обладнання та програмного забезпечення, який виграла чеська компанія Mikroelektronika.

У 2019 році бортовим обладнанням облаштовано 314 одиниць транспортного парку КП «Вінницька транспортна компанія» (62 автобуси, 163 тролейбуси, 89 трамваїв) та 96 транспортних засобів приватних перевізників.

У березні 2019 року відкрито Центр обслуговування користувачів КП «Вінницякартсервіс», де пільгові категорії населення міста можуть замовити та безоплатно отримати персоналізовані пільгові Муніципальні картки вінничанина. У звітному періоді підприємством прийнято 67 509 оцифрованих заявок з фотографіями, надруковано та видано 19 643 пільгові картки. Для обслуговування мешканців міста, що не мають змоги відвідати зазначений Центр, КП «Вінницякартсервіс» створила мобільну групу, яка здійснювала оформлення анкет поза межами підприємства. Так, працівниками КП «Вінницякартсервіс» була проведена робота у Центрі Реабілітації «Гармонія», Вінницькому українському товаристві сліпих (УТОС), Вінницькій обласній організації українського товариства глухих (УТОГ), КП «Вінницький пансіонат для осіб з інвалідністю та осіб похилого віку» та загальноосвітньому закладі «Святий Миколай», в результаті чого було оформлено 946 заявок.

Замовити персональні картки також можна через сайт підприємства et.vn.ua, де було подано 3 200 заявок на виготовлення загальних, студентських та учнівських Муніципальних карток вінничанина.

Неперсоналізовані Муніципальні картки вінничанина, що не містять особистих даних користувачів, можна придбати у 42 пунктах продажу торгової мережі «Преса» поблизу зупинок громадського транспорту.

Поповнити картки, крім кіосків торгової мережі «Преса», можна в терміналах самообслуговування мережі «EasyPay» та на сайті et.vn.ua. Ознайомитись з переліком пунктів поповнення можна на цьому ж сайті з візуалізацією на мапі ГІС.

На сьогоднішній день, крім Муніципальної картки вінничанина, безготівково оплатити проїзд можна через валідатори за допомогою безконтактних банківських карток та аналогів NFC (Google Pay, Apple Pay) на мобільних пристроях, а для абонентів Київстар, Vodafone та Life – надіславши СМС з кодом, що відповідає виду транспортного засобу та номеру маршруту, на номер 877.

Залучення кредитних коштів міжнародних та українських фінансових інститутів, фінансової та технічної допомоги потребує від комунальних підприємств досягнення фінансової стабільності, що неможливо без скорочення їх витрат, у тому числі і витрат на енергоносії.

З метою зменшення втрат теплової енергії та на виконання заходів Комплексного плану технічних заходів на 2019 рік щодо удосконалення технології теплопостачання та підготовки теплового господарства підприємства до роботи в осінньо-зимовий період 2019-2020 років у звітному році КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» виконано роботи з реконструкції теплових мереж на 13 об'єктах протяжністю 3,4852 км.

Також, підрядними організаціями здійснено реконструкцію теплових мереж та мереж гарячого водопостачання від центральних теплових пунктів в мікрорайоні «Вишенька»:

- ЦТП-7/1 на пр-ті Юності, 28, протяжністю 1,694 км (у двотрубному обчисленні);

- ЦТП (КЕТБ)7/2 на пр-ті Юності, 28, протяжністю 2,347 км (у двотрубному обчисленні);

– ЦТП-9/4 на вул. Стельмаха, 27 (19), протяжністю 1,168 км (у двотрубному обчисленні).

В рамках проекту з енергоефективності, що реалізується за рахунок коштів Швейцарської Конфедерації, у звітному році завершено роботи з реконструкції системи теплопостачання мікрорайону від котельні по вул. С.Зулінського, 9 (II етап), здійснено реконструкцію газової котельні по вул. С.Зулінського, 9 із встановленням трьох газових котлів загальною потужністю 13,5 МВт та заміною всього допоміжного обладнання та побудовано котельню, що працює на біопаливі (тріска), встановлено один котел загальною потужністю 3,3 МВт.

У звітному році облаштовано 141 індивідуальний тепловий пункт (ІТП) на гаряче водопостачання у мікрорайоні «Вишенька». Встановлено частотні регулятори обертів електродвигунів у кількості 18 комплектів та здійснено ремонт турбогенератора потужністю 6 МВт.

Крім того, у 2019 році комунальним підприємством КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» здійснено заміну бокових екранів котла ст. №1 ПТВМ-30 по вул. Магістратська, 2 та конвективної частини котла ст. №2 ТВГ-8М по вул. О. Кошиці, 18.

Загальна вартість всіх робіт склала 273 174,2 тис. грн. Запланована економія споживання природного газу – 5 859,2 тис. м³, електричної енергії – 9 352,3 тис. кВт·год, скорочення викидів CO₂ – 11,11 тис. т/рік.

Закуплено 161 загальнобудинковий прилад обліку теплової енергії (36 – опалення та 125 – ГВП) на загальну суму 3 589,2 тис. грн. За власні кошти відремонтовано 44 котельні, 84 ЦТП, 284 ІТП та реконструйовано 3,49 км мереж.

Задля зменшення витрат на електроенергію КП «Вінницька транспортна компанія» здійснено капітальний ремонт 50 тролейбусів та 20 трамвайних вагонів, проведено середній ремонт 18 тролейбусів та 12 трамвайних вагонів, проведено технічне обслуговування (ТО 2) 204 тролейбусів, 93 трамвайних вагонів та 147 автобусів, що значно підвищило комфорт пасажирів.

