



ВІННИЦЬКА МІСЬКА РАДА РІШЕННЯ

Від 25.12.2015 № 12
м. Вінниця

2 сесія 7 скликання

Про затвердження Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки

Згідно рішення Вінницької міської ради від 30.08.2013 №1405 «Про затвердження Стратегії розвитку «Вінниця 2020», керуючись ч.1 ст.59, пунктом 22 ч.1 ст. 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» міська рада

ВИРІШИЛА:

1. Затвердити «Програму підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки» (далі – Програма) згідно з додатком.
2. Виконавчим органам міської ради, комунальним підприємствам міста – учасникам Програми, забезпечити виконання заходів у визначені терміни та інформувати департамент економіки і інвестицій міської ради про проведену роботу щоквартально до 30 числа місяця, наступного за звітним періодом, за рік – до 30 березня.
3. Надати право виконавчому комітету міської ради спільно з постійними комісіями міської ради з питань житлово-комунального господарства та комунальної власності та з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку вносити зміни та доповнення до Програми з подальшим затвердженням міською радою.
4. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійні комісії міської ради з питань житлово-комунального господарства та комунальної власності (О.Дан) та з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку (В.Кривіцький).

Міський голова

С. Моргунов

ПРОГРАМА підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки

1. Передумови прийняття Програми

Господарський комплекс України складається з різноманітних суб'єктів господарювання, серед яких окреме місце займають комунальні підприємства.

Забезпечення соціально-економічного розвитку міста в значній мірі залежить від можливостей та потенціалу міських комунальних підприємств, адже вони, надаючи послуги з теплопостачання, комунально-побутового обслуговування, транспортного, медичного та інформаційного забезпечення, є основою комфортного та безпечного життя мешканців міста.

В сучасних економічних умовах більшість міських комунальних підприємств знаходяться у скрутному фінансовому стані. Для них характерна збитковість та залежність від дотацій з місцевого бюджету. Діяльність комунальних підприємств обтяжена також рядом інших проблем, які безпосередньо впливають на якість надання послуг, зокрема: застаріла інфраструктура, високий рівень морального та фізичного зносу виробничого обладнання, неефективне використання власних фінансових, матеріальних та трудових ресурсів, недосконалі нормативно-правова база та тарифна політика, нестача фінансових ресурсів для капіталовкладень тощо. В той же час якість наданих послуг повинна поступово наближуватись до діючих європейських стандартів.

З огляду на це, особливої актуальності набуває пошук шляхів підвищення ефективності роботи комунальних підприємств з метою підвищення якості надання послуг, беззбиткового функціонування та технічного переозброєння.

Програма підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки (далі – Програма) розроблена у відповідності до завдань і пріоритетів Стратегії розвитку «Вінниця-2020» та чинного законодавства України.

Цільові групи, що отримують переваги в процесі реалізації Програми:

- споживачі, які користуються послугами, що надаються комунальними підприємствами міста (мешканці та гості міста, підприємства, організації та установи міста);

- комунальні підприємства міста;
- органи місцевого самоврядування.

2. Дослідження та аналіз

2.1 Оцінка поточної ситуації

У місті діє **40 комунальних підприємств**, що перебувають у власності територіальної громади та підпорядковані виконавчим органам міської ради. Загальна чисельність працюючих складає понад **5,5 тис. осіб**.

Основними напрямками діяльності комунальних підприємств є надання послуг в сфері транспортного забезпечення, житлово-комунального господарства, благоустрою, охорони здоров'я, культури, спорту, туризму, харчування школярів, інформаційного забезпечення та інше.

Основні показники фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств міста за останні роки наведені в додатках 1-4 до Програми.

Показники фінансово-господарської діяльності характеризують рівень ефективності господарювання підприємств (табл. 1).

Таблиця 1.

Аналіз основних показників фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств міста за 2012-2014 роки та 9 місяців 2015 року¹

| Показник | | 2012 рік | 2013 рік | 2014 рік | 9 місяців 2015 року |
|---|--|--------------|------------|------------|---------------------|
| Кількість комунальних підприємств | | 37 | 39 | 39 | 40 |
| Чистий прибуток (збиток), тис. грн. | | + 28 692,8 | - 71 123,1 | + 64 844,3 | - 77 205,0 |
| Кількість прибуткових підприємств | | 25 | 25 | 23 | 24 |
| % в загальній кількості комунальних підприємств | | 67,6 | 64,1 | 59,0 | 60,0 |
| Сума чистого прибутку, тис. грн. | | + 31 216,3,6 | + 2 326,4 | + 71 455,7 | + 3 511,4 |
| Кількість збиткових підприємств | | 12 | 14 | 16 | 16 |
| % в загальній кількості комунальних підприємств | | 32,4 | 35,9 | 41,0 | 40,0 |
| Сума чистого збитку, тис. грн. | | - 2 523,5 | - 73 449,5 | - 6 611,4 | - 80 716,4 |
| Довідково по КП ВМР «Вінницяміськ-теплоенерго» | Прибуток (збиток), тис. грн. | + 27 908,0 | - 68 338,0 | + 68 368,0 | - 64 578,0 |
| | Відшкодування різниці в тарифах, тис. грн. | 121 401,5 | 0,0 | 126 090,6 | 0,0 |

¹ Інформаційною базою аналізу є статистична звітність комунальних підприємств міста: форма №1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан)»; форма №2 «Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)»; форма 1-ПВ «Звіт з праці»; розрахунково-аналітичні дані в розрізі кожного комунального підприємства.

Протягом досліджуваного періоду прослідковується тенденція щодо збільшення кількості комунальних підприємств (у 2012 році – 37, у 2013 та

2014 роках – 39, у 2015 році – 40). Так, у 2013 році припинило свою діяльність КП «Обчислювальний центр житлово-комунального господарства», два комунальних підприємства – МКП «Міська лазня» та КП «Вінницька спеціалізована ритуальна служба» – об'єднано в одне: КП ВМР «Комбінат комунальних підприємств» та створено 4 нові підприємства: КП ВМР «Муніципальна поліція», КУП ВМР «Технобуд», МКП «Медичний стоматологічний центр», КП «Міський лікувально-діагностичний центр». В 2014 році припинило свою діяльність МКП «ЖЕК №14», але з комунальної власності територіальної громади Вінницької області до комунальної власності територіальної громади міста передано КП «Аеропорт Вінниця». В 2015 році створено КП «Вінницякартсервіс».

Разом з тим, проведений аналіз фінансово-господарської діяльності міських комунальних підприємств свідчить про нерівномірність отриманих результатів.

Серед показників ключове місце належить сумі чистого прибутку.

