



ВІННИЦЬКА МІСЬКА РАДА

Р І Ш Е Н Н Я

Від 27.06.2019 № 1806
м. Вінниця

42 сесія 7 скликання

Про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки у 2018 році

Керуючись пунктом 1 частини 2 статті 52, частиною 1 статті 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», міська рада

В И Р І Ш И Л А:

1. Інформацію про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки у 2018 році згідно з додатком до цього рішення взяти до відома.
2. Zobov'yazati комунальні підприємства міста, які протягом 2016-2018 років не затвердили Стратегію розвитку свого підприємства, розробити та затвердити Стратегію розвитку та інформувати департамент економіки і інвестицій міської ради щоквартально в термін до 25-го числа місяця, наступного за звітнім кварталом.
3. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійні комісії міської ради з питань житлово-комунального господарства та комунальної власності (О. Дан) та з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку (В.Кривіцький).

Міський голова

С. Моргунов

**Інформація
про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних
підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки у 2018 році**

Найважливішим аспектом розвитку будь-якої територіальної громади є питання створення та підтримки сприятливого життєвого середовища, необхідного для розвитку людини.

Створення комфортних умов проживання мешканців та гостей міста, раціональне використання рухомого та нерухомого майна, земельних ділянок та інших ресурсів, що перебувають у комунальній власності, є одним із найважливіших завдань будь-якого органу місцевого самоврядування.

Економічною основою місцевого самоврядування є комунальна власність, а неодмінною складовою фінансового забезпечення сталого розвитку територій є комунальні підприємства. Від можливостей та потенціалу міських комунальних підприємств значною мірою залежить соціально-економічний розвиток міста, адже вони, надаючи якісні послуги з теплопостачання, комунально-побутового обслуговування, транспортного, медичного та інформаційного забезпечення, є основою комфортного та безпечного життя мешканців міста.

Незважаючи на систематичне зростання ціни природного газу, тарифів на електричну енергію, тарифів на послуги з централізованого опалення, постачання гарячої води, водопостачання, водовідведення, зростання цін на матеріально-технічні ресурси (в тому числі пальне, запчастини), невідповідність фактичної собівартості товарів, робіт, послуг встановленим тарифам, існуючу заборгованість з різниці в тарифах на теплову енергію, послуги з централізованого опалення, постачання гарячої води, відсутність погашення з Державного бюджету України компенсації за пільговий проїзд окремих категорій громадян міським електричним та автомобільним транспортом загального користування на міських маршрутах, комунальні підприємства міста протягом 2018 року надавали якісні послуги мешканцям міста.

Завдяки безперебійній роботі комунальних підприємств за результатами IV Всеукраїнського опитування місто Вінниця вчетверте визнано найкомфортнішим містом для життя серед обласних центрів України, що проводиться на замовлення Міжнародного республіканського інституту (IRI) за підтримки Уряду Канади, а у рейтингу комфорту українських міст, який щорічно проводить журнал «Фокус», Вінниця зайняла друге місце, ввійшовши до п'ятірки міст-лідерів.

Крім того, за методикою Світового банку Офісом ефективного регулювання та Спільною українських підприємців було проаналізовано міста України і за результатами аналізу місто Вінницю визнано лідером другого всеукраїнського рейтингу Regional Doing Business 2018, як місто, в якому найлегше вести підприємницьку діяльність в Україні. Відповідно до дослідження «Рейтинг прозорості інвестиційного сектору 100 міст України», яке проводиться

Transparency International Україна в рамках Програми Transparent Cities (Прозорі міста), Вінниця посіла перше місце. А за результатами рейтингового агентства Євро-Рейтинг, місто у II кварталі 2018 року посіло 4-е місце та здобуло рейтинг інвестиційної ефективності міст на рівні *ineA*. Це говорить про те, що інвестиційна політика міста ефективна, висока інвестиційна активність забезпечує випереджений, в порівнянні з іншими територіями, приріст базових показників соціально-економічної сфери.

Протягом звітної періоду в місті Вінниці здійснювало свою фінансово-господарську діяльність 41-е комунальне підприємство, які надавали послуги у сфері транспортного забезпечення, житлово-комунального господарства, благоустрою, охорони здоров'я, культури, спорту, туризму, харчування школярів, інформаційного забезпечення тощо.

З метою впровадження нових підходів до організації роботи закладів охорони здоров'я, їх фінансового забезпечення та підвищення ефективності використання бюджетних коштів у 2018 році 13 медичних комунальних закладів міста було перетворено в комунальні некомерційні підприємства (КНП): «Центри первинної медико-санітарної допомоги №№ 1, 2, 3, 4, 5 м. Вінниці», «Вінницькі міські клінічні лікарні №1 та №3», «Вінницька міська клінічна лікарня швидкої медичної допомоги», «Вінницька міська клінічна лікарня «Центр матері та дитини», «Вінницький регіональний клінічний лікувально-діагностичний центр серцево-судинної патології», «Вінницькі міські клінічні пологові будинки №1 та №2», «Вінницька міська клінічна стоматологічна поліклініка».

Ефективність функціонування комунальних підприємств та їх конкурентоспроможність суттєво залежить від сфери їх діяльності. А будь-яка діяльність потребує певних ресурсів. Тому, задля ефективного управління своєю поточною діяльністю, здійснення капітальних інвестицій, балансування доходів та витрат, всі комунальні підприємства протягом 2018 року розробили та затвердили фінансові плани на 2019 рік та щоквартально звітували до виконавчих органів міської ради про результати своєї фінансово-господарської діяльності та виконання показників фінансових планів за 2018 рік.

Проведений аналіз доходів, отриманих комунальними підприємствами від основної діяльності у 2018 році, свідчить про позитивні тенденції. Так, чистий дохід від реалізації продукції, товарів, виконаних робіт та наданих послуг за звітний період склав 1 349,2 млн грн, що на 158,1 млн грн (або на 13,3%) більше від фактичного показника 2017 року (1 191,1 млн грн).

Разом з тим, зростання у звітному періоді рівня мінімальної заробітної плати відповідно до чинного законодавства, підвищення цін на енергоносії, матеріали, продукти харчування та послуги підрядних організацій призвело до збільшення загальних витрат комунальних підприємств міста.

У 2018 році витрати становили 1 954,2 млн грн, що на 319,5 млн грн (або на 19,5%) більше, ніж у минулому 2017 році (1 634,7 млн грн). Найбільшу питому вагу в загальному обсязі витрат займають витрати на енергоносії – 42,5% (830,2 млн грн), витрати на оплату праці та відрахування на соціальні заходи – 31,1% (606,5 млн грн) та матеріальні витрати – 12,3% (239,7 млн грн).

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) у 2018 році по комунальних підприємствах становила 1 718,9 млн грн, що на 288,6 млн грн (або на 20,2%) більше в порівнянні з 2017 роком (1 430,3 млн грн).

Адміністративні витрати підприємств за звітний період склали 129,3 млн грн, що на 29,9 млн грн (або на 30,0%) більше в порівнянні з 2017 роком (99,4 млн грн).

Витрати на збут у 2018 році також збільшились та склали 10,7 млн грн, що на 2,9 млн грн (або на 37,2%) більше, ніж у минулому 2017 році (7,8 млн грн).

Фінансовим результатом діяльності міських комунальних підприємств за підсумками 2018 року є загальний збиток, сума якого становить 180,2 млн грн.

Таблиця 1

**Аналіз фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств
за 2016 - 2018 роки**

Показник		2016 рік	2017 рік	2018 рік
Кількість комунальних підприємств		40	40	41
Чистий прибуток (збиток), тис. грн		-51 009,2	- 118 605,6	- 180 192,6
Кількість прибуткових підприємств		31	27	29
% прибуткових підприємств в загальній кількості КП		77,5%	67,5%	70,7%
Сума чистого прибутку, тис. грн		+5 558,5	+ 3 808,8	+ 4 209,6
Кількість збиткових підприємств		9	13	12
% збиткових підприємств в загальній кількості КП		22,5%	32,5%	29,3%
Сума чистого збитку, тис. грн		- 56 567,7	- 122 414,4	- 184 402,2
Довідково: по КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго»	Прибуток (збиток), тис. грн	-50 208,0	- 102 671,0	- 139 575,0
	Відшкодуван-ня різниці в тарифах, тис. грн	0,0	2 791,6	0,0
Коефіцієнт зносу основних засобів,%		48,3	48,2	48,2
Коефіцієнт оновлення основних засобів,%		1,1	3,2	2,0

Основна частка в загальному обсязі збитків (77,5%) припадає на КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» (139,6 млн грн). Збиток виник в результаті того, що фактична вартість послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води не відшкодовується діючими тарифами в повному обсязі (тарифи на теплову енергію, послуги з централізованого опалення та централізованого постачання гарячої води для підприємства встановлюються Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг), та через відсутність субвенції з Державного бюджету України на відшкодування

різниці в тарифах (заборгованість наростаючим підсумком станом на 31.12.2018 року склала 370,5 млн грн).