Виготовлено 4 тролейбуси «VinLine», які мають середню секцію з пониженим рівнем підлоги для осіб з обмеженими фізичними можливостями, покращений дизайн салону та зовнішнього вигляду.

Проведено капітальний ремонт трамвайних колій на плитах по вул. Соборній (кривої в районі McDonalds) в двох напрямках руху протяжністю 0,07 км, завершено капітальний ремонт трамвайних колій та асфальтного покриття на прирейкових та міжколійних ділянках протяжністю 0,3 км на перехресті вулиць Хмельницьке шосе та вул. Воїнів-Інтернаціоналістів та 0,79 км на вул. Замостянській, контактних мереж трамвая і тролейбуса протяжністю 6,2 км, проведено капітально-відновлювальні ремонти 4-х автобусів.

Виготовлено проектно-кошторисну документацію на реконструкцію трамвайної колії по вул. Хмельницьке шосе (перехрестя з вулицями 600-річчя, Юності та В. Інтернаціоналістів), на що з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади виділено кошти в сумі 350,5 тис. грн.

З метою підвищення ефективності керування дорожнім рухом, у тому числі і зниження аварійності на дорогах, КП «Вінницька спеціалізована монтажньо-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху» з 2018 року реалізовує проект з впровадження автоматизованої системи керування дорожнім рухом (АСКДР). На реалізацію цього проекту з бюджету ВМОТГ виділено кошти в сумі

2 608,1 тис. грн, в тому числі у 2018 році – 2 000,0 тис. грн, у 2019 році – 608,1 тис. грн.

Завершено проектування та впровадження системи координації роботи світлофорних об'єктів на першій черзі АСКДР по напрямку: Київська – Брацлавська – Лебединського – Немирівське шосе (22 об'єкти), внесені відповідні зміни в програми роботи світлофорних об'єктів та завершено їх тестування. Аналогічні роботи проведені по 12 об'єктах на вул. Хмельницьке шосе. Встановлено обладнання на 9 світлофорних об'єктах та підключено їх до АСКДР по вул. Келецькій, тривають роботи з впровадження АСКДР по 9 об'єктах на вул. Пирогова.

За рахунок коштів бюджету ВМОТГ підприємством забезпечено модернізацію світлофорного об'єкта перехрестя вулиць Кн. Коріатовичів – М.Оводова та облаштовано світлофорне регулювання на перехресті вулиць Г.Успенського та 8 Березня. Виконано будівництво регульованого пішохідного переходу напроти будинку 34 по вул. Зулінського.

МКУП «Міськсвітло» під час проведення робіт з будівництва та реконструкції мереж зовнішнього освітлення за кошти бюджету ВМОТГ було здійснено заміну 325 світильників з натрієвими, ртутними лампами та лампами розжарювання на світлодіодні. З метою зменшення кількості аварій та забезпечення надійної роботи електромережі проведено заміну 13,5 км неізолюваного проводу (типу А та АС) на провід СІП.

Відповідно до укладеного інвестиційного договору між КУП «ЕкоВін» та ТОВ «СУНП АЕТТЗНПС» у 2019 році продовжувались роботи з реалізації соціально-екологічного проекту в частині виробництва електроенергії з альтернативних джерел енергії та її подальший продаж в загальну електромережу за «зеленим» тарифом: блочно-модульною теплоелектростанцією вироблено 5 198,0 тис. кВт·год електроенергії та видобуто 3 057,6 тис. м³ біогазу.

За рахунок власних коштів КУП «ЕкоВін» проведено модернізацію тракторів та встановлено устаткування для подрібнювача деревини, що дозволило забезпечити утилізацію усіх зібраних ялинок після новорічних свят. В подальшому подрібнена деревина була використана для опалення адміністративної будівлі.

Для покращення якості медичних послуг, у тому числі лабораторних досліджень, комунальні некомерційні підприємства, що надають первинну медичну допомогу та вторинну спеціалізовану медичну допомогу населенню, оновлювали свою виробничо-матеріальну базу. Протягом звітної періоду було придбано: електрокардіологи, електрокардіографи, аналізатори сечі, освітлювачі таблиць для перевірки зору, фізіотерапевтичні апарати УВЧ, лабораторні центрифуги, апарати штучної вентиляції легенів, хірургічні аспіратори, дефібрилятор-монітор з функцією оцінки серцево-легеневої реанімації, внутрішньоартеріальний балонний насос, шприцові інфузійні одноканальні та двоканальні насоси, а також оглядові кушетки, бактерицидні лампи, комп'ютерні комплекси, проектори, кондиціонери, комплекти нових меблів тощо.

КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги №1 м. Вінниця» за рахунок коштів бюджету ВМОТГ проведено капітальний ремонт системи опалення приміщення амбулаторії №2 загальної практики сімейної медицини за адресою: вул. Миколи Зерова, 13 на загальну суму 525,0 тис. грн.

У 2019 році КНП «Вінницька міська клінічна лікарня «Центр матері та дитини» завершило роботи з термомодернізації будівлі пологового будинку, розпочаті ще у 2017 році. Всього вартість робіт склала 7 550,7 тис. грн, в тому числі кошти бюджету розвитку – 7 485,5 тис. грн, власні кошти підприємства – 65,2 тис. грн.