Так, у 2012 році працювало 37 комунальних підприємств, загальний фінансовий результат яких склав прибуток в сумі 28,7 млн. грн. Із них 25 підприємств (67,6% від загальної кількості) отримали прибуток – 31,2 млн. грн., 12 – збиток на суму 2,5 млн. грн.

У 2013 році працювало 39 КП, загальним фінансовим результатом був збиток, сума якого складає 71,1 млн. грн. Із них 25 підприємств (64,1%) отримали прибуток – 2,3 млн. грн., 14 – збиток на суму 73,4 млн. грн. (основна частка збитку припадає на КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» – 68,3 млн. грн., яка виникла через несвоєчасне відшкодування різниці в тарифах).

У 2014 році кількість підприємств не змінилась (39), загальним фінансовим результатом є прибуток, сума якого становить 64,8 млн. грн. Із них 23 КП (59%) отримали прибуток – 71,5 млн. грн., 16 – збиток на суму 6,6 млн. грн.

Протягом 9 місяців 2015 року у місті працювало 40 комунальних підприємств, результатом їх діяльності є збиток в сумі 77,2 млн. грн. Із них 24 підприємства (60%) отримали прибуток – 3,5 млн. грн., 16 – збиток на суму 80,7 млн. грн. (основна частка збитку припадає на КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» – 64,6 млн. грн., яка виникла через несвоєчасне відшкодування різниці в тарифах).

Нерівномірний результат по показнику чистого прибутку пояснюється не завжди своєчасним відшкодуванням з Державного бюджету у 2012 та 2014 роках різниці в тарифах за теплову енергію КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго», яка виникла за попередні роки.

Порівняльний аналіз основних показників фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств по містах України, аналітичним до м. Вінниці за кількістю населення та видами послуг, що надаються міськими комунальними підприємствами, представлено в табл. 2.

Таблиця 2.

**Порівняльний аналіз основних показників фінансово-господарської діяльності
комунальних підприємств по містах України за 2014 рік ¹**

| Показник | | м. Вінниця | м. Суми | м. Хмельницький | м. Луцьк | м. Миколаїв |
|--|--|------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Кількість комунальних підприємств | | 39 | 16 | 38 | 19 | 34 |
| Середньооблікова чисельність штатних працівників, осіб | | 5510 | 1892 | — ² | — ² | — ² |
| Чистий прибуток (збиток), тис. грн. | | + 64 844,3 | + 145,4 | + 57 200,0 | + 62 045,7 | + 12 682,7 |
| Кількість прибуткових підприємств | | 23 | 9 | 28 | 13 | 19 |
| % в загальній кількості комунальних підприємств | | 59,0 | 56,3 | 73,7 | 68,4 | 55,9 |
| Сума чистого прибутку, тис. грн. | | + 71 455,7 | + 6 380,6 | +67 100,0 | + 69 109,0 | + 17 415,4 |
| Кількість збиткових підприємств | | 16 | 7 | 10 | 6 | 15 |
| % в загальній кількості комунальних підприємств | | 41,0 | 43,7 | 26,3 | 31,6 | 44,1 |
| Сума чистого збитку, тис. грн. | | - 6 611,4 | - 6 235,2 | - 9 900,0 | - 7 063,3 | - 4 732,7 |
| Теплопостачальні підприємства | Прибуток (збиток), тис. грн. | + 68 368,0 | — ² | + 65 300,0 | + 66 808,1 | — ² |
| | Відшкодування різниці в тарифах, тис. грн. | 126 090,6 | — ² | 128 800,0 | 153 920,0 | — ² |
| Середньомісячна заробітна плата 1 працюючого, грн. | | 3 352,2 | 2 959,0 | — ² | — ² | — ² |

¹ Джерело інформації: офіційні веб-сайти міських рад м.Суми, м.Хмельницький, м.Луцьк, м.Миколаїв;

² Інформація відсутня.

Проведений аналіз показав, що ситуація з прибутковістю (збитковістю) комунальних підприємств характерна і для інших міст України. Так, можна стверджувати, що відшкодування з Державного бюджету у 2014 році різниці в тарифах за послуги з тепло- та водопостачання населенню, яка виникла в попередні роки, позитивно вплинуло на загальний результат їх діяльності.

Ефективність роботи комунальних підприємств визначається шляхом порівняння темпів росту продуктивності праці на одного працюючого та середньомісячної заробітної плати (табл. 3).

Таблиця 3.

**Аналіз продуктивності праці на одного працюючого
за 2012-2014 роки та 9 місяців 2015 року¹**

| Показник | 2012 рік | 2013 рік | 2014 рік | 9 місяців 2015 року |
|---|-----------|--------------|--------------|------------------------|
| Середньооблікова чисельність штатних працівників, осіб | 5344 | 5641 | 5510 | 5567 |
| Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн. | 510 939,0 | 548 673,0 | 592 677,0 | 477 694,4 |
| Фонд оплати праці штатних працівників, тис. грн. | 184 745,4 | 206 837,2 | 221 649,5 | 183 662,6 |
| Продуктивність праці 1 працюючого в місяць, грн. | 7 967,5 | 8 105,4 | 8 963,7 | 9 534,2 |
| <i>темп росту/зниження</i> | <i>x</i> | <i>101,7</i> | <i>110,6</i> | <i>106,4</i> |
| Середньомісячна заробітна плата 1 працюючого, грн. | 2 880,9 | 3 055,6 | 3 352,2 | 3 665,7 |
| <i>темп росту/зниження</i> | <i>x</i> | <i>106,1</i> | <i>109,7</i> | <i>109,4</i> |
| Порівняння співвідношення темпів зростання продуктивності праці на 1 працюючого та середньомісячної заробітної плати, відсоткові пункти | x | - 4,4 | + 0,9 | - 3,0 |
| Середньомісячна заробітна плата по місту Вінниці | 2676,0 | 2894,0 | 3071,0 | 3407,0 ² |

¹ Джерело інформації: статистична звітність комунальних підприємств міста: форма №1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан)»; форма 1-ПВ «Звіт з праці»; розрахунково-аналітичні дані в розрізі кожного комунального підприємства.

² Середньомісячна заробітна плата у м. Вінниці за січень-серпень 2015 р.

Як видно з таблиці лише у 2014 році співвідношення темпів зростання продуктивності праці на одного працюючого та середньомісячної заробітної плати було позитивним та склало +0,9%. У 2013 році та за 9 місяців 2015 року – від’ємним, що свідчить про неефективне використання трудових ресурсів.

Важливим технічним показником, що суттєво впливає на ефективність діяльності комунальних підприємств є коефіцієнт оновлення та зносу основних засобів (табл. 4).