Через відсутність субвенції з Державного бюджету України компенсації за пільговий проїзд окремих категорій громадян та збитковістю такого виду діяльності, як перевезення пасажирів автобусами великої місткості через збільшення вартості палива та паливо-мастильних матеріалів, збитків також зазнало КП «Вінницька транспортна компанія». Сума збитків станом на 31.12.2018 року склала 31,3 млн грн, або 17,4% від загальної суми збитків.

Детальна інформація про основні показники фінансово-господарської діяльності за 2018 рік в розрізі кожного комунального підприємства представлена в додатку 1.

Одним з найважливіших показників ефективності роботи комунальних підприємств є його рентабельність, яка вказує на якість управлінських рішень, що стосуються фінансової, операційної та інвестиційної діяльності підприємства. Рентабельність розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до чистого доходу від реалізації та показує, яку суму операційного прибутку одержує підприємство з кожної гривні реалізованої продукції. Рентабельність необхідно розраховувати як в цілому по підприємству, так і за кожним видом робіт (послуг), що надаються комунальними підприємствами.

Слід зауважити, що не всі комунальні підприємства міста ведуть облік доходів та витрат в розрізі видів діяльності, що унеможливорює здійснення аналізу, виявлення найбільш та найменш рентабельних послуг, що надаються комунальним підприємством, та визначення напрямків діяльності, які потрібно розвивати, а які потрібно припинити.

Однак, під час проведення такого аналізу потрібно пам'ятати, що більшість міських комунальних підприємств було створено саме з метою надання певних видів послуг, тому може виявитись, що малорентабельним (нерентабельним) напрямком діяльності підприємства є саме його основний вид діяльності, визначений Статутом підприємства. В такому випадку, окрему увагу слід приділяти пошуку варіантів скорочення витрат на надання даного виду послуг або пошуку нових видів діяльності, що можуть надаватись підприємством.

Так, протягом II півріччя 2016 року, 2017 року та звітного 2018 року комунальними підприємствами було запроваджено нові види послуг, які в загальному результаті виявилися прибутковими. Сума прибутку за зазначений період склала 93,8 тис. грн (табл. 2).

Таблиця 2

**Аналіз результатів, отриманих комунальними підприємствами
від впровадження нових видів послуг у 2016-2018 роках**

тис. грн

Назва КП	Назва послуги	Доходи, всього	Витрати, всього	Прибуток, збиток (+,-)
МКП «Адміністративно-технічний центр	Відновлення асфальтобетонного покриття та інших елементів благоустрою	101,9	81,2	+20,7

КП «Комбінат комунальних підприємств»	Послуги масажу	109,3	76,7	+32,6
КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	Неспеціалізована оптова торгівля	41,1	33,5	+7,6
	«Шлюб за 24 години»	1 430,0	1 397,1	+32,9
Всього:		1 682,3	1 588,5	+ 93,8

З метою поліпшення стану благоустрою в місті МКП «Адміністративно-технічний центр» у 3-му кварталі 2016 року запровадив новий вид послуги – відновлення асфальтобетонного покриття та інших елементів благоустрою (сума прибутку у 2016 році за цим видом діяльності склала 5,1 тис. грн, у 2017 році – 11,7 тис. грн, у 2018 році – 3,9 тис. грн). В той же час КП «Комбінат комунальних підприємств» запроваджено послугу масажу в лазні (2016 рік – 6,8 тис. грн, 2017 рік – 16,8 тис. грн, 2018 році – 9,0 тис. грн). КП «Подільський туристично-інформаційний центр», крім надання туристичних послуг населенню та гостям міста, започаткував оптову торгівлю сувенірною продукцією через магазин безмитної торгівлі «Duty Free» (2016 рік – 0,5 тис. грн, 2017 рік – 3,1 тис. грн, 2018 рік – 4,0 тис. грн), а також з 2017 року вінницькі молодята мали змогу скористатися новою послугою «Шлюб за 24 години» (2017 рік – 17,9 тис. грн; 2018 рік – 15,0 тис. грн).

Міські комунальні підприємства і в подальшому планують отримувати прибутки від започаткованих видів діяльності та розпочати освоєння нових видів послуг.

У звітному періоді спеціалістами ТОВ «Сівітта Україна» (м. Київ) та працівниками КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» продовжено роботу над розробкою Концепції Вінницького інноваційно-технологічного парку «Кристал», завданням якого є налагодження ефективної співпраці навчальних закладів, установ, бізнесу, влади і громади міста з метою розробки нових технологічних рішень, трансферу технологій, інкубації та масштабування стартапів, створення нових робочих місць, осучаснення та трансформації освітніх послуг за рахунок створення майданчику та матеріальної бази для наукових досліджень та спільних проектів. На розробку даної Концепції з міського бюджету виділено кошти в сумі 180,0 тис. грн.

Виготовлено проектно-кошторисну документацію на реконструкцію будівлі та облаштування території для розміщення Вінницького інноваційно-технологічного парку за адресою: м. Вінниця вул. 600-річчя, 21. Після проведення експертизи її передано до департаменту капітального будівництва міської ради для подальшого виконання робіт.

В рамках співпраці з містом-побратимом Кельце (Польща) у 2018 році підписано Меморандум про співпрацю між Вінницькою міською радою та Келецьким технологічним парком в напрямку розбудови Вінницького інноваційно-технологічного парку в м. Вінниця. З метою залучення коштів для реалізації проекту підготовлено лист до Міністерства інвестицій та розвитку Республіка Польща.

Тривала робота над проектом «Центр розвитку підприємництва», як складової Вінницького інноваційно-технологічного парку.

Тривала реалізація заходів з розвитку Вінницького індустріального парку (ВІП), створеного у 2017 році. Варто відмітити, що з метою розширення промислового потенціалу міста укладено Меморандум про розуміння між Вінницькою міською радою, Вінницькою обласною державною адміністрацією, КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» та австрійською компанією «Head International Holding GmbH» (HEAD) щодо наміру будівництва нового заводу з виробництва спорядження для зимових видів спорту. Будівництво цього заводу буде здійснюватися на земельній ділянці розміром 25 га, розташованій на території ВІПу (м. Вінниця, вул. Немирівське шосе, 213) та проданій компанії HEAD шляхом проведення земельних торгів у формі аукціонів. Кошти в сумі 34,5 млн грн від продажу земельної ділянки надійшли до міського бюджету.

Залучення такого інвестора, як HEAD, є дуже важливим як для міста Вінниці, так і для України в цілому. Це створить не тільки високу вартість виробництва та робочих місць, а й допоможе асоціювати Україну, як привабливе інвестиційне місце для відомих світових брендів.

Разом з тим, виконано проектні роботи з виготовлення плану детального зонування Вінницького індустріального парку та виготовлено проектно-кошторисну документацію з будівництва внутрішніх інженерних мереж, а саме мереж електричної енергії та газопостачання.

Одним з вагомих факторів підвищення інвестиційної, економічної та туристичної привабливості міста Вінниці є розвиток Вінницького міжнародного аеропорту.

Наземне обслуговування літаків здійснює КП «Аеропорт Вінниця». У звітному році відкрився новий регулярний авіарейс «Бориспіль – Вінниця – Бориспіль», який надає вінничанам та мешканцям інших міст можливість скористатися розгалуженою мережею маршрутів до 40 країн світу із зручною пересадкою в міжнародному аеропорту «Бориспіль».

Крім того, у звітному періоді з аеропорту «Вінниця» відправлялись регулярні рейси «Вінниця – Тель-Авів – Вінниця», а також чартерні рейси на Анталію (Туреччина) та Шарм-ель-Шейх (Єгипет). У 2018 році здійснено 1 344 регулярних та чартерних авіарейсів та перевезено 60 873 пасажирів.