З метою підвищення енергоефективності будівель та споруд комунальних підприємств ними здійснювались ремонти систем опалення та водопостачання, модернізація електропроводки, утеплення фасадів та даху будівель, проведені роботи з ізоляції трубопроводів, встановлені пластикові вікна та двері, лампи замінені на енергозберігаючі, встановлені аератори на кранах у вбиральнях, акустичні вимикачі та датчики руху на сходових клітинах та у коридорах. Окремими комунальними підприємствами встановлено твердопаливні котли для обігріву приміщень, що в результаті зменшило витрати на енергоносії.

На кожному комунальному підприємстві визначено працівників, відповідальних за впровадження заходів з енергозбереження, які постійно контролюють температурний режим приміщень, використання освітлювальних приладів та води, проводять роз'яснювальну роботу з працівниками підприємств з питань енергозбереження.

Протягом звітного періоду зазначені працівники підвищували свою кваліфікацію у сфері енергоефективності та енергозбереження, брали участь у семінарах та нарадах з наступних питань:

- реалізація Меморандуму про взаєморозуміння між Урядом Швейцарської Конфедерації, Урядом України та містом Вінниця щодо надання технічної та фінансової допомоги для проекту з енергоефективності;
- проведення капітальних ремонтів систем тепlopостачання та гарячого водопостачання;
- улаштування/здійснення теплової ізоляції та впорядкування розміщення технічних елементів на фасадах житлових будинків та гуртожитків в місті;
- заміна дерев'яних віконних блоків на енергозберігаючі пластикові;
- заміна застарілих енерговитратних чавунних систем опалення;
- удосконалення енергоменеджменту в лікарнях.

У звітному періоді в місті продовжував працювати інформаційно-консультативний центр для населення «Зелений офіс», де вінничани та гості міста мали змогу отримати інформацію щодо ощадливого використання паливно-енергетичних ресурсів, використання альтернативних джерел енергії, правил сортування сміття, а також проконсультуватись щодо можливих варіантів відшкодування витрат на енергоефективні заходи. Протягом його діяльності до Офісу звернулось близько 9 095 громадян.

В рамках компоненту «Європейська енергетична відзнака» КП «Інститут розвитку міст» постійно наповнює базу звітності з питань енергоефективності та енергозбереження, бере участь у підготовці нової ліцензійної угоди на використання інструментарію ЄЕВ та продовження співпраці з Національним офісом Європейської Енергетичної Відзнаки в Україні.

У 2019 році оновлено та затверджено новий склад робочої групи ЄЕВ, до якої увійшли представники бізнесу, громадськості та муніципалітету, розроблено нову Програму дій ЕЕА/ЄЕВ на 2019-2022 роки та пройдено зовнішній аудит за участі міжнародного експерта.

Підприємство продовжує активну роботу щодо реалізації проекту «Інтегрований розвиток міст» за фінансової підтримки GIZ (Німеччина) та SECO (Швейцарія), проекту «Партнерство для розвитку міст» (ПРОМІС), який впроваджує Федерація канадських муніципалітетів за фінансової підтримки Уряду Канади, співпрацює з USAID, а також здійснює координацію діяльності з реалізації вже існуючих та пошуку нових проектів з енергоефективності.

У 2019 році КП «Інститут розвитку міст» у співпраці з департаментом енергетики, транспорту та зв'язку міської ради продовжив роботу над проектом «Розвиток велоінфраструктури у місті Вінниці», що є складовою Проекту з енергоефективності у м. Вінниці, реалізація якого розпочалась у 2016 року за підтримки Державного секретаріату з економічних питань Швейцарської Конфедерації (SECO) та Швейцарського бюро співробітництва в Україні. У квітні 2019 року відновила свою роботу система муніципального велопрокату «NextBike», запуск якої відбувся у 2018 році.

За підтримки Представництва Фонду імені Гайнріха Бьоля в Україні, Посольства Королівства Данії в Україні та Швейцарської Конфедерації у співпраці з ГО «Асоціація велосипедистів Києва», ГО «ВелоВінниця», департаментом енергетики, транспорту та зв'язку міської ради у жовтні звітного року у м. Вінниці проведено Всеукраїнський велофорум «Велономіка – вплив велосипедного транспорту на економіку міст». Партнером цього заходу став Nextbike Вінниця.

Триває реалізація компоненту «Інформаційна кампанія з підвищення обізнаності населення з питань енергоефективності та клімату до 2020 року», що передбачав створення еко-календаря на 2019 рік, запровадження системи сортування сміття у школах міста, організацію екологічного фестивалю, встановлення станції технічного обслуговування велосипедистів та закупку світловідбивачів для велосипедистів.

За співпраці влади, громади і бізнесу працівники КП «Інститут розвитку міст» 30 березня 2019 року провели ряд заходів в рамках міжнародної ініціативи «Година Землі». До участі у заходах долучились працівники департаментів міської ради, ФГ «Подільська громада», ТОВ «Еко-Драйв», КУП «ЕкоВін», ГО «Спільна справа», ІТ-компанія Ерат, туристичний клуб «Бідняжка», ініціатива 350.org. Також, протягом звітного періоду працівники відділу інфраструктурних проектів КП «Інститут розвитку міст» долучились до організації еко-локації під час Дня Сім'ї у ІТ-компанії Ерат, висадженні дерев на Європейській площі колективом ІТ-компанії Ерат, до організації еко-локації під час Тижня сталої енергетики, організували еко-лекторій на туристичному заході «Вікенд мандрівників». Спільно з ГО «ЕкоКлуб» організували промо-тур до Вінниці для представників з інших міст.