Таблиця 4.

**Аналіз основних засобів комунальних підприємств міста
за 2012-2014 роки та 9 місяців 2015 року¹**

| Показник | Станом на 01.01.2012 р. | Станом на 01.01.2013 р. | Станом на 01.01.2014 р. | Станом на 01.01.2015 р. | Станом на 01.10.2015 р. |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Оборотні активи, тис. грн. | 121 979,4 | 158 934,3 | 174 441,3 | 196 496,8 | 208 921,2 |

| | | | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Поточні зобов'язання, тис. грн. | 215 059,2 | 199 390,9 | 300 035,4 | 259 910,2 | 269 072,7 |
| Робочий капітал, тис. грн. | - 93 079,8 | - 40 456,6 | - 125 594,1 | - 63 413,4 | - 60 151,5 |
| Первісна вартість основних засобів, тис. грн. | 4 563 252,9 | 6 401 013,0 | 4 840 803,5 | 4 978 527,8 | 6 114 722,7 |
| Знос основних засобів, тис. грн. | 2 087 248,9 | 2 903 245,0 | 2 272 038,6 | 2 335 401,1 | 2 867 280,8 |
| Коефіцієнт зносу основних засобів, % | 45,7 | 45,4 | 46,9 | 46,9 | 46,9 |
| Приріст вартості основних засобів, тис. грн. | x | 49 786,4 | 79 897,1 | 136 233,4 | 54 537,6 |
| Коефіцієнт оновлення основних засобів, % | x | 1,1 | 1,2 | 2,8 | 1,1 |

¹ Джерело інформації: статистична звітність комунальних підприємств міста: форма №1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан)»; розрахунково-аналітичні дані в розрізі кожного комунального підприємства.

Проведений аналіз стану основних засобів показав, що коефіцієнт оновлення основних засобів є дуже низьким, проте позитивним явищем є його тенденція до зростання, а саме з 1,1% до 2,8%.

Коефіцієнт зносу основних засобів за досліджений період хоч і тримається майже на одному рівні – 46,9%, але є досить високим, що негативно впливає на діяльність підприємств. І це свідчить про те, що основні засоби є застарілими і потребують оновлення та модернізації.

У короткостроковій перспективі критерієм оцінки фінансового стану підприємств виступає його робочий капітал. Аналізуючи даний показник, можна сказати, що у комунальних підприємств відсутні кошти не тільки на розширення діяльності чи здійснення інвестицій, але й на погашення своїх поточних боргових зобов'язань. В зв'язку з цим з міського бюджету м. Вінниці постійно виділяються кошти комунальним підприємствам на поповнення статутного капіталу, в тому числі на придбання основних засобів, на покриття збитків від статутної діяльності та капітальні вкладення, про що свідчать дані, наведені у табл. 5. В розрізі кожного комунального підприємства - у додатках 5-8.

Таблиця 5.

**Аналіз виділення коштів з міського бюджету
комунальним підприємствам міста
за 2012-2014 роки та 9 місяців 2015 року**

| Показник | Всього виділено коштів з міського бюджету | період | | | |
|--|---|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | | 2012р. | 2013р. | 2014р. | 9 міс. 2015р. |
| Кошти отримані з міського бюджету на поповнення Статутного капіталу, тис. грн. | 180 136,0 | 17 440,1 | 16 496,2 | 59 841,0 | 86 358,7 |

| | | | | | |
|--|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Фінансова підтримка з міського бюджету на покриття збитків та на виконання заходів Програм міської ради, тис. грн. | 56 374,9 | 8 711,1 | 12 151,1 | 21 411,4 | 14 101,3 |
| Цільове фінансування з міського бюджету на капітальні вкладення, тис. грн. | 7 547,6 | 1 384,3 | 4 312,4 | 1 128,7 | 722,2 |
| Всього: | 244 058,5 | 27 535,5 | 32 959,7 | 82 381,1 | 101 182,2 |

Основним показником якості надання послуг комунальними підприємствами міста, можна вважати кількість скарг, що надходять від населення (табл. 6).

Таблиця 6.

**Кількість скарг, що надійшла від населення, на якість послуг,
що надаються комунальними підприємствами міста**

| Показник | 2012 рік | 2013 рік | 2014 рік | 9 місяців 2015 року |
|---|----------|----------|----------|------------------------|
| Кількість скарг, що надійшла від мешканців міста, шт. | 44152 | 40881 | 34278 | 18590 |

Проведений аналіз показав, що кількість скарг від населення на якість надання послуг комунальними підприємствами хоча і зменшується протягом досліджуваного періоду, але залишається досить значною.

У результаті проведеного дослідження можна зробити певні висновки:

- комунальні підприємства міста в більшості є збитковими;
- комунальні підприємства неефективно використовують свої трудові ресурси;
- коефіцієнт оновлення основних засобів є набагато меншим за коефіцієнт зносу основних засобів;
- відсутній робочий капітал;
- комунальні підприємства м. Вінниці в основному фінансуються з міського бюджету.

Отже, можна стверджувати, що залучення інвестицій в комунальні підприємства міста, в тому числі і на оновлення основних засобів, є найважливішим завданням, яке постає перед місцевими органами влади та керівництвом комунальних підприємств. Це дасть змогу покращити їх фінансово-господарську діяльність, збільшити суму чистого прибутку, суму робочого капіталу, підвищити продуктивність праці і, як наслідок покращити якість послуг, що надаються.

2.2 Аналіз законодавчої бази

- Конституція України.
- Господарський кодекс України.
- Податковий та Бюджетний кодекси України.
- Закони України: «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне регулювання у сфері комунальних послуг», «Про житлово-комунальні послуги»,

«Про благоустрій населених пунктів», «Про теплозабезпечення», «Про поховання та похоронну справу», «Про міський електричний транспорт» та інші.

- **Постанови Кабінету Міністрів України:** від 01.06.2011 №869 «Про забезпечення єдиного підходу до формування тарифів на житлово-комунальні послуги», від 26.06.2006 №1010 «Про затвердження Порядку формування тарифів на послуги з вивезення побутових відходів», від 17.09.1996 №1138 «Про затвердження переліку платних послуг, які надаються в державних закладах охорони здоров'я та вищих медичних закладах».

- **Наказ Міністерства з питань житлово-комунального господарства України** від 25.07.2007 №96 «Про затвердження тарифів на послуги міського електричного транспорту (трамвай, тролейбус)».

- **Наказ Міністерства транспорту та зв'язку України** від 17.11.2009 №1175 «Про затвердження Методики розрахунку тарифів на послуги пасажирського автомобільного транспорту».