Для поліпшення якості авіаперевезень тривали роботи з оновлення приміщень аеропорту: розроблено проектно-кошторисну документацію на капітальний ремонт покрівлі каналізаційної системи та проведено її експертизу, виконано капітальний ремонт зали підвищеного комфорту, ремонт автомобіля протижеледної обробки повітряних суден та ремонт спеціальної техніки. Також, придбано ряд основних засобів: управління повітряного запуску для повітряних суден, аеродромну машину, трактор, трансформатор, апарат високого тиску, комп'ютерну техніку та інше.

З метою відновлення раніше скасованих та відкриття нових регулярних та чартерних рейсів в інші регіони України та європейські країни, збільшення пасажиропотоку, кількості рейсів, кількості робочих місць, підвищення конкурентоспроможності та залучення інвестицій в пріоритетні інфраструктурні проекти товариством з обмеженою відповідальністю «АВІАПЛАН» за сприяння

Вінницької міської ради та КП «Аеропорт Вінниця» у 2018 році розроблено бізнес-план розвитку міжнародного аеропорту «Вінниця» на 2019-2030 роки.

Запропоновані інфраструктурні проекти з реконструкції аеродрому та пасажирського терміналу є надзвичайно актуальними, економічно обґрунтованими та потребують якнайшвидшої реалізації.

Велика увага приділяється безпеці життєдіяльності мешканців міста. У 2018 році продовжив свою роботу відділ оперативного контролю КП ВМР «Муніципальна поліція» (в квітні 2019 року підприємство було перейменовано у КП «Муніципальна варта»), працівники якого цілодобово чергують в Муніципальному ситуаційному центрі, який розташований у приміщенні Вінницької міської ради.

Муніципальний ситуаційний центр створено в рамках програми «Безпечне місто», основним предметом його діяльності є координація питання безпеки на території м. Вінниці, а також підвищення ефективності роботи правоохоронних органів, екстрених та аварійних служб у забезпеченні правопорядку міста.

Центр являє собою диспетчерську, в якій ведеться онлайн-спостереження за ситуацією у місті. Наразі, до центру під'єднано 427 камер у публічних місцях, триває процес підключення до системи відеоспостереження камер в закладах освіти. Робота Муніципального ситуаційного центру за короткий час дозволила виявити та запобігти чималій кількості правопорушень.

Протягом звітнього періоду зафіксовано 13,4 тисяч адміністративних та 427 кримінальних правопорушень. Відшкодування збитків громаді становлять 1,0 млн грн.

Разом з тим, у грудні 2018 року на Всеукраїнському конкурсі від Мінрегіону «Кращі практики місцевого самоврядування» кращим у номінації «Формування безпечного життєвого середовища» визнано проект «Ситуаційний центр ВМР».

З метою покращення якості питної води у місті комунальним підприємством «Комбінат комунальних підприємств» запроваджено новий вид діяльності – очистка земснарядом дна річки Південний Буг від намулу в межах міста. Наприкінці 2017 року за рахунок коштів міського бюджету було придбано сучасний потужний земснаряд вартістю 3,2 млн грн, який за одну годину роботи може очистити до 400 м³ пульпи. Протягом 2018 року земснаряд працював у тестовому режимі, роботи розпочалися з території водозабору на КП «Вінницяоблводоканал», в результаті чого значно покращилась прозорість води.

Крім того, протягом 2018 року КП «Комбінат комунальних підприємств» продовжувало надавати послугу з утримання дільниці штучних споруд (мостів), на що з міського бюджету було виділено майже 1,1 млн грн.

На виконання заходів Програми регулювання чисельності тварин гуманними методами в м. Вінниці на 2016-2020 рр. у звітному році запрацював новий, створений у 2017 році, підрозділ МКП «Вінницязеленбуд» – Муніципальний притулок для тварин.

Для належної роботи притулку з міського бюджету було виділено кошти в сумі 3,9 млн грн, за рахунок цих коштів придбано холодильники для зберігання медикаментів, очисники високого тиску для очищення вольєрів для тварин, автомобіль спеціального призначення PEUGEOT BOXER для відлову та перевезення тварин та комплект зимових шин до нього, ветеринарне обладнання

(шприцемети, голки до них, шприци зі стабілізаторами), спецодяг для персоналу притулку тощо.

У 2018 році було відловлено та зареєстровано 347 тварин, надано ветеринарних послуг: зі стерилізації – 43, кастрації – 15, вакцинації – 58, дегельмінтизації – 75 тваринам.

Вирішення багатьох нагальних проблем житлово-комунального обслуговування сьогодні неможливе без взаєморозуміння та поєднання зусиль житлово-комунальних підприємств, міської влади та громади міста. У цьому напрямку місто вже зробило перші кроки.

Так, у 2018 році всі діючі житлово-експлуатаційні контори (ЖЕКи) у місті було перейменовано в Управляючі компанії (КП «ЖЕК №5» перейменовано в КП «Управляюча компанія «Замостя», КП «ЖЕК №6» – в КП «Управляюча компанія «Територія Комфорту», КП «ЖЕК №7» – в КП «Управляюча компанія «Господар Люкс», КП «ЖЕК №12» – в КП «Управляюча компанія «Житло-Гарант», КП «ЖЕК №15» – в КП «Управляюча компанія «Київська»)) та, відповідно, внесено зміни до їх Статутів. Відповідно до Законів України «Про особливості здійснення права власності у багатоквартирному будинку» та «Про житлово-комунальні послуги» зазначені управляючі компанії з жовтня 2018 року на підставі укладених із співвласниками багатоквартирних будинків договорів надають послуги з управління багатоквартирними будинками. У 2018 році управляючими компаніями було укладено 405 договорів про надання послуг з управління.

Тривало запровадження міським комунальним підприємством «Адміністративно-технічний центр» застосовування виконавцями робіт сучасних технологій безтраншейного прокладання мереж. У 2018 році такі технології були застосовані на 36-ти об'єктах, в результаті чого збережено цілісність близько 440 м² дорожньо-тротуарного покриття, зелених насаджень та інших елементів благоустрою.

Задля раннього діагностування запальних, фонових, передракових та ракових станів комунальним підприємством «Міський лікувально-діагностичний центр» у звітному періоді запроваджено нові види цитоморфологічних, біохімічних, клінічних та імуноферментних досліджень різної локації, для чого було закуплено нове обладнання виробництва F.Hoffmann-La Roche Ltd (автоматичний імуноферментний аналізатор «Cobas e 411» та автоматичний біохімічний аналізатор «Cobas c 311»). З метою поліпшення якості бактеріологічних досліджень розширено перелік послуг, які надаються новим підрозділом комунального підприємства – Міським центром бактеріологічних досліджень.

Запровадження комунальними підприємствами нових видів діяльності, забезпечення надання послуг належної якості, досягнення конкурентних переваг, стабілізація фінансового стану потребує від комунальних підприємств чіткого, добре продуманого плану дій, тому у 2018 році комунальні підприємства продовжували роботу щодо затвердження своїх стратегій розвитку (табл. 3).