У березні звітного року працівник КП «Інститут розвитку міст» взяла участь у якості експерта у круглому столі на тему: «Жінки в енергетиці: виклики та можливості» та фокус-групі та тему «Гендер та енергетика» у м. Київ в рамках проекту USAID «Проект Енергетичної Безпеки».

Визначним досягненням міста Вінниці стало отримання нагороди CIVITAS за «чистий» міський транспорт в рамках номінації «Bold measure» на Міжнародній конференції CIVITAS, що відбулась у м. Грац (Австрія). Також Вінниця прийняла участь у Міжнародному діалозі на тему адаптації міст до змін клімату «Connective Cities» у м. Дортмунд (Німеччина) та презентувати проект реконструкції проспекту

Космонавтів, як приклад трансформації просторів з урахуванням кліматичних складових.

Крім цього, працівниками КП «Інститут розвитку міст» надана інформаційна допомога департаментам Вінницької міської ради в рамках підготовки грантової заявки City challenge 2030 та підготовки заявки для гранту від МЗС Норвегії для енергетичного розвитку громад.

Щоб працювати ефективно, комунальні підприємства повинні бути забезпечені висококваліфікованими кадрами, тому значне місце в структурі витрат комунальних підприємств належить витратам на оплату праці.

Протягом 2019 року на комунальних підприємствах працювало понад 9,2 тис. осіб, їх середньомісячна заробітна плата у звітному році склала 10 153 грн, що на 1 326 грн більше, ніж у минулому 2018 році, та знаходиться майже на одному рівні із середньомісячною заробітною платою по місту Вінниця (за даними ГУ статистики у Вінницькій області).

Зменшення показника продуктивності праці одного працюючого в місяць у 2019 році у порівнянні з 2018 роком пояснюється тим, що комунальні некомерційні підприємства, що надають вторинну спеціалізовану медичну допомогу населенню, у 2019 році не отримувати чистий дохід від реалізації наданих ними послуг – кошти, які надходили їм з бюджетів різних рівнів, відображались у статті «Інші операційні доходи».

Проте, аналізуючи показник продуктивності праці одного працюючого в місяць у 2019 році без врахування комунальних некомерційних підприємств, можна побачити позитивну тенденцію (табл. 7).

Таблиця 7

**Заробітна плата та продуктивність праці одного працюючого
за 2016-2019 роки ¹**

Показник	2016 рік	2017 рік	2018 рік	2019 рік
Середня кількість працівників, осіб	5 521	5 308	5 301	9 246
<i>у тому числі без урахування КНП, осіб</i>	<i>5 521</i>	<i>5 308</i>	<i>5 301</i>	<i>5 271</i>
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	989 099,0	1 191 085,7	1 349 162,8	1 740 360,4
<i>у тому числі без урахування КНП, тис. грн</i>	<i>989 099,0</i>	<i>1 191 085,7</i>	<i>1 349 162,8</i>	<i>1 562 262,2</i>
Продуктивність праці одного працюючого в місяць, грн	14 929	18 700	21 209	15 686
<i>темп росту/зниження</i>	<i>136,3</i>	<i>125,3</i>	<i>113,4</i>	<i>74,0</i>
Продуктивність праці одного працюючого в місяць без урахування КНП, грн	14 929	18 700	21 209	24 699
<i>темп росту/зниження</i>	<i>136,3</i>	<i>125,3</i>	<i>113,4</i>	<i>116,5</i>

Витрати на оплату праці працівників, тис. грн	282 627,1	374 355,5	502 377,2	973 011,0
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	4 266	6 288	8 827	10 153
<i>темп росту/зниження</i>	<i>113,9</i>	<i>147,4</i>	<i>140,4</i>	<i>115,0</i>
Середньомісячна заробітна плата по місту Вінниці, грн	4 657	6 632	8 278	9 975

¹ Джерело інформації: статистична звітність комунальних підприємств, що є власністю ВМОТГ: форма №1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан)»; табл.6 «Інформація до фінансового плану»; розрахунково-аналітичні дані в розрізі кожного комунального підприємства.

У звітному періоді значна увага приділялась підвищенню ефективності системи управління на міських комунальних підприємствах.

Після проведення незалежними аудиторami другого етапу аналізу роботи підприємства, МКП «Вінницязеленбуд» у 2018 році отримало сертифікат міжнародного стандарту якості ISO 9001:2015, відповідно до якого здійснювало свою діяльність і протягом 2019 року.

На КП «Міський лікувально-діагностичний центр» проведено внутрішній аудит на предмет рівня якості роботи персоналу та представниками міжнародної компанії із сертифікації – зовнішній аудит на відповідність міжнародному стандарту ISO 9001:2015, отримано підтвердження діючого сертифікату якості.

На МКУП «Міськвітло» проведено зовнішній аудит на підтвердження дії системи управління якістю у версії ISO 9001:2015.

Проведено ре-сертифікаційний аудит, в ході якого перевірено функціонування систем управління якістю щодо ефективності впровадження відповідних стандартів у роботі КУП «ЕкоВін». За результатами аудиту підприємство отримало сертифікат відповідності міжнародному стандарту ISO 9001:2015.

У 2019 році на КНП «Вінницька міська клінічна лікарня «Центр матері та дитини» проведено наглядний аудит сертифікованої системи управління якістю органом із сертифікації системи управління ДП «Вінницястандартметрологія» та підтверджено функціонування системи управління якістю на відповідність вимогам ДСТУ ISO 9001:2015.