- **Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2020 року**, затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 06.08.2014 № 385.

- **Стратегія збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2020 року**, затверджена рішенням Вінницької обласної ради від 08.11.2013 № 578.

- **Стратегія розвитку «Вінниця-2020»**, затверджена рішенням міської ради від 30.08.2013 № 1405.

- **Інші нормативні документи** Вінницької міської ради, які регламентують діяльність комунальних підприємств.

2.3 Аналіз успішних закордонних практик

Досвід розвитку більшості країн з ринковою економікою дозволяє зробити висновок про існування певних законів, принципів, які необхідно враховувати при вирішенні завдань модернізації роботи комунальних підприємств.

В Європі з метою досягнення оптимального результату підвищення ефективності роботи підприємств комунального господарства використовуються три моделі.

Англійська передбачає організаційно-правові форми об'єднань підприємств, які надають комунальні послуги, та повну їх приватизацію.

За **німецькою** моделлю підприємства комунального господарства стають акціонерними підприємствами, при цьому головним пакетом акцій володіє муніципалітет.

Французька модель базується на застосуванні різних форм залучення приватного капіталу до діяльності комунальних підприємств. При цьому підприємства залишаються у муніципальній власності територіальної громади. Тобто французька модель передбачає поєднання муніципальної власності на об'єкти комунального господарства і управління ними з боку приватного бізнесу.

З точки зору підвищення ефективності фінансового забезпечення комунального господарства особливу актуальність в сучасних умовах господарювання набуває **французька модель**, яка передбачає залучення в комунальну власність приватного капіталу через застосування наступних форм:

контракт на виконання робіт, контракт на управління підприємством, приватизація, оренда/лізинг, концесія:

Контракт на виконання робіт - підприємства залучають приватні компанії до проектування, будівництва об'єктів, їх експлуатації та інших видів робіт. Широко застосовується в США, Канаді, Франції.

Контракт на управління - після укладання контракту на управління комунальним підприємством приватне підприємство відповідає за виконання усіх завдань, пов'язаних з управлінням комунальним підприємством. Широко використовується у Німеччині та Швеції.

Приватизація як спосіб залучення приватного капіталу в комунальне господарство у світовій практиці використовується рідко. У Великобританії підприємства комунального господарства повністю приватизовані і являються акціонерними компаніями.

Значного поширення набула й така форма залучення приватного капіталу в комунальне господарство, як здача комунальних підприємств в оренду фізичній або юридичній особі. Умови оренди визначаються місцевими органами влади. Оренда дозволяє підвищити ефективність використання основних фондів підприємства та задіяти фонди, що тимчасово не використовуються. **Оренда/лізинг**, як спосіб залучення приватного капіталу в комунальне господарство, застосовується в Канаді і Франції.

Концесія передбачає передачу суб'єкту підприємницької діяльності право на створення (будівництво) або управління (експлуатацію) об'єктів комунального господарства. Концесії отримали широке застосування у Франції, Болгарії, Філіппінах, Аргентині, Естонії. Ця форма залучення приватної ініціативи ґрунтується на договірній основі посадових осіб органів місцевого самоврядування з фізичною чи юридичною особою. В договорі передбачається, що дохід фізичної чи юридичної особи залежить не від прибутку за рахунок підвищення цін на послуги, а від підвищення ефективності роботи комунального підприємства за рахунок зниження витрат на виробництво, збалансованої тарифної політики, економії ресурсів, зростання продуктивності праці, поліпшення якості послуг.

Висновки:

- не кожний позитивний закордонний досвід може бути застосований в економіці українських регіонів і міст в силу існування місцевих традицій, кваліфікації наявного персоналу та існуючої інфраструктурної бази;
- застосування закордонного досвіду потребує певних змін законодавчої та нормативної бази, яка має передбачати узгодження економічних інтересів всіх суб'єктів ринку: споживачів, постачальників послуг, інвесторів, а також органів влади і управління;
- для підвищення ефективності роботи комунальних підприємств України найбільш прийнятна французька модель.

3. Мета та завдання Програми

3.1 Мета Програми

Мета Програми – ефективна робота комунальних підприємств міста та надання якісних послуг.

3.2 Основні завдання Програми

Програма підвищення ефективності роботи комунальних підприємств міста дасть змогу забезпечити виконання наступних завдань:

- удосконалення процесу перспективного розвитку комунальних підприємств міста шляхом впровадження системи стратегічного планування;
- підвищення енергоефективності комунальних підприємств;
- оновлення, модернізація та технічне переоснащення основних засобів, в т.ч. шляхом залучення інвестицій;
- забезпечення прибутковості комунальних підприємств;
- застосування дієвої системи та нових форм і механізмів менеджменту на підприємствах.

4. Напрямки дій

4.1 Удосконалення процесу перспективного розвитку комунальних підприємств міста

Поліпшення якості послуг, що надаються комунальними підприємствами міста, потребує істотних змін не тільки в системі стратегічних і тактичних цілей підприємств, а й істотних модифікацій управління бізнес-процесами.

В зв'язку з цим виникає потреба у стратегічному плануванні, як одному з основних процесів формування спільного бачення і побудови партнерства, необхідних для досягнення загальних цілей та пріоритетів Стратегії розвитку «Вінниця-2020».

Стратегія комунальних підприємств повина розраховуватись на конкретний період часу за наступними можливими напрямками:

- стратегія посилення позиції на ринку, за якої комунальне підприємство робить усе, щоб з певною послугою чи іншим продуктом на цьому ринку завоювати кращі позиції;
- стратегія розвитку ринку, що полягає в пошуку нових ринків для послуг чи іншого продукту, який уже виробляється комунальним підприємством;
- стратегія розвитку послуг чи іншого продукту (виду робіт, послуг), що передбачає вирішення завдання зростання за рахунок виробництва нового продукту, який реалізовуватиметься на вже освоєному підприємством ринку;
- стратегія зростання комунального підприємства за рахунок додаткового зовнішнього інвестування;
- стратегія скорочення (комунальне підприємство закриває один із своїх підрозділів або напрямів, щоб здійснити довгострокову зміну меж ведення підприємницької діяльності).

4.2 Підвищення енергоефективності комунальних підприємств

В останні роки спостерігається тенденція щодо значного зростання цін на енергоносії, що негативно впливає на вартість послуг, які надаються міськими комунальними підприємствами, в зв'язку з чим актуальним стає питання зменшення споживання енергоресурсів без погіршення, а навпаки з покращенням якості даних послуг.