**Перелік затверджених Стратегій розвитку комунальних підприємств міста
у 2016-2018 роках**

№ з/п	Назва КП	Рішення виконавчого комітету Про затвердження Стратегії розвитку КП від:	Період дії Стратегії КП, на:
1	МКП «Адміністративно-технічний центр»	26.05.2016 №1202	2016-2020 роки
2	КП ВМР «Муніципальна поліція»	02.06.2016 №1271	2016-2020 роки
3	МКП «Аварійно-диспетчерська служба»	09.06.2016 №1346	2016-2020 роки
4	ВМКП «Вінницяміськліфт»	29.09.2016 №2243	2016-2020 роки
5	КП «Центральний міський стадіон»	17.11.2016 №2682	2017-2020 роки
6	МКП «Вінницязеленбуд»	10.11.2016 №2607	2016-2020 роки
7	МКУП «Міськсвітло»	10.11.2016 №2608	2016-2020 роки
8	МКП Інформаційно-телевізійне агентство «ВІТА»	24.11.2016 №2739	2016-2020 роки
9	МКП – Редакція газети «Вінницька газета»	24.11.2016 №2740	2016-2020 роки
10	КП Радіокомпанія «Місто над Бугом»	24.11.2016 №2741	2016-2020 роки
11	КП «Комбінат комунальних підприємств»	01.12.2016 №2815	2017-2020 роки
12	МКП «Архітектурно-будівельний сервіс»	08.12.2016 №2897	2016-2020 роки
13	КУП «ЕкоВін»	22.12.2016 №3032	2017-2020 роки
14	КП «Вінницьке шляхове управління»	29.12.2016 №3108	2017-2020 роки
15	КП «Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації»	23.02.2017 №454	2017-2020 роки
16	КУП ВМР «Технобуд»	23.02.2017 №482	2017-2020 роки
17	КП «Міський лікувально-діагностичний центр»	13.04.2017 №859	2017-2020 роки
18	МКП «Медичний стоматологічний центр»	13.04.2017 №860	2017-2020 роки
19	МКП «Вінницька міська аптека»	01.06.2017 №1295	2017-2020 роки
20	КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	20.07.2017 №1624	2017-2020 роки
21	МКП «УК «Замостя»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки

№ з/п	Назва КП	Рішення виконавчого комітету Про затвердження Стратегії розвитку КП від:	Період дії Стратегії КП, на:
22	МКП «УК «Територія Комфорту»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
23	МКП «УК «Господар Люкс»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
24	МКП «УК «Житло-Гарант»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
25	МКП «УК «Київська»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
26	МКП «Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури»	20.12.2018 №2867	2019-2020 роки

Одним з основних пріоритетів розвитку комунальних підприємств відповідно до розроблених ними стратегій є зміцнення їх матеріально-технічної бази.

Стан і раціональне використання основних виробничих засобів є важливим фактором підвищення ефективності діяльності підприємства, тому для комунальних підприємств дуже важливо проводити їх систематичне оцінювання та здійснювати аналіз ефективності їх використання.

Важливими технічними показниками, за якими можна оцінити актуальний стан основних засобів комунальних підприємств, є коефіцієнти оновлення та зносу основних засобів (табл. 4).

Таблиця 4

**Аналіз стану основних засобів комунальних підприємств міста
за 2016-2018 роки**

Показник	Станом на 01.01.2016 р.	Станом на 01.01.2017 р.	Станом на 01.01.2018 р.	Станом на 01.01.2019р.
Первісна вартість основних засобів, тис. грн	6 191 252,4	7 058 084,0	8 848 221,3	9 027 120,2
Знос основних засобів, тис. грн	2 954 889,7	3 410 248,6	4 261 439,1	4 352 785,9
Коефіцієнт зносу основних засобів, %	47,7	48,3	48,2	48,2
Приріст вартості основних засобів, тис. грн	136 233,4	69 222,5	227 033,0	178 898,9
Коефіцієнт оновлення основних засобів, %	2,8	1,1	3,2	2,0

Проведений аналіз показав, що коефіцієнт зносу основних засобів за звітний період хоча і тримається на одному рівні, але є досить високим – 48,2%. І це свідчить про те, що основні засоби є застарілими і потребують оновлення та

модернізації, в зв'язку з чим з міського бюджету м. Вінниці у 2018 році комунальним підприємствам виділялись кошти на поповнення статутного капіталу, в тому числі і на оновлення необоротних активів, фінансова підтримка на придбання основних засобів та капітальний ремонт, а також на виконання заходів Програм міської ради (табл. 5).

Інформація про використання коштів, спрямованих з міського бюджету, в розрізі кожного комунального підприємства представлена в додатку 2.

Таблиця 5

**Аналіз коштів, виділених з міського бюджету
комунальним підприємствам міста у 2018 році**

тис. грн

Показник	Всього виділено коштів з міського бюджету у 2018 році
Кошти, отримані з міського бюджету на поповнення Статутного капіталу, в тому числі:	241 142,2
- на придбання необоротних активів	162 395,6
- на поповнення обігових коштів	78 746,6
Виконання заходів Програм міської ради	29 351,7
Фінансова підтримка з міського бюджету на покриття збитків	94 988,8
Фінансова підтримка з міського бюджету на придбання основних засобів	1 623,8
Фінансова підтримка з міського бюджету на капітальний ремонт	1 313,6
Фінансова підтримка (дотація) на покриття збитків від надання послуг пасажирським автомобільним транспортом загального користування	40 187,8
Оплата фактично виконаних обсягів пасажироперевезень міським електричним транспортом	149 234,6
Всього:	557 842,5

Незважаючи на виділення коштів з міського бюджету на реконструкцію, модернізацію, технічне переоснащення, поліпшення основних засобів, проблема зношеності основних засобів вирішується лише частково, однак це не впливає на позитивну динаміку такого показника, як робочий капітал (табл. 6).

**Робочий капітал комунальних підприємств міста
за 2018 рік**

Показник	Станом на 01.01.2017 р.	Станом на 01.01.2018 р.	Станом на 01.01.2019 р.
Оборотні активи, тис. грн	353 223,8	388 530,7	638 394,2
Поточні зобов'язання, тис. грн	329 364,8	371 709,2	587 081,1
Робочий капітал, тис. грн	+23 859,0	+16 821,5	+58 063,7

Позитивна динаміка робочого капіталу свідчить, що комунальні підприємства, в разі необхідності, можуть самостійно здійснювати розрахунки за своїми короткостроковими зобов'язаннями і, в подальшому, матимуть можливість розширити свою діяльність.

Надання якісних, безпечних та безперебійних послуг населенню та розширення їх переліку потребує від комунальних підприємств значних фінансових вкладень, тому їм необхідно самостійно шукати додаткові джерела фінансування для оновлення основних засобів та для вирішення своїх поточних фінансово-господарських питань. Комунальні підприємства поступово відмовляються від дороговартісних кредитів в комерційних банках: протягом 2018 року вони отримали в МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій» позики на пільгових умовах (з відсотковою ставкою від 2% до 12% річних) на придбання основних засобів та для вирішення своїх фінансово-господарських питань на загальну суму 32,2 млн грн. На умовах фінансового лізингу в ТОВ «Фінансова компанія «Муніципальні платіжні системи» було придбано спеціалізовану техніку та обладнання на загальну суму 15 511,0 тис. грн (МКП «Вінницязеленбуд» придбало спеціалізований вантажний автомобіль Ford Transit вартістю 460,0 тис. грн, КУП «ЕкоВін» – 2 сміттєвози на суму 4 798,0 тис. грн, КП «Міський лікувально-діагностичний центр» – легковий спеціалізований автомобіль медичної допомоги Mercedes-Benz Sprinter вартістю 530,0 тис. грн, КП «Вінницька транспортна компанія» – автомобілі Nissan вартістю 414,0 тис. грн, Renault Kangoo вартістю 282,0 тис. грн, а також автоматизовану систему підрахунку пасажирів для електроавтобусу, який здійснює перевезення пасажирів на маршруті №25 «Залізничний вокзал – Вишенька», вартістю 9 027,2 тис. грн).

Триває реалізація проекту «Муніципальна карта вінничанина», першим етапом якого передбачається впровадження автоматизованої системи збору плати за проїзд в міському громадському транспорті. Відповідальним за впровадження даного проекту є КП «Вінницякартсервіс».

Проект реалізується із залученням кредитних коштів Європейського банку реконструкції та розвитку. Підписано кредитну угоду на 8,0 млн євро та отримано грантові кошти європейських фондів в сумі 573,3 тис. євро. За підтримки міжнародних консультантів було підготовлено пропозиції щодо внесення змін до деяких законодавчих актів України в частині використання е-квитка та завершено тендер на впровадження автоматизованої системи збору плати за проїзд в міському громадському транспорті, переможцем визнано компанію

Mikroelektronika (Чехія), з якою підписано контракт терміном до 5 років на постачання та обслуговування автоматизованої системи збору плати за проїзд в громадському транспорті та системи визначення місцезнаходження транспортних засобів.

Затверджено Порядок функціонування та вимоги до автоматизованої системи обліку оплати проїзду в міському електричному та автомобільному транспорті загального користування у м. Вінниці та системи автоматичного визначення місцезнаходження транспорту незалежно від його форми власності, а також види, форми носіїв, порядок обігу та реєстрації проїзних документів (рішення Вінницької міської ради від 27.06.2018 №1254).