Працівниками КНП «Вінницький регіональний клінічний лікувально-діагностичний центр серцево-судинної патології» розроблено документацію для впровадження стандарту ISO 9001:2015, проведено навчання співробітників з питань внутрішнього аудиту системи управління якістю у відповідності до стандарту EN ISO 9001 та, відповідно, проведено внутрішній аудит. За результатами сертифікаційного аудиту ООБ «Орган сертифікації «Центр сертифікації матеріалів та виробів» проведена сертифікація системи управління якістю відповідно до вимог ДСТУ ISO 9001:2015.

З метою забезпечення ефективного виконання поставлених завдань, підвищення гнучкості управління та придатності до інновацій, освоєння нових технологій, адаптації працівників до нової техніки та технологій протягом звітного періоду працівники комунальних підприємств підвищували свою кваліфікацію, відвідували семінари та тренінги.

Проводилось навчання правилам безпеки при експлуатації електроустановок, систем газопостачання, ліфтів, семінари з питань охорони праці, щодо запобігання нещасним випадкам на підприємствах, з питань екології тощо.

Систематично проводились семінари-навчання у сфері охорони здоров'я, здійснення публічних закупівель, оприлюднення наборів даних у формі відкритих даних, з питань кадрової політики, бухгалтерського обліку, оподаткування, змін у законодавстві України.

Працівники підприємств брали участь у тренінгах, спрямованих на покращення взаємодії з населенням міста, забезпечення гендерної рівності, підвищення рівня якості спілкування та якості ділової мови, уникнення стресових та конфліктних ситуацій та знаходження шляхів їх вирішення, вміння вести переговори, здійснення політики закладу, орієнтованої на бажання пацієнта, а також відвідали тренінги з питань місцевого економічного розвитку, маркетингу та брендингу міст, ефективних комунікацій для бізнесу тощо. Учасники тренінгів, семінарів та навчань отримали відповідні сертифікати.

В рамках програми «Муніципальний університет» працівники комунальних підприємств проходили навчання з питань заповнення електронних декларацій, актуальних змін у чинному законодавстві, протидії та запобігання корупції, а також за участю ГО «Філософія серця» проведений курс тренінгів для працівників та керівників комунальних підприємств «SMILE-філософія життя та ефективності: управлінська та сервісна компетентність».

У звітному році продовжив свою роботу муніципальний хаб «Місто змістів» – майданчик, де представники громадських об'єднань, міської влади та бізнесу мають можливість обговорювати напрямки розвитку населених пунктів ВМОТГ, обмінюватися досвідом, долучатися до місцевих процесів в частині прийняття рішень, генерувати ідеї, презентувати інноваційні проекти і отримувати підтримку задля їх реалізації.

В рамках реалізації проекту «Побудова екосистеми Інноваційно-технологічного парку «Кристал» працівники КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» та виконавчих органів міської ради відвідали м. Кельце (Польща) та ознайомились з основними засадами діяльності Келецького технологічного парку, вивчили принципи діяльності центрів трансферу технологій на базі Сьвентокшиського технологічного університету і університету Яна Кохановського в Кельцах та перейняли успішний досвід Центру обслуговування інвесторів Келецької міської ради.

Крім цього, КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» на постійній основі співпрацює з різними фондами, бізнес-клубами, асоціаціями, громадськими організаціями і являється співорганізатором багатьох знакових для міста подій – «Polish – Ukrainian Startup Bridge», тренінгу в рамках проекту «Молодь на ринку праці», семінару «Застосування інвестиційних інструментів».

Також, працівники підприємства брали участь у форумах «Українські індустріальні дні», «Державотворець. Вінниця», «Україна – Туреччина. Ділове партнерство без кордонів», конференції «Місце України у світі: муніципальний маркетинг і брендинг», воркшопі «Дизайн-мислення», тренінгах «Застосування інвестиційних інструментів в громадах», «Маркетинг, стратегія комунікації, пропозиції Парку», «Центри інновації – роль екосистеми. Процес дизайн-мислення»,

«Послуги з інкубації та акселерації. Робота зі стартапами», серії заходів «Meetup для бізнесу», засіданні громадського об'єднання «Вінницький бізнес клуб».

У лютому 2019 року Вінницька міська рада затвердила Концепцію інтегрованого розвитку міста до 2030 року, в зв'язку з чим працівники КП «Агенція просторового розвитку» взяли участь у програмі «Інтегроване просторове планування для об'єднаних територіальних громад», що організована CANaction school for urban studies, навчальному семінарі «Governance for Sustainable Mobility (Управління сталою мобільністю)», курсі «Підвищення кваліфікації з транспортного планування з використанням транспортної моделі» тощо.

З метою вивчення передового досвіду та інноваційних рішень у сфері розумного міста, громадської інфраструктури, електронного врядування працівники КП «Вінницький інформаційний центр» відвідав міжнародну виставку Smart City Expo World Congress 2019 в м. Барселона (Іспанія).

В рамках реалізації проекту із впровадження автоматизованої системи збору плати за проїзд в громадському транспорті м. Вінниці у 2019 році відкрито Центр обслуговування користувачів КП «Вінницякартсервіс», в зв'язку з чим адміністратори підприємства пройшли навчання з наступних питань:

- стандарти обслуговування за допомогою інформаційно-телекомунікаційних технологій (спілкування та обслуговування через телефон та електронне листування);
- етика поведінки та якість обслуговування клієнтів у Центрі (зустріч, вітання, фрази, які потрібно використовувати у бесіді, допомога у заповненні документів, інформування про подальші дії);
- порядок обслуговування пільгових категорій населення, які мають право на безоплатний проїзд;
- надання медичної допомоги.