У 2015 році Вінниця першою серед міст пострадянського простору отримала Європейську енергетичну відзнаку. Присвоєння відзнаки означає, що місто створило якісну систему управління процесами з енергозбереження і почало реалізовувати комплекс заходів, спрямованих на підвищення енергоефективності.

Успішними прикладами реалізації енергоефективних проектів міста є: спільно зі швейцарськими партнерами проведено реконструкцію системи теплопостачання двох мікрорайонів міста (район вулиці та провулку К. Маркса та мікрорайон Тяжилів) та планується здійснити аналогічні роботи в районі вул. Тарногородського. В результаті очікується щорічна економія 10 200 тис. м³ природного газу, у коштах – це 18 мільйонів гривень. Крім того, впровадження всіх заходів надасть можливість скоротити викиди парникових газів у розмірі приблизно 16,8 тис. тон CO₂ на рік.

Також вдалось залучити додаткове фінансування від інших донорів, таких як NEFCO і Світовий Банк.

4.3 Оновлення основних засобів шляхом залучення інвестицій в комунальні підприємства міста

Якість послуг напряму залежить від фізичного стану основних фондів, який визначається рівнем їх зношеності. Цей показник для комунальних підприємств міста є досить високим, що пов'язано з тим, що органи місцевого самоврядування отримали у власність зношену комунальну інфраструктуру.

Фінансова нестабільність комунальних підприємств, нестача власних коштів на фінансування капітальних інвестицій, а також відсутність комплексного підходу до формування інвестиційної політики ще більше посилили цю проблему.

Цільове фінансування з міського бюджету на реконструкцію, модернізацію й технічне переоснащення комунальних підприємств, на поліпшення їх основних засобів, на капітальний ремонт зношених об'єктів вирішують цю проблему лише частково.

Реальним виходом із даної ситуації можна вважати пошук додаткових джерел отримання коштів на оновлення основних засобів (фінансова і технічна допомога, залучення кредитних коштів міжнародних та інших фінансових інститутів, державно-приватне партнерство тощо).

Успішними прикладами реалізації інвестиційних проектів є: за рахунок коштів німецької компанії HAASE на полігоні ТПВ біля с. Стадниця встановлено газозбірну станцію та факельну установку по спалюванню полігонного газу; трамвайний парк КП «Вінницька транспортна компанія» поповнено 116 цюріхськими трамваями, за рахунок коштів Державного бюджету України та міського бюджету м. Вінниці придбано 40 нових тролейбусів та 30 автобусів.

У 2012 році було створено МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій», основним предметом діяльності якого є надання кредитів комунальним підприємствам міста на пільгових умовах для реалізації енергоефективних та соціально значимих проектів, а також на вирішення поточних фінансово-господарських питань.

Але щоб реально розраховувати на залучення кредитних коштів міжнародних та інших фінансових інститутів, отримання фінансової та технічної допомоги, комунальні підприємства мають стати фінансово стабільними. Для досягнення фінансової стабільності в умовах обмежених власних ресурсів планування інвестиційної діяльності комунального підприємства повино здійснюватись з чітким визначенням джерел фінансування та напрямків використання коштів.

4.4 Забезпечення прибутковості комунальних підприємств

Кінцевою метою діяльності кожного комунального підприємства має бути отримання прибутку. Тому дуже важливо під час стратегічного планування врахувати всі фактори і аспекти подальшого розвитку для повного і обґрунтованого визначення величини прибутку підприємства та забезпечення певного рівня прибутковості.

Характеризуючи перевищення надходжень над витратами, прибуток є головним показником результативності (ефективності) діяльності комунального підприємства, а також є основним джерелом фінансування розвитку підприємства, удосконалення його матеріально-технічної бази, забезпечення всіх форм інвестування. Уся діяльність підприємства повинна спрямовуватись на те, щоб забезпечити зростання прибутку або принаймні стабілізацію його на певному рівні.

Враховуючи це, на кожному комунальному підприємстві було б доцільно провести детальний аналіз його фінансово-господарської діяльності за останні три роки з виявленням «вузьких» місць, наприклад: невеликий рівень рентабельності послуг, що надаються комунальним підприємством; частка в загальних витратах підприємства, яка припадає на оплату енергоресурсів, матеріалів, виплату заробітної плати тощо.

Особливу увагу слід приділити такому показнику, як рентабельність робіт (послуг), яка показує скільки прибутку має підприємство з кожної гривні, витраченої на виробництво і реалізацію робіт (послуг). Її розраховують як в цілому по підприємству, так і по кожному виду робіт (послуг), що надаються комунальним підприємством.

Порівняльний аналіз отриманих показників дозволить виявити найменш рентабельні послуги, що надаються комунальним підприємством, та визначитись з напрямками діяльності, які можна припинити.

Враховуючи, що більшість міських комунальних підприємств створюється з метою надання певних видів послуг, може виявитись, що малорентабельним (нерентабельним) напрямом діяльності підприємства є саме його основний вид діяльності, визначений Статутом підприємства. В такому випадку окрему увагу слід приділити пошуку варіантів зменшення витрат на надання даного виду послуг.

Важливим кроком є також пошук нових видів послуг, що можуть надаватись підприємством.

4.5 Впровадження дієвої системи менеджменту на підприємствах

У сучасних умовах господарювання особливої актуальності набуває питання ефективності управління персоналом. Забезпеченість необхідними трудовими ресурсами, їх раціональне використання, високий рівень продуктивності праці безпосередньо впливає на якість надання послуг. Тому виникає необхідність у підвищенні ефективності системи управління персоналом на комунальних підприємствах міста.

Успішними прикладами реалізації впровадження дієвої системи менеджменту комунальними підприємствами міста, а саме: КУП «ЕкоВін», КП «Міський лікувально-діагностичний центр» та МКУП «Міськсвітло» є проходження сертифікаційного аудиту системи менеджменту якості на відповідність вимогам міжнародного стандарту ISO 9001:2008 та отримання сертифікату якості.