Укладено Меморандум про наміри у сфері розвитку безготівкової економіки міста та сплати за проїзд на борту транспорту банківською картою між Вінницькою міською радою, КП «Вінницякартсервіс» та ТОВ «Віза Україна». З метою запровадження нових правил користування транспортом працівниками КП «Вінницякартсервіс» розроблено проект маркетингової стратегії та план мінімізації соціальних ризиків, фінансову модель проекту з урахуванням пільгових категорій населення (пенсіонери, учні, студенти тощо), проекти порядків обліку пільгових категорій населення та видачі пільгових карток та погоджено з Європейським банком реконструкції та розвитку.

В рамках реалізації даного проекту передбачено відкриття Центру обслуговування користувачів КП «Вінницякартсервіс» для замовлення персоналізованих карток (засобів оплати за проїзд) пільговими категоріями населення на безоплатній основі. На його функціонування у звітному періоді КП «Вінницякартсервіс» з міського бюджету виділено кошти в сумі 533,0 тис. грн на укомплектування технічними засобами, а саме придбано комп'ютерну техніку та багатофункціональний пристрій для спеціалістів, встановлено систему «Електронна черга» та систему зв'язку (комутатори, маршрутизатори, IP-телефонію). Для потреб відділу технічної підтримки на етапах інсталяції системи придбано транспортний засіб вартістю 430,0 тис. грн.

Представниками компанії Mikroelektronika та їх субпідрядниками спільно з технічними фахівцями КП «Вінницякартсервіс» та КП «Вінницька транспортна компанія» проведено тестове встановлення обладнання та прокладання кабельних мереж на борту 6 одиниць громадського транспорту (враховуючи маршрутні таксі).

Однак, залучення кредитних коштів міжнародних та українських фінансових інститутів, фінансової та технічної допомоги потребує від комунальних підприємств досягнення фінансової стабільності, що неможливо без скорочення їх витрат, в першу чергу – на енергоносії.

У звітному періоді з метою зменшення втрат теплової енергії КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» та на виконання інвестиційної програми виконано роботи з реконструкції теплових мереж на вулицях: Привокзальна (242 м п), Зулінського, (1528 м п) Архітектора Артинова (808 м п), Космонавтів (246 м п), Митрополита Петра Могили (226 м п), Хлібна (390 м п), Академіки Янгеля (206 м п) та по проспекту Космонавтів (142 м п).

В рамках проекту з енергоефективності, що реалізується за рахунок коштів Швейцарської Конфедерації, тривали роботи з реконструкції системи тепlopостачання мікрорайону від котельні по вул. С.Зулінського, 9 (II етап). У 2018 році здійснено реконструкцію газової котельні по вул. С.Зулінського, 9, із

встановленням трьох газових котлів загальною потужністю 13,5 МВт та заміною всього допоміжного обладнання. Також у звітному році побудовано котельню, що працює на біопаливі (тріска), встановлено один котел загальною потужністю 3,3 МВт.

Крім того, у 2018 році комунальним підприємством «Вінницяміськтеплоенерго» здійснено заміну конвективної частини котла ст. №2 ПТВМ-30 котельні по вул. Магістратська, 2 та заміну пароперегрівача ст. №3 та ст. №5 ТЕЦ-1 по вул. Немирівське шосе, 26.

Загальна вартість всіх робіт склала 60 734,1 тис. грн. Запланована економія споживання природного газу – 1 999,6 тис. м³, електричної енергії – 124,4 тис. кВт, зменшення споживання теплової енергії на етапах транспортування – 1,1 тис. Гкал, скорочення викидів CO₂ – 3 833 т/рік.

В житлових будинках встановлено 282 загальнобудинкових приладів обліку теплової енергії загальною вартістю 10,7 млн грн. За власні кошти відремонтовано 41 котельню, 84 ЦТП, 284 ІТП та реконструйовано 3,8 км трубопроводів на загальну суму 14,3 млн грн.

З метою зменшення витрат на електроенергію КП «Вінницька транспортна компанія» здійснено капітальний ремонт 26 тролейбусів та 11 трамвайних вагонів, проведено середній ремонт 43 тролейбусів та 16 трамвайних вагонів. Здійснено реконструкцію з модернізацією 2 трамвайних вагонів «VinWay» та капітальний ремонт 2 трамвайних вагонів «Міраж», а також капітально-відновлювальний ремонт 4 автобусів, що значно підвищило комфорт пасажирів. Всі трамвайні вагони «VinWay» мають середню секцію з пониженим рівнем підлоги для осіб з обмеженими фізичними можливостями, покращений дизайн салону та зовнішнього вигляду. Введено в експлуатацію електроавтобус «Скайвел», який є значно економнішим порівняно з дизельними автобусами.

Здійснено основний комплекс робіт по тяговій підстанції №19, проведено капітальний ремонт трамвайних колій по класичній технології протяжністю 0,9 км по вул. Янгеля, контактних мереж трамвая і тролейбуса протяжністю 2,8 км та реконструйовано трамвайні колії та контактну мережу протяжністю 1 км по вул. Замостянська. Здійснено ремонт виробничих приміщень цеху технічного обслуговування тролейбусного депо, виробничих приміщень трамвайного депо та побутових приміщень служби енергогосподарства.

Також, у 2018 році КП «Вінницька транспортна компанія» запущено новий автобусний маршрут №17 «Тяжилів (Вінниччина-Авто) – Залізничний вокзал».

КП «Вінницька спеціалізована монтажно-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху» у 2018 році зекономлено на витратах на електроенергію 149,0 тис. грн, для чого протягом року на світлофорних об'єктах було встановлено 572 світлодіодних модулі. За рахунок коштів міського бюджету підприємством забезпечено будівництво світлофорного об'єкту на перехресті вулиць Л. Українки та С. Щедріна, реконструйовано світлофорний об'єкт на перехресті вулиць Коцюбинського та Тімірязєва, а також проведено модернізацію 95 світлофорних об'єктів.

МКУП «Міськсвітло» під час проведення робіт з будівництва та реконструкції мереж зовнішнього освітлення за кошти міського бюджету було здійснено заміну 130 світильників з натрієвими, ртутними лампами та лампами розжарювання на світлодіодні. З метою зменшення кількості аварій та

забезпечення надійної роботи мережі проведено заміну неізолюваного проводу (типу А та АС) на провід СІП протяжністю 19 км. Задля зменшення витрат на пошук пошкоджень в кабельних лініях за кошти міського бюджету у 2017 році було придбано пересувну електротехнічну лабораторію вартістю 1 543,4 тис. грн, завдяки її роботі у 2018 році підприємство отримало додатковий дохід у розмірі 40,7 тис. грн.

Відповідно до укладеного інвестиційного договору між КУП «ЕкоВін» та ТОВ «СУНП АЕТТЗНПС» у 2018 році продовжувались роботи з реалізації соціально-екологічного проекту в частині виробництва електроенергії з альтернативних джерел енергії та її подальший продаж в загальну електромережу за «зеленим» тарифом: блочно-модульною теплоелектростанцією вироблено 5 911,0 тис. кВт/год електроенергії та видобуто 3 513,9 тис. м³ біогазу.

За рахунок коштів міського бюджету капітально відремонтовано фойє кінотеатру «Родина» та встановлено пожежну сигналізацію на суму 922,7 тис. грн, що створило більш комфортні умови для глядачів. Також здійснено заміну вікон будівлі Центрального міського стадіону вартістю 375,0 тис. грн, що призвело до значної економії витрат на опалення.

КП «Міський лікувально-діагностичний центр» за рахунок власних коштів проведено капітальний ремонт частини приміщень третього поверху будівлі по вул. Київській, 68 та з метою відкриття сучасного дитячого відділення здійснено її добудову на суму 1 490,0 тис. грн.

З метою підвищення енергоефективності будівель та споруд комунальними підприємствами здійснено ремонт систем опалення та водопостачання, утеплення фасадів та даху будівель, проведено роботи з ізоляції трубопроводів, встановлено пластикові вікна та двері, лампи замінено на енергозберігаючі, встановлено аератори на кранах у вбиральнях, акустичні вимикачі та датчики руху на сходових клітинах та у коридорах. Окремими підприємствами встановлено твердопаливні котли для обігріву приміщень, що в результаті зменшило витрати на енергоносії.