З метою забезпечення комунальних підприємств висококваліфікованими кадрами запроваджено практику стажування випускників вищих та професійно-технічних навчальних закладів в міських комунальних підприємствах з їх можливим подальшим працевлаштуванням. Так, у 2019 році пройшли практику та стажування в міських комунальних підприємствах близько 155 студентів ПТНЗ та ВНЗ міста, з них працевлаштовано після закінчення навчання 20 осіб.

Міська влада постійно працює над створенням нових інструментів для забезпечення відкритості, прозорості, вільного доступу мешканців міста до інформації про діяльність комунальних підприємств.

Комунальні підприємства продовжували оприлюднювати інформацію про свою діяльність на офіційному веб-сайті Вінницької міської ради. Доступ до сайту є вільним, цілодобовим і безоплатним, і кожна зацікавлена особа може переглянути інформацію про діяльність будь-якого з міських комунальних підприємств.

Продовжувались роботи щодо запровадження на комунальних підприємствах корпоративної звітності та єдиної облікової політики, що дозволить в подальшому уникнути розбіжностей в застосуванні методів бухгалтерського обліку та допоможе консолідувати інформацію міських комунальних підприємств.

З метою оцінювання можливості запровадження корпоративної звітності на комунальних підприємствах міста протягом 2019 року було проведено перевірку стану бухгалтерського обліку та його відповідності чинному законодавству на 2-х міських комунальних підприємствах – КУП «ЕкоВін» та МКП «Вінницязеленбуд»,

загалом такі перевірки було проведено на 8-ми підприємствах (у 2018 році - МКП «УК «Господар Люкс», КП «Вінницька транспортна компанія», КП «Вінницьке шляхове управління»; у 2017 році - ВМКП «Вінницяміськліфт», МКУП «Міськсвітло», КП «Вінницький інформаційний центр»). За результатами перевірок комунальним підприємствам надано перелік заходів, контроль за виконанням яких, здійснює орган управління, що дозволить в подальшому впровадити корпоративні стандарти та корпоративну звітність на всіх комунальних підприємствах міста.

За результатом проведеного аналізу діяльності міських комунальних підприємств у 2019 році можна зробити висновок, що незважаючи на наявність збиткових підприємств та значної суми загального збитку, динаміка їх розвитку є цілком позитивною, комунальні підприємства раціонально використовують фінансові, матеріальні та трудові ресурси та надають послуги високої якості, які забезпечують комфортні та безпечні умови життя мешканцям населених пунктів ВМОТГ.

В подальшому, буде продовжено спільну діяльність виконавчих органів міської ради та міських комунальних підприємств спрямовану на вирішення таких питань:

- покращення якості послуг, що надаються комунальними підприємствами, та задоволення потреб споживачів;
- забезпечення прибутковості комунальних підприємств;
- збільшення надходжень до бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади;
- оновлення матеріально-технічної бази комунальних підприємств;
- забезпечення підприємств висококваліфікованими кадрами;
- формування позитивного іміджу комунальних підприємств;
- розробка та затвердження Стратегії розвитку підприємств;
- ведення бухгалтерського обліку доходів та витрат у розрізі окремих видів послуг, що надаються комунальними підприємствами;
- підготовка консолідованої фінансової інформації спеціального призначення міста Вінниці відповідно до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку для державного сектору (IPSAS).

Крім того, в зв'язку з добровільним приєднанням територіальної громади смт Десна до територіальної громади міста Вінниці та створенням Вінницької міської об'єднаної територіальної громади, за допомогою комунальних підприємств та надання ними якісних послуг у поточному та подальших роках триватиме інтеграція смт Десна в міське середовище. Це стосується не тільки галузей соціально-культурної сфери, а також і розвитку транспортної інфраструктури, будівництва, ремонту доріг, утеплення будинків тощо.

**Основні показники фінансового-господарської діяльності комунальних підприємств,
що є власністю Вінницької міської об'єднаної територіальної громади за 2019 рік**

№п/п	Назва КП	Доходи, всього (тис.грн)	в т.ч. чистий дохід (виручка від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (тис. грн)	Витрати, всього (тис. грн)	Фінансовий результат до оподаткуван ня (тис.грн)	Чистий прибуток (збиток) (тис.грн)	Середня кількість працівників (осіб)	Середньоміс ячні витрати на оплату праці одного працівника (грн)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	МКП "Адміністративно-технічний центр"	1 797,3	1 759,4	1 691,1	129,5	106,2	7	14 962
2	МКП "УК "Замостя"	14 550,0	14 432,0	14 478,0	72,0	72,0	70	7 732
3	МКП "УК" Територія Комфорту"	11 614,0	11 368,0	11 604,0	12,0	10,0	67	7 618
4	МКП "УК"Господар Люкс"	20 102,0	19 884,0	20 042,0	73,0	60,0	112	7 434
5	МКП "УК"Житло-Гарант"	24 657,0	24 454,0	24 495,0	164,0	162,0	96	11 105
6	МКП "УК"Київська"	20 767,0	20 332,0	20 728,0	48,0	39,0	131	7 457
7	КУП ВМР "Технобуд"	3 866,0	3 826,0	3 242,0	761,0	624,0	11	17 356
8	МКП "Аварійно-диспетчерська служба"	70 328,0	70 146,0	70 270,0	75,0	58,0	72	8 831
9	ВМКП "Вінницяміськліфт"	20 796,0	20 677,0	20 688,0	132,0	108,0	118	10 198
10	КП "Комбінат комунальних підприємств"	21 397,0	18 765,0	21 362,0	43,0	35,0	121	8 359
11	МКП "Вінницязеленбуд"	37 239,0	24 853,0	37 234,0	39,0	5,0	186	7 775
12	МКУП "Міськсвітло"	49 355,0	46 120,0	49 347,0	2 689,0	8,0	47	13 399
13	КП "Вінницьке шляхове управління"	61 093,0	47 202,0	61 066,0	171,0	27,0	200	11 050
14	КУП "ЕкоВін"	75 879,0	75 264,0	77 539,0	-1 660,0	-1 660,0	218	11 342
15	КП ВМР "Вінницяміськтеплоенерго""	953 105,0	717 132,0	990 422,0	-37 317,0	-37 317,0	884	9 435