5. Заходи Програми

| № з/п | Заходи Програми | Відповідальні виконавці | Термін виконання |
|--|---|--|-------------------------------|
| <i>І. Удосконалення процесу перспективного розвитку комунальних підприємств</i> | | | |
| 1. | Визначити основну мету фінансово-господарської діяльності комунального підприємства | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом 2015-2016рр. |
| 2. | Розробити альтернативні напрямки розвитку діяльності комунального підприємства | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом 2015-2016рр. |
| 3. | Здійснити оцінку та вибір напрямку розвитку комунального підприємства | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом 2015-2016рр. |
| 4. | Здійснювати аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища комунального підприємства | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 5. | Розробити та затвердити стратегію розвитку комунального підприємства відповідно до типової форми, представленої в додатку 9 до даної Програми | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради, департамент економіки і інвестицій | протягом 2015-2016рр. |
| 6. | Забезпечувати виконання заходів, затверджених стратегію розвитку комунального підприємства | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради, департамент економіки і інвестицій | протягом терміну дії програми |

| № з/п | Заходи Програми | Відповідальні виконавці | Термін виконання |
|--|---|--|-------------------------------|
| 7. | Здійснювати контроль за виконанням заходів, затверджених стратегією розвитку комунального підприємства | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради, департамент економіки і інвестицій | протягом терміну дії програми |
| II. Підвищення енергоефективності | | | |
| 8. | Введення обов'язкового енергетичного менеджменту й енергетичного аудиту в комунальній сфері міста | комунальні підприємства | протягом терміну дії програми |
| 9. | Впроваджувати новітні енергоефективні та енергоощадні технології на комунальних підприємствах міста | комунальні підприємства | протягом терміну дії програми |
| 10. | Підвищувати енергоефективність будівель та споруд, створювати умови для переходу на раціональне використання та економне витрачання енергоресурсів | комунальні підприємства | постійно |
| 11. | Продовжувати реалізацію заходів з енергозбереження, передбачених Планом дій зі сталого енергетичного розвитку міста до 2020 року, з метою підтвердження Європейської енергетичної відзнаки | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 12. | Розвиток кадрового потенціалу, підвищення рівня компетентності працівників з питань енергозбереження (набуття знань, передача досвіду тощо) | комунальні підприємства | протягом терміну дії програми |
| 13. | Залучення коштів державного та обласного бюджетів, а також грантових коштів для реалізації заходів з енергозбереження в комунальній сфері | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| III. Оновлення матеріально-технічної бази | | | |
| 14. | Спрямовувати кошти міського бюджету на реалізацію інвестиційних проектів за результатами оцінки їх економічної ефективності | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 15. | Залучати до реалізації енергозберігаючих проектів та проектів соціально-економічного розвитку кредитні кошти МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій» | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради, департамент економіки і інвестицій | протягом терміну дії програми |
| 16. | Залучати фінансову та технічну допомогу, кредитні кошти міжнародних та інших фінансових установ, для реалізації інвестиційних проектів | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 17. | Залучати приватних партнерів до надання послуг у таких сферах як поводження з твердими побутовими відходами, енергоефективність, утримання житлових будинків тощо на умовах державно-приватного партнерства | профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 18. | Оновлювати виробничу базу підприємств | комунальні підприємства | протягом терміну дії програми |

| № з/п | Заходи Програми | Відповідальні виконавці | Термін виконання |
|---|--|--|-------------------------------|
| 19. | Здійснити оптимізацію виробничої інфраструктури відповідно до потреб населення | комунальні підприємства | протягом терміну дії програми |
| <i>IV. Забезпечення прибутковості комунальних підприємств</i> | | | |
| 20. | Проводити детальний аналіз фінансово-господарської діяльності та здійснити оцінку функціонування підприємства | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради, департаменти: економіки і інвестицій, фінансів | протягом терміну дії програми |
| 21. | Проводити планування доходів та витрат на поточний та наступний роки | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 22. | Розгляд проектів фінансових планів комунальних підприємств, внесення до них зауважень і пропозицій відповідно до затверджених стратегічних планів розвитку, здійснення контролю за їх виконанням | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 23. | Визначати найбільш та найменш рентабельні послуги, що надаються комунальними підприємствами | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 24. | Розширювати (за потреби) сферу діяльності підприємств | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 25. | Здійснювати контроль за всіма видами витрат з метою їх уникнення або скорочення | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| <i>V. Впровадження дієвої системи менеджменту на підприємствах</i> | | | |
| 26. | Забезпечити впровадження системного підходу до управління персоналом підприємства | комунальні підприємства | протягом терміну дії програми |
| 27. | Впроваджувати систему управління якістю, яка відповідає стандартам ISO | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 28. | Наймати працівників на конкурсних засадах із залученням до складу конкурсних комісій представників профільних департаментів міської ради | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 29. | Створення кадрового резерву на комунальних підприємствах міста | комунальні підприємства | протягом терміну дії програми |
| 30. | Вдосконалити систему оцінки персоналу | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |

| № з/п | Заходи Програми | Відповідальні виконавці | Термін виконання |
|--------------|---|--|-------------------------------|
| 31. | Збільшити вимоги до професійно-кваліфікаційного рівня працівників | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 32. | Систематично проводити семінари та тренінги з метою підвищення рівня знань та кваліфікації працівників | комунальні підприємства, профільні департаменти міської ради | протягом терміну дії програми |
| 33. | Проводити стажування майбутніх випускників вищих та професійних навчальних закладів з можливим працевлаштуванням за результатами проходження практики | комунальні підприємства | протягом терміну дії програми |
| 34. | Опрацювати можливість укладання договорів з навчальними закладами щодо підготовки відповідних фахівців | комунальні підприємства | протягом терміну дії програми |

6. Розробник та співвиконавці Програми

Розробник Програми: департамент економіки і інвестицій міської ради.

Співвиконавці: виконавчі органи Вінницької міської ради, комунальні підприємства міста.

7. Фінансове забезпечення Програми

Фінансування заходів Програми в процесі їх реалізації здійснюється за рахунок власних коштів комунальних підприємств, коштів міського бюджету в межах бюджетних призначень на рік, вкладів вітчизняних та іноземних інвесторів та інших джерел, які не заборонені чинним законодавством України.

8. Очікувані результати реалізації програми

Реалізація заходів Програми сприятиме:

- покращенню якості послуг, наданих комунальними підприємствами міста та задоволенню потреб споживачів;
- забезпеченню прибутковості комунальних підприємств;
- збільшенню надходжень до бюджету міста;
- оновленню матеріально-технічної бази;
- забезпеченню підприємств висококваліфікованими кадрами;
- формуванню позитивного іміджу комунальних підприємств.

9. Зв'язок між Програмою та Стратегією розвитку «Вінниця – 2020»

Програма «Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств міста на 2016-2020рр.» тісно пов'язана зі «Стратегією розвитку «Вінниця-2020», адже розроблялась на основі деяких пріоритетів визначених Стратегією, а саме:

Стратегічний пріоритет 1 «Формування сильної місцевої громади»
Ціль 2 «Лідерство Вінниці у підвищенні ефективності та дієвості місцевого самоврядування»;

Стратегічний пріоритет 2 «Економічний розвиток, спрямований на високий та якісний рівень зайнятості» Ціль 4 «Залучення приватних інвестицій»;

Стратегічний пріоритет 3 «Сталий екологічний розвиток і покращення якості надання комунальних послуг» Ціль 1 «Вдосконалена транспортна система, яка забезпечує високий рівень мобільності», Ціль 2 «Енергоефективність та захист навколишнього середовища», Ціль 3 «Надання комунальних послуг на рівні європейських стандартів».