На кожному комунальному підприємстві визначено працівників, відповідальних за впровадження заходів з енергозбереження, які постійно контролюють температурний режим приміщень, використання освітлювальних приладів та води, проводять роз'яснювальну роботу з працівниками підприємств з питань енергозбереження.

Протягом звітнього періоду зазначені працівники підвищували свою кваліфікацію у сфері енергоефективності та енергозбереження, брали участь у семінарах та нарадах з наступних питань:

- реалізація Меморандуму про взаєморозуміння між Урядом Швейцарської Конфедерації, Урядом України та містом Вінниця щодо надання технічної та фінансової допомоги для проекту з енергоефективності;

- проведення капітальних ремонтів систем тепlopостачання та гарячого водопостачання;

- улаштування/здійснення теплової ізоляції та впорядкування розміщення технічних елементів на фасадах житлових будинків та гуртожитків в місті;

- заміна дерев'яних віконних блоків на енергозберігаючі пластикові;

- заміна застарілих енерговитратних чавунних систем опалення.

У звітному періоді в місті продовжував працювати інформаційно-консультативний центр для населення «Зелений офіс», де вінничани та гості міста

мали змогу отримати інформацію щодо ощадливого використання паливно-енергетичних ресурсів, використання альтернативних джерел енергії, правил сортування сміття, а також проконсультуватись щодо можливих варіантів відшкодування витрат на енергоефективні заходи. Протягом 2018 року до Офісу звернулось близько 1 059 громадян.

В рамках компоненту «Європейська енергетична відзнака» КП «Інститут розвитку міст» постійно наповнює базу звітності з питань енергоефективності та енергозбереження та, в разі необхідності, оновлює Програму дій ЕЕА/ЄЕВ, бере участь у підготовці нової ліцензійної угоди на використання інструментарію ЄЕВ та продовження співпраці з Національним офісом Європейської Енергетичної Відзнаки в Україні.

Підприємство активно працює над реалізацією проекту «Інтегрований розвиток міст» за фінансової підтримки GIZ (Німеччина) та SECO (Швейцарія), проекту «Партнерство для розвитку міст» (ПРОМІС), який впроваджує Федерація канадських муніципалітетів за фінансової підтримки Уряду Канади, співпрацює з USAID, а також здійснює координацію діяльності з реалізації вже існуючих та пошуку нових проектів з енергоефективності.

За підтримки Державного секретаріату з економічних питань Швейцарської Конфедерації (SECO) та Швейцарського бюро співробітництва в Україні у 2018 році КП «Інститут розвитку міст» брало участь в реалізації Проекту з енергоефективності в м. Вінниця, зокрема впровадженні його компонентів «Розвиток велосипедної інфраструктури в м. Вінниця» та «Інформаційна кампанія з підвищення обізнаності населення з питань енергоефективності та клімату», а також у виконанні заходів Програми дій «Європейська Енергетична Відзнака».

Представники Вінниці регулярно брали участь у профільних всеукраїнських заходах та семінарах, зокрема таких, як IV Всеукраїнський форум з енергоефективності (м.Київ), семінар про місцеву кліматичну політику у місті (м. Полтава), семінар «Муніципальна енергетична реформа в Україні» (м. Київ).

Визначним досягненням міста Вінниці стало отримання нагороди CIVITAS Award за успішний розвиток міської мобільності та інноваційні транспортні рішення. Церемонія нагородження та вручення відзнаки відбулись на Щорічному форумі мережі CIVITAS у м. Умео (Швеція).

Також, у вересні 2018 року з метою вивчення найкращих світових та європейських практик у сфері міської мобільності делегати від міста Вінниці взяли участь у навчальному візиті до Швеції, який мав назву «Наступне покоління подорожування та транспортування».

Після енергоносіїв, друге місце в структурі витрат комунальних підприємств належить витратам на оплату праці.

Протягом 2018 року на комунальних підприємствах працювало понад 5,3 тис. осіб, середньомісячна заробітна плата яких склала 8 827 грн, що майже на 2 500 грн більше, ніж у минулому 2017 році, та на 549 грн більше середньомісячної заробітної плати по місту.

Крім того, продовжує зростати показник продуктивності праці одного працюючого в місяць, який у 2018 році становив 21 209 грн (табл. 7).

**Заробітна плата та продуктивність праці одного працюючого
за 2016-2018 роки ¹**

Показник	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Середня кількість працівників, осіб	5 521	5 308	5 301
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	989 099,0	1 191 085,7	1 349 162,8
Витрати на оплату праці працівників, тис. грн	282 627,1	374 355,5	502 377,2
Продуктивність праці 1 працюючого в місяць, грн	14 929	18 700	21 209
<i>темп росту/зниження</i>	136,3	125,3	113,4
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	4 266	6 288	8 827
<i>темп росту/зниження</i>	113,9	147,4	140,4
Середньомісячна заробітна плата по місту Вінниці, грн	4 657	6 632	8 278

¹ Джерело інформації: статистична звітність комунальних підприємств міста: форма №1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан)»; табл.6 «Інформація до фінансового плану»; розрахунково-аналітичні дані в розрізі кожного комунального підприємства.

У звітному періоді значна увага приділялась підвищенню ефективності системи управління на комунальних підприємствах міста.

На МКП «Вінницязеленбуд» продовжувалось впровадження системи управління якістю відповідно до міжнародного стандарту ISO 9001:2015, яке було розпочато у листопаді 2016 року, для отримання сертифікату незалежним аудитом проведено другий етап аналізу роботи підприємства та у вересні отримано сертифікат ISO 9001:2015.

На КП «Міський лікувально-діагностичний центр» проведено внутрішній аудит на предмет рівня якості роботи персоналу відповідно до стандарту ISO 9001:2015 та представниками міжнародної компанії із сертифікації проведено зовнішній аудит на відповідність міжнародному стандарту ISO 9001:2015, отримано підтвердження діючого сертифікату якості.

На МКУП «Міськсвітло» проведено зовнішній аудит на підтвердження дії системи управління якістю у версії ISO 9001:2015.

Проведено ре-сертифікаційний аудит, в ході якого перевірено функціонування систем управління якістю щодо ефективності впровадження відповідних стандартів у роботі КУП «ЕкоВін». За результатами аудиту підприємство отримало сертифікат відповідності міжнародному стандарту ISO 9001:2015.

З метою забезпечення ефективного виконання поставлених завдань, підвищення гнучкості управління та придатності до інновацій, освоєння нових технологій, адаптації працівників до нової техніки та технологій протягом звітного періоду працівники комунальних підприємств підвищували свою кваліфікацію, відвідували семінари та тренінги.

Проводилось навчання правилам безпеки при експлуатації електроустановок, систем газопостачання, ліфтів, семінари з питань охорони праці, щодо запобігання нещасним випадкам на підприємствах, з питань екології тощо.

Систематично проводились семінари-навчання у сфері здійснення публічних закупівель, оприлюднення наборів даних у формі відкритих даних, бухгалтерського обліку, оподаткування, змін у законодавстві України.

Працівники підприємств брали участь у тренінгах, спрямованих на покращення взаємодії з населенням міста, забезпечення гендерної рівності, підвищення рівня якості спілкування та якості ділової мови, уникнення стресових та конфліктних ситуацій та знаходження шляхів їх вирішення, вміння вести переговори, здійснення політики закладу, орієнтованої на бажання пацієнта, а також відвідали тренінги з питань місцевого економічного розвитку, маркетингу та брендингу міст, ефективних комунікацій для бізнесу тощо. Учасники тренінгів, семінарів та навчань отримали відповідні сертифікати.

В рамках програми «Муніципальний університет» працівники комунальних підприємств проходили навчання з питань заповнення електронних декларацій, актуальних змін у чинному законодавстві, протидії та запобігання корупції, а також прослухали курс на актуальну тему «Від Стратегії розвитку Вінниця-2020 до Концепції інтегрованого розвитку «Вінниця 2030». В рамках програми «Кваліфікаційний наступ 2030» за підтримки німецької урядової компанії GIZ у межах проекту «Інтегрований розвиток міст в Україні» проведено тематичні тренінги з питань управління конфліктами, створення успішної мотивованої команди, вміння вести переговори.