16	КП "Вінницька транспортна компанія"	513 866,0	218 815,0	531 844,0	-17 978,0	-17 978,0	1 687	12 022
17	КП "Аеропорт Вінниця"	15 418,0	13 142,0	20 432,0	-5 014,0	-5 014,0	67	10 851
18	КП "Вінницька СМЕД ОДР"	16 338,3	4 487,3	16 298,6	48,4	39,7	36	12 850
19	КП "Вишенькамиськтеплоенерго"	817,4	0,0	853,4	-36,0	-36,0	3	19 167
20	МКП Кінотеатр "Родина"	2 077,3	906,6	2 042,0	38,7	35,3	12	5 110
21	ЗК "Академічний камерний хор "Вінниця"	1 594,4	10,0	1 600,1	-5,7	-5,7	33	7 507
22	КП "Центр історії Вінниці"	1 792,4	20,5	1 792,4	0,0	0,0	10	8 745
23	КП "Школяр"	19 881,0	19 876,0	19 777,0	127,0	104,0	95	5 700
24	КП "Меридіан"	21 458,0	21 458,0	21 428,0	36,0	30,0	111	5 579
25	КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом"	5 599,2	502,2	5 612,4	-13,2	-13,2	25	13 216
26	МКП ІТІ "ВІТА"	18 902,0	2 286,5	18 811,5	110,4	90,5	60	14 354
27	КП "Центральний міський стадіон"	3 341,7	2 133,9	3 678,1	-328,2	-336,4	14	7 635
28	МКП "Медичний стоматологічний центр"	16 420,0	14 444,0	16 210,0	256,0	210,0	149	5 712
29	КП "Міський лікувально-діагностичний центр"	37 397,0	36 711,0	36 824,0	776,0	573,0	228	7 745
30	МКП "Вінницька міська аптека"	51 454,7	51 441,3	51 428,1	32,4	26,6	43	8 958
31	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №1 м. Вінниці"	23 899,4	19 443,7	23 899,4	0,0	0,0	127	9 959
32	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №2 м. Вінниці"	55 262,6	48 780,4	55 262,6	0,0	0,0	280	10 146

33	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №3 м. Вінниці"	54 753,1	45 879,3	54 753,1	0,0	0,0	262	11 073
34	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №4 м. Вінниці"	32 260,0	31 311,5	32 260,0	0,0	0,0	164	10 062
35	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №5 м. Вінниці"	36 658,2	29 910,2	36 658,2	0,0	0,0	192	10 458
36	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня №1»	71 367,8	414,2	71 367,8	0,0	0,0	576	6 126
37	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня швидкої медичної допомоги»	78 755,6	176,3	78 755,6	0,0	0,0	690	5 590
38	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня №3»	30 356,4	464,4	30 356,4	0,0	0,0	254	6 125
39	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня «Центр матері та дитини»	61 874,5	245,1	61 874,5	0,0	0,0	592	5 011
40	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницький регіональний клінічний лікувально – діагностичний центр серцево – судинної патології»	30 307,3	291,8	30 307,3	0,0	0,0	181	5 702
41	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницький міський клінічний пологовий будинок №1»	31 182,3	753,3	31 182,3	0,0	0,0	262	6 015
42	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницький	30 541,8	330,4	30 541,8	0,0	0,0	255	6 069

	міський клінічний пологовий будинок №2»							
43	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна стоматологічна поліклініка»	11 961,0	97,6	11 961,0	0,0	0,0	140	5 152
44	КП "Подільський туристично-інформаційний центр"	3 545,9	3 545,9	3 513,5	39,5	32,4	23	5 794
45	МКП "Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури"	10 291,0	9 982,0	10 202,0	108,0	89,0	46	12 556
46	КП "Вінницький інформаційний центр"	4 454,0	1 779,4	4 452,5	1,5	1,5	12	13 465
47	КП "Вінницякартсервіс"	27 875,0	31,0	28 494,9	-619,9	-619,9	26	12 882
48	МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій"	27 537,3	26 060,0	27 121,7	506,8	415,6	9	16 776
49	КП "Вінницький муніципальний центр інновацій"	12 917,1	573,3	12 912,9	5,1	4,2	10	18 873
50	МКП "Архітектурно-будівельний сервіс"	5 322,9	5 117,7	5 161,0	197,4	161,9	26	11 814
51	КП "Муніципальна варта" Вінницької міської ради	21 407,5	263,2	21 614,9	-207,4	-207,4	124	11 176
52	КП "Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації"	10 189,0	9 451,0	10 003,0	227,0	186,0	49	10 743
53	КП "Агенція просторового розвитку"	2 764,0	0,0	2 764,0	0,0	0,0	7	20 334
54	КП "Інститут розвитку міст"	5 889,3	0,0	5 889,3	0,0	0,0	22	15 157
55	КП "Агенція муніципальної нерухомості"	4 347,6	3 010,0	3 897,0	549,5	450,6	4	12 153
УСЬОГО:		2 798 623,3	1 740 360,4	2 858 046,4	-55 711,2	-59 423,1	9 246	10 153