10.Індикатори моніторингу реалізації Програми

| Ключові індикатори | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Кількість комунальних підприємств, якими впроваджено стратегії розвитку | 2 | 20 | 40 | - | - | - |
| Кількість комунальних підприємств, в яких впроваджені стандарти корпоративного управління | - | 1 | 6 | 16 | 31 | 40 |
| Кількість впроваджених проектів з реструктуризації та інвестування у комунальні підприємства | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Коефіцієнт оновлення основних засобів, % | 2,8 | 3,0 | 3,2 | 3,5 | 3,7 | 4,0 |
| Робочий капітал, млн. грн. | -50,0 | -40,0 | -30,0 | -20,0 | -10,0 | 0,0 |
| Чистий прибуток (збиток), млн. грн. | -13,0 | 0,0 | 2,5 | 3,0 | 3,5 | 4,0 |
| Продуктивність праці одного працюючого в місяць, тис. грн. | 9,500 | 9,700 | 9,900 | 10,000 | 10,200 | 10,500 |
| Зменшення кількості скарг у % до базового 2014 року | - 30% | - 39% | - 47% | - 56% | -71% | - 85% |
| Кількість підприємств, на яких впроваджено (підтверджено) систему управління якістю, що відповідає стандартам ISO | 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |

11.Впровадження, моніторинг та внесення змін до програми

Відповідальні виконавці за здійснення запланованих заходів Програми забезпечують їх реалізацію в повному обсязі та щоквартально до 30 числа місяця, наступного за звітним періодом, за рік – до 30 березня, інформують Розробника про стан виконання заходів.

Розробник Програми на підставі матеріалів від виконавців Програми узагальнює інформацію, яка розміщується в засобах масової інформації та на офіційному сайті міської ради у мережі Інтернет.

Забезпечення виконання поставлених завдань Програми здійснюватиметься шляхом виконання заходів усіма виконавцями з метою вирішення усіх проблемних питань у підвищенні ефективності роботи комунальних підприємств.

В залежності від ситуації (соціально-економічної, фінансової, зміни законодавства, результатів моніторингу) заходи Програми можуть бути скориговані. Внесення змін до Програми здійснюватимуться за відповідною процедурою внесення змін до місцевих нормативних актів.

Звіт про виконання Програми щорічно виноситься на розгляд виконавчого комітету міської ради з подальшим схваленням міською радою одночасно з пропозиціями щодо внесення змін та доповнень.

Контроль за використанням бюджетних коштів, спрямованих на забезпечення виконання Програми, здійснюється в порядку, встановленому бюджетним законодавством України.

Основні показники фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств міста за 2012 рік

тис.грн.

| № п/п | Назва комунального підприємства | Доходи, всього | в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | Витрати, всього | Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткування | Чистий прибуток (збиток) | Середньо облікова чисельність штатних працівників | Середньоміс ячна заробітна плата |
|----------|--|-------------------|---|--------------------|--|--------------------------------|---|---|
| 1 | МКП "Адміністративно-технічний центр" | 1049,9 | 1039,6 | 1005,5 | 79,9 | 44,4 | 11,0 | 4833,3 |
| 2 | КП "Обчислювальний центр житлово-комунального господарства" | 5257,7 | 5256,6 | 4797,5 | 585,0 | 460,2 | 33,0 | 4217,9 |
| 3 | МКП "ЖЕК №5" | 27055,7 | 7607,8 | 26941,1 | 145,0 | 114,6 | 115,0 | 2730,2 |
| 4 | МКП "ЖЕК №6" | 14520,0 | 4400,0 | 14406,0 | 114,0 | 114,0 | 77,0 | 2599,6 |
| 5 | МКП "ЖЕК №7" | 16998,0 | 9047,0 | 16655,0 | 363,0 | 343,0 | 182,0 | 2274,0 |
| 6 | МКП "ЖЕК №12" | 18344,7 | 9332,9 | 18342,2 | 2,5 | 2,5 | 168,0 | 2348,8 |
| 7 | МКП "ЖЕК №14" | 42123,8 | 9100,0 | 42115,1 | 12,9 | 8,7 | 172,0 | 2246,3 |
| 8 | МКП "ЖЕК №15" | 17681,2 | 7275,5 | 17645,5 | 44,1 | 35,7 | 145,0 | 2204,9 |
| 9 | МКП "ЖЕК №16" | 33792,0 | 8385,0 | 33680,0 | 142,0 | 112,0 | 155,0 | 2411,2 |
| 10 | МКП "Аварійно-диспетчерська служба" | 7691,0 | 7576,1 | 7688,4 | 29,6 | 2,6 | 83,0 | 2966,1 |
| 11 | ВМКП "Вінницяміськіфт" | 7662,5 | 7619,1 | 7944,3 | -255,0 | -281,8 | 130,0 | 3064,5 |
| 12 | КП ВМР "Вінницька спеціалізована ритуальна служба" | 6035,0 | 5690,0 | 5993,0 | 146,0 | 42,0 | 93,0 | 2529,6 |
| 13 | МКП "Міська лазня" | 650,9 | 650,9 | 769,3 | -118,4 | -118,4 | 16,0 | 2087,0 |
| 14 | МКП "Вінницязеленбуд" | 10075,0 | 8432,0 | 9754,0 | 379,0 | 321,0 | 162,0 | 2148,6 |
| 15 | МКУП "Міськвітло" | 7927,0 | 6936,0 | 7570,0 | 478,0 | 357,0 | 45,0 | 3867,6 |
| 16 | КП "Вінницьке шляхове управління" | 34539,0 | 18750,0 | 34255,0 | 366,0 | 284,0 | 139,0 | 3114,2 |
| 17 | КУП "ЕкоВін" | 24730,0 | 24730,0 | 25048,0 | -318,0 | -318,0 | 162,0 | 3618,8 |
| 18 | КП ВМР "Вінницяміськтеплоенерго" | 355856,0 | 232816,0 | 327948,0 | 31811,0 | 27908,0 | 1057,0 | 3217,6 |
| 19 | КП "Вінницька транспортна компанія" | 132392,0 | 80441,0 | 133742,0 | -1350,0 | -1350,0 | 1737,0 | 2956,9 |
| 20 | КП "Вінницька спеціалізована монтажно-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху" | 3801,0 | 1812,0 | 3778,5 | 39,3 | 22,5 | 29,0 | 2606,3 |