У звітному періоді відбувся завершальний етап проекту «Майстерня міських проривів», на якому були презентовані втілені за рахунок коштів бюджету м. Вінниці проекти міського розвитку.

Розроблено та оприлюднено на сторінках КП на офіційному сайті міської ради Кодекси етичної поведінки працівників комунальних підприємств.

За координації КП «Інститут розвитку міст» у 2018 році впроваджувався проект «Професійні кадри в місцевому самоврядуванні – формування компетентних команд публічної адміністрації в сфері підтримки реформи самоврядування в Україні», який реалізовувався за підтримки Міністерства закордонних справ Республіки Польща адміністрацією міста Люблін спільно з 8 містами України. Від міста Вінниці у проекті взяли участь працівники КП «Інститут розвитку міст», КП «Вінницький муніципальний центр інновацій», посадові особи департаментів економіки і інвестицій та культури. У рамках проекту відбулись навчальні візити до міст Люблін (Польща), Дніпро та Київ.

У звітному році розпочав роботу Центр підтримки розвитку інституцій громадянського суспільства HUB «Місто змістів» – майданчик, де представники громадських об'єднань, міської влади та бізнесу мають можливість обговорювати напрямки розвитку міста, обмінюватися досвідом, долучатися до місцевих процесів в частині прийняття рішень, генерувати ідеї, презентувати інноваційні проекти і отримувати підтримку задля їх реалізації.

В рамках реалізації проекту із впровадження автоматизованої системи збору плати за проїзд в громадському транспорті м. Вінниця у 2018 році працівники КП «Вінницякартсервіс» взяли участь у міжнародній виставці City Trans Ukraine 2018, де ділились своїм досвідом та проводили «круглі столи» за участі представників

муніципалітетів інших міст та провідних компаній транспортної галузі. Задля вивчення основних напрямків розвитку інформаційних технологій в Україні працівники підприємства відвідали організований Державним агентством з питань електронного урядування України IV Форум ІТ-директорів органів влади, де провідні українські та закордонні фахівці з електронного врядування розповідали про сучасні вимоги до захисту інформації та кібербезпеки, інструменти електронної ідентифікації, відкриті дані та порядок взаємодії між державними реєстрами.

В рамках підготовки до відкриття Центру обслуговування користувачів адміністратори КП «Вінницякартсервіс» пройшли навчання з наступних питань:

- стандарти обслуговування за допомогою інформаційно-телекомунікаційних технологій (спілкування та обслуговування через телефон та електронне листування);

- якість обслуговування клієнтів у Центрі (зустріч, вітання, фрази, які потрібно використовувати у бесіді, допомога у заповненні документів, інформування про подальші дії);

- порядок обслуговування пільгових категорій населення, які мають право на безоплатний проїзд;

- надання медичної допомоги;

- користування програмним комплексом з обліку карткових операцій.

З метою забезпечення комунальних підприємств висококваліфікованими кадрами запроваджено практику стажування випускників вищих та професійно-технічних навчальних закладів в комунальних підприємствах міста з їх можливим подальшим працевлаштуванням. Так, у 2018 році пройшли практику та стажування в міських комунальних підприємствах 52 студенти ПТНЗ та ВНЗ міста, з них працевлаштовано після закінчення навчання 4 особи.

Міська влада постійно працює над створенням нових інструментів для забезпечення відкритості, прозорості, вільного доступу мешканців міста до інформації про діяльність комунальних підприємств.

Комунальні підприємства міста продовжували оприлюднювати інформацію про свою діяльність на офіційному веб-сайті Вінницької міської ради, доступ до сайту є вільним, цілодобовим і безоплатним, і кожна зацікавлена особа може переглянути інформацію про діяльність будь-якого з міських комунальних підприємств.

Продовжувались роботи щодо запровадження на комунальних підприємствах міста корпоративної звітності та єдиної облікової політики, що дозволить в подальшому уникнути розбіжностей в застосуванні методів бухгалтерського обліку та допоможе консолідувати інформацію комунальних підприємств міста.

З метою оцінювання можливості запровадження корпоративної звітності на комунальних підприємствах міста протягом 2018 року було проведено перевірку стану бухгалтерського обліку та його відповідності чинному законодавству 3-х міських комунальних підприємств – МКП «УК «Господар Люкс», КП «Вінницька транспортна компанія» та КП «Вінницьке шляхове управління». У 2017 році такі ж перевірки проводились на ВМКП «Вінницяміськіфт», МКУП «Міськсвітло» та КП «Вінницький інформаційний центр». За результатами перевірок комунальним підприємствам надано перелік заходів, контроль за виконанням яких, здійснює орган управління, що дозволить в подальшому впровадити корпоративні стандарти та корпоративну звітність на всіх комунальних підприємствах міста (Положення про

проведення перевірок стану бухгалтерського обліку на комунальних підприємствах, що підпорядковані виконавчим органам Вінницької міської ради, затвердженого рішенням виконавчого комітету ВМР від 21.06.2018 №1388).

Відповідно до Указу Президента України №133/2017 від 15.05.2017, яким введено в дію Рішення Ради національної безпеки і оборони України від 28.04.2017 «Про застосування персональних спеціальних економічних та інших обмежувальних заходів (санкцій)», програмне забезпечення «1С-Бухгалтерія» підпадає під економічні санкції. У 2018 році виконавчими органами міської ради та комунальними підприємствами здійснювався моніторинг та пошук серед продуктів українських виробників аналога програмного забезпечення «1С-Бухгалтерія» для ведення бухгалтерського обліку та звітності. До того ж, застосування та ведення бухгалтерського обліку комунальними підприємствами в єдиному програмному забезпеченні відповідатиме принципам ведення єдиної облікової політики на підприємствах.

З метою дотримання принципів прозорості, відкритості та публічності діяльності міської влади у 2018 році за рахунок коштів міського бюджету працівниками виконавчих органів міської ради та комунальних підприємств разом з ПрАТ «Делойт енд Туш Юкрейніан Сервісез Компані» вперше підготовлено консолідовану фінансову інформацію спеціального призначення міста Вінниці за 2017 та 2016 роки, в якій в тому числі відображено інформацію щодо фінансового стану комунальних підприємств міста відповідно до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку для державного сектору.

В результаті аналізу діяльності міських комунальних підприємств у 2018 році, можна зробити висновок, що незважаючи на наявність збиткових підприємств та значної суми загального збитку, динаміка їх розвитку є цілком позитивною, комунальні підприємства раціонально використовують фінансові, матеріальні та трудові ресурси та надають послуги високої якості, які забезпечують комфортні та безпечні умови життя мешканцям міста.

В наступні роки спільна діяльність виконавчих органів міської ради та комунальних підприємств міста буде спрямована на вирішення таких питань:

- покращення якості послуг, що надаються комунальними підприємствами міста, та задоволення потреб споживачів;
- забезпечення прибутковості комунальних підприємств;
- збільшення надходжень до бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади;
- оновлення матеріально-технічної бази комунальних підприємств;
- забезпечення підприємств висококваліфікованими кадрами;
- формування позитивного іміджу комунальних підприємств;
- розробка та затвердження Стратегії розвитку підприємств;
- ведення бухгалтерського обліку доходів та витрат у розрізі видів послуг, що надаються комунальними підприємствами;
- підготовка консолідованої фінансової інформації спеціального призначення міста Вінниці відповідно до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку для державного сектору (IPSAS).

Крім того, в зв'язку з добровільним приєднанням територіальної громади смт Десна до територіальної громади міста Вінниці та створенням Вінницької міської об'єднаної територіальної громади, за допомогою комунальних підприємств міста

та надання ними якісних послуг у поточному та подальших роках триватиме інтеграція смт Десна в міське середовище. Це стосується не тільки галузей соціально-культурної сфери, а також і розвитку транспортної інфраструктури, будівництва, ремонту доріг, утеплення будинків тощо.