**Аналіз виділених коштів з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади
комунальним підприємствам, що є її власністю у 2019 році**

тис. грн

№ з/П	Найменування комунального підприємства	Всього виділено коштів з бюджету ВМОТГ	в т. ч. на:							
			Поповнення статутного капіталу	Виконання заходів Програм міської ради (крім програм у галузі охорони здоров'я)	Фінансова підтримка (дотація) на:			Будівницт во інших об'єктів комуналь ної власності	Фінансова підтримка - дотація на покриття збитків від надання послуг пасажи́рським автомобільни м транспортом загального користування	Оплата фактично виконаних обсягів пасажи́ропер евезень міським електричним транспортом
					покриття збитків	придбання основних засобів	капітальн ий ремонт			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	КП "Комбінат комунальних підприємств"	11 445,0	11 445,0							
2	МКП "Вінницязеленбуд"	3 959,9	959,9	3 000,0						
3	МКУП "Міськсвітло"	943,4	943,4							
4	КП "Вінницьке шляхове управління"	8 229,6	8 229,6							
5	КУП "ЕкоВін"	5 560,6	5 560,6							

6	КП ВМР "Вінницяміськтеплостроенерго"	294 510,9	67 860,0		226 650,9					
7	КП "Вінницька транспортна компанія"	302 691,1	37 898,9						56 210,6	208 581,6
8	КП "Аеропорт Вінниця"	5 438,8			1 439,6			3 999,2		
9	КП "Вінницька спеціалізована монтажно- експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху"	5 336,7	5 336,7							
10	КП "Вишенькаміськтеплостроенерго"	844,5	27,1		817,4					
11	МКП "Кінотеатр "Родина"	2 376,7			726,6	1 650,1				
12	ЗК "Академічний міський камерний хор "Вінниця"	1 580,4			1 580,4					
13	КП "Центр історії Вінниці"	2 563,8			1 629,9	495,8	438,1			
14	КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом"	5 685,0			5 025,0	660,0				
15	МКП Інформаційно- телевізійне агентство "ВІТА"	17 269,8			15 892,0	1 377,8				
16	КП "Центральний міський стадіон"	1 496,8			1 094,1	159,0	243,7			
17	КП "Вінницький інформаційний центр"	353,2		353,2						

18	КП "Вінницьякартсервіс"	13 625,7		13 625,7						
19	МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій"	21 996,3	21 996,3							
20	КП "Вінницький муніципальний центр інновацій"	27 463,3	405,5		10 650,5	62,6		16 344,7		
21	КП "Муніципальна варта" ВМР	21 475,7	381,2	21 094,5						
22	КП "Агенція просторового розвитку"	2 980,2		2 980,2						
23	КП "Інститут розвитку міст"	5 397,0		5 397,0						
Усього:		763 224,4	161 044,2	46 450,6	265 506,4	4 405,3	681,8	20 343,9	56 210,6	208 581,6

**Аналіз виділених коштів з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади
комунальним некомерційним підприємствам, що є її власністю**

тис. грн

№ з/ п	Найменування комунального підприємства	Всього виділено коштів з бюджету ВМОТГ	в т. ч. на виконання заходів Програм міської ради у галузі охорони здоров'я:				
			"Здоров'я вінничан на 2017-2020 роки	в т. ч. на:	"Інформатизація галузі охорони здоров'я на 2016-2020 роки"	"Профілактика та лікування артеріальної гіпертензії на 2015-2019 роки"	"Стоп грип у Вінниці на 2016-2020 роки
				оплату комунальних послуг та енергоносіїв			
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №1 м. Вінниці"	1 720,0	1 408,8	374,8		12,5	298,7
2	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №2 м. Вінниці"	5 397,0	4 954,1	1 769,4		52,1	390,8
3	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №3 м. Вінниці"	5 182,1	4 616,0	1 110,4		116,2	449,9
4	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №4 м. Вінниці"	2 893,2	2 642,4	778,8		38,1	212,7
5	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №5 м. Вінниці"	2 831,7	2 487,6	998,1		17,1	327,0

6	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня №1»	6 501,2	5 793,4	3 973,6	388,8		319,0
7	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня швидкої медичної допомоги»	6 906,6	6 197,7	5 068,5	667,2		41,7
8	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня №3»	3 067,9	2 555,8	2 211,1	247,3		264,8
9	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня «Центр матері та дитини»	7 611,1	6 799,2	4 041,6	687,6		124,3
10	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницький регіональний клінічний лікувально – діагностичний центр серцево – судинної патології»	6 704,1	6 531,8	1 194,6	172,3		0,0
11	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницький міський клінічний пологовий будинок №1»	2 319,6	2 307,8	2 272,1			11,8
12	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницький міський клінічний пологовий будинок №2»	2 793,3	2 727,5	2 604,4	55,0		10,8
13	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна стоматологічна поліклініка»	412,1	412,1	412,1			0,0
Усього:		54 339,9	49 434,2	26 809,5	2 218,2	236,0	2 451,5

Міський голова

С. Моргунов

Департамент економіки і інвестицій

Павленко Наталія Олександрівна

Заступник начальника відділу фінансового аналізу та тарифної політики
управління економічної політики