Основні показники фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств міста за 2018 рік

№ з/п	Назва КП	Доходи, всього (тис. грн)	в т. ч. чистий дохід (виручка від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (тис. грн)	Витрати, всього (тис. грн)	Фінансовий результат до оподаткуван- ня (тис. грн)	Чистий прибуток (збиток) (тис. грн)	Середня кількість працівників (осіб)	Середньомі- сячні витрати на оплату праці одного працівника (грн)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	МКП "Адміністративно-технічний центр"	1 496,2	1 475,6	1 416,3	97,4	79,9	7	12 176,2
2	КП ВМР "Муніципальна поліція"	17 812,8	338,5	17 981,4	-168,6	-168,6	112	10 088,5
3	МКП "УК"Замостя"	16 912,0	12 609,0	16 848,0	64,0	64,0	75	5 781,1
4	МКП "УК"Територія Комфарту"	9 631,0	8 470,0	9 628,0	4,0	3,0	71	5 639,7
5	МКП "УК"Господар Люкс"	26 283,0	18 584,0	26 080,0	217,0	203,0	125	6 010,7
6	МКП "УК"Житло-Гарант"	27 109,0	21 154,0	27 102,0	9,0	7,0	110	7 752,3
7	МКП "УК"Київська"	20 435,0	17 032,0	20 317,0	144,0	118,0	122	6 078,6
8	КУП ВМР "Технобуд"	2 980,0	2 958,0	2 617,0	443,0	363,0	11	14 325,8
9	МКП "Аварійно-диспетчерська служба"	38 504,0	38 286,0	38 479,0	64,0	25,0	80	6 351,0

10	ВМКП "Вінницяміськліфт"	15 816,0	15 712,0	17 066,0	1 250,0	1 250,0	124	7 820,6
11	КП "Комбінат комунальних підприємств"	17 591,0	15 531,0	17 568,0	28,0	23,0	119	6 430,7
12	МКП "Вінницязеленбуд"	25 310,0	19 536,0	25 161,0	213,0	149,0	164	6 067,1
13	МКУП "Міськсвітло"	31 346,0	28 131,0	31 291,0	67,0	55,0	46	9 279,0
14	КП "Вінницьке шляхове управління"	48 579,0	36 500,0	48 558,0	119,0	21,0	212	7 574,7
15	КУП "ЕкоВін"	58 669,0	53 207,0	67 372,0	-8 703,0	-8 703,0	197	9 170,9
16	КП ВМР "Вінницяміськтеплоенерго""	758 665,0	681 332,0	898 240,0	-139 575,0	-139 575,0	888	8 065,9
17	КП "Вінницька транспортна компанія"	410 107,0	194 876,0	441 401,0	-31 294,0	-31 294,0	1 755	8 773,1
18	КП "Аеропорт Вінниця"	18 340,0	16 013,0	22 223,0	-3 883,0	-3 883,0	71	10 998,8
19	КП "Вінницька СМЕД ОДР"	10 948,6	2 690,0	10 931,2	21,2	17,4	32	9 852,6
20	КП "Вишенькаміськтеплоенерго "	73,7	0,0	73,7	0,0	0,0	4	15 250,0
21	МКП Кінотеатр "Родина"	1 229,0	338,9	1 232,3	-3,3	-3,3	13	4 132,1
22	ЗК "Академічний міський камерний хор "Вінниця"	3 019,1	24,7	3 024,1	-5,0	-5,0	33	5 848,2
23	КП "Центр історії Вінниці"	1 016,1	8,4	1 016,1	0,0	0,0	6	8 309,7
24	КП "Школяр"	15 899,0	15 894,0	16 286,0	-387,0	-387,0	94	4 482,3
25	КП "Меридіан"	17 847,0	17 847,0	17 824,0	28,0	23,0	112	4 529,8

26	КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом"	3 272,2	245,2	3 272,9	-0,7	-0,7	18	10 058,3
27	МКП - Редакція газети "Вінницька газета"	2 416,4	438,4	2 416,7	-0,3	-0,3	15	7 920,0
28	МКП ІТІ "ВІТА"	14 079,7	1 704,9	14 079,7	0,0	0,0	52	11 849,7
29	КП "Центральний міський стадіон"	3 897,0	2 142,0	4 156,5	-252,4	-259,5	17	6 132,8
30	МКП "Медичний стоматологічний центр"	13 636,0	11 848,0	13 559,0	94,0	77,0	152	4 554,3
31	КП "Міський лікувально-діагностичний центр"	27 281,0	26 032,0	26 856,0	444,0	425,0	216	5 991,5
32	МКП "Вінницька міська аптека"	44 748,2	44 735,7	44 477,7	329,9	270,5	42	7 612,1
33	КП "Подільський туристично-інформаційний центр"	3 020,1	3 020,1	2 995,0	30,5	25,0	23	4 568,8
34	МКП "Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури"	9 380,0	9 173,0	9 342,0	46,0	38,0	53	8 971,7
35	КП "Вінницький інформаційний центр"	3 040,6	1 211,2	2 950,0	110,2	90,4	10	9 175,0
36	КП "Вінницякартсервіс"	4 460,9	0,0	4 583,7	-122,8	-122,8	8	12 145,8
37	МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій"	17 988,0	16 894,6	17 529,5	559,1	458,5	10	11 779,2
38	КП "Вінницький муніципальний центр інновацій"	9 240,2	0,0	9 240,2	0,0	0,0	6	15 858,3
39	МКП "Архітектурно-будівельний сервіс"	4 907,8	4 745,6	4 781,0	154,8	126,9	25	11 216,7

40	КП "Інститут розвитку міст"	5 502,4	0,0	5 502,4	0,0	0,0	19	15 521,9
41	КП "Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації"	8 963,0	8 424,0	8 666,0	362,0	297,0	52	8 942,3
ВСЬОГО:		1 771 452,0	1 349 162,8	1 954 144,4	-179 496,0	-180 192,6	5 301	8 827,2

Аналіз виділених коштів з міського бюджету комунальним підприємствам міста у 2018 році

тис. грн

№ 3/п	Назва комунального підприємства	Всього виділено коштів з міського бюджету	в т. ч. на:						
			Поповнен- ня статутного капіталу	Виконан- ня заходів Програм міської ради	Фінансова підтримка на:			Фінансова підтримка - дотація на покриття збитків від надання послуг пасажирським автомобільним транспортом загального користування	Оплата фактично виконаних обсягів пасажиро-перевезень міським електрич-ним транспор-том
					покриття збитків	придбання основних засобів	капіталь-ний ремонт		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	КП ВМР «Муніципальна поліція»	18 575,9	1 025,2	17 550,7					
2	КП «Комбінат комунальних підприємств»	1 072,5	1 072,5						
3	МКП «Вінницязеленбуд»	4 644,9	2 447,4	2 197,5					
4	КП «Вінницьке шляхове управління»	255,7	255,7						
5	КУП «ЕкоВін»	16 196,9	13 696,9		2 500,0				
6	КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерг о»	207 042,6	145 942,6		61 100,0				

7	КП «Вінницька транспортна компанія»	238 846,0	49 423,6					40 187,8	149 234,6
8	КП «Аеропорт Вінниця»	1 852,3	1 852,3						
9	КП «Вінницька СМЕД ОДР»	2 730,0	2 730,0						
10	КП «Вишенькамиськтепло-енерго»	73,7			73,7				
11	МКП Кінотеатр «Родина»	1 664,6			702,4	39,5	922,7		
12	ЗК «Академічний міський камерний хор «Вінниця»	2 980,3			2 980,3				
13	КП «Центр історії Вінниці»	1 053,7			933,0	104,8	15,9		
14	КП Радіокомпанія «Місто над Бугом»	3 477,4			2 975,0	502,4			
15	МКП – Редакція газети «Вінницька газета»	1 916,9			1 916,9				
16	МКП Інформаційно-телевізійне агентство «ВІТА»	12 713,1			11 950,1	763,0			
17	КП «Центральний міський стадіон»	1 584,9			1 209,9		375,0		
18	КП «Вінницький інформаційний центр»	5 700,0	5 700,0						
19	КП «Вінницякартсервіс»	4 453,3		4 453,3					
20	МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій»	13 614,7	13 614,7						

21	КП «Вінницький муніципальний центр інновацій»	12 242,9	3 381,3		8 647,5	214,1			
22	КП «Інститут розвитку міст»	5 150,2		5 150,2					
ВСЬОГО:		557 842,5	241 142,2	29 351,7	94 988,8	1 623,8	1 313,6	40 187,8	149 234,6

Міський голова

С. Моргунов

Департамент економіки і інвестицій

Павленко Наталія Олександрівна

Заступник начальника відділу фінансового аналізу та тарифної політики
управління економічної політики