| № п/п | Назва комунального підприємства | Доходи, всього | в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | Витрати, всього | Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткуванн я | Чистий прибуток (збиток) | Середньо облікова чисельність штатних працівників | Середньоміс ячна заробітна плата |
|----------|--|-------------------|---|--------------------|--|--------------------------------|---|---|
| 21 | МКП "Кінотеатр "Родина" | 456,9 | 178,1 | 468,1 | -11,2 | -11,2 | 13,0 | 1457,7 |
| 22 | ЗК "Академічний міський камерний хор "Вінниця" | 1101,0 | 13,5 | 1101,5 | -0,5 | -0,5 | 42,0 | 1521,4 |
| 23 | КП "Центр концертних та фестивальних програм" | 1505,1 | 447,4 | 1536,4 | -31,3 | -31,3 | 40,0 | 1354,8 |
| 24 | КП "Школяр | 6070,0 | 6070,0 | 6048,0 | 28,0 | 22,0 | 91,0 | 1371,8 |
| 25 | "КП "Меридіан" | 7898,0 | 7898,0 | 7859,0 | 100,0 | 39,0 | 108,0 | 1562,5 |
| 26 | КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом" | 1135,1 | 195,0 | 1150,6 | -14,2 | -15,5 | 16,0 | 3525,5 |
| 27 | МКП -Редакція газети "Вінницька газета" | 1475,0 | 445,2 | 1475,7 | -0,7 | -0,7 | 20,0 | 2755,4 |
| 28 | МКП "Інформаційно-телевізійне агенство "ВІТА" | 4440,1 | 1053,1 | 4440,1 | 4,6 | 0,0 | 49,0 | 3316,7 |
| 29 | КП "Центральний міський стадіон" | 925,0 | 618,2 | 1243,8 | -308,4 | -318,8 | 15,0 | 1803,9 |
| 30 | МКП "Вінницька міська аптека" | 17138,5 | 17120,8 | 17052,9 | 113,1 | 85,6 | 39,0 | 2132,1 |
| 31 | КП "Подільський туристично-інформаційний центр" | 973,3 | 877,1 | 969,6 | 6,0 | 3,7 | 4,0 | 2133,3 |
| 32 | МКП "Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури" | 4298,0 | 4294,0 | 4370,0 | -8,0 | -72,0 | 65,0 | 3241,0 |
| 33 | КП "Вінницький інформаційний центр" | 886,7 | 833,8 | 841,9 | 70,0 | 44,8 | 7,0 | 3594,0 |
| 34 | МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій" | 250,7 | 12,8 | 249,1 | 2,0 | 1,6 | 3,0 | 5181,8 |
| 35 | МКП "Архітектурно-будівельний сервіс" | 3431,5 | 3410,7 | 3408,1 | 45,4 | 23,4 | 29,0 | 5001,7 |
| 36 | КП "Інститут розвитку міст" | 773,6 | 141,0 | 778,9 | -5,3 | -5,3 | 7,0 | 4879,8 |
| 37 | КП "Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації" | 10514,0 | 10426,0 | 9690,0 | 1054,0 | 824,0 | 85,0 | 5657,8 |
| | Всього: | 831454,9 | 510932,2 | 802762,1 | 33739,4 | 28692,8 | 5344,0 | 2880,9 |

Основні показники фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств міста за 2013 рік

тис.грн.

| № п/п | Назва комунального підприємства | Доходи, всього | в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | Витрати, всього | Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткуван ня | Чистий прибуток (збиток) | Середньо облікова чисельність штатних працівників | Середньомі сячна заробітна плата |
|----------|---|-------------------|--|--------------------|--|--------------------------------|---|---|
| 1 | МКП "Адміністративно-технічний центр" | 1119,6 | 1107,7 | 1072,1 | 82,8 | 47,5 | 12,0 | 4843,8 |
| 2 | КП ВМР "Муніципальна поліція" | 480,7 | | 528,9 | -48,2 | -48,2 | 23,0 | 4972,0 |
| 3 | МКП "ЖЕК №5" | 15458,8 | 9062,3 | 15415,1 | 48,1 | 43,7 | 116,0 | 3149,7 |
| 4 | МКП "ЖЕК №6" | 7283,0 | 5032,0 | 7273,0 | 10,0 | 10,0 | 79,0 | 2899,2 |
| 5 | МКП "ЖЕК №7" | 19600,0 | 11780,0 | 19471,0 | 163,0 | 129,0 | 195,0 | 2465,8 |
| 6 | МКП "ЖЕК №12" | 17641,8 | 12078,0 | 17641,5 | 0,3 | 0,3 | 160,0 | 3157,0 |
| 7 | МКП "ЖЕК №14" | 6743,0 | 5557,0 | 7146,0 | -399,0 | -403,0 | 135,0 | 2421,2 |
| 8 | МКП "ЖЕК №15" | 13174,8 | 9765,1 | 13086,4 | 109,2 | 88,4 | 149,0 | 2498,3 |
| 9 | МКП "ЖЕК №16" | 7832,0 | 6726,0 | 7899,0 | -67,0 | -67,0 | 119,0 | 2522,0 |
| 10 | КУП ВМР "Технобуд" | 280,7 | 280,7 | 270,1 | 13,1 | 10,6 | 7,0 | 5180,0 |
| 11 | МКП "Аварійно-диспетчерська служба" | 10225,3 | 9890,9 | 10178,2 | 65,1 | 47,1 | 75,0 | 3032,8 |
| 12 | ВМКП "Вінницяміськіфт" | 8180,9 | 8021,7 | 8169,3 | 23,0 | 11,6 | 134,0 | 3134,3 |
| 13 | КП ВМР "Комбінат комунальних підприємств" | 8990,0 | 8357,0 | 8989,0 | 91,0 | 1,0 | 130,0 | 2769,9 |
| 14 | МКП "Вінницязеленбуд" | 9758,0 | 8129,0 | 9142,0 | 648,0 | 616,0 | 149,0 | 2240,9 |
| 15 | МКУП "Міськсвітло" | 9424,0 | 8640,0 | 9249,0 | 175,0 | 175,0 | 47,0 | 3878,4 |
| 16 | КП "Вінницьке шляхове управління" | 27551,0 | 20505,0 | 27013,0 | 538,0 | 538,0 | 143,0 | 3299,1 |
| 17 | КУП "ЕкоВін" | 26153,0 | 26091,0 | 27387,0 | -1234,0 | -1234,0 | 162,0 | 3876,5 |
| 18 | КП ВМР "Вінницяміськтеплоенерго" | 253979,0 | 240754,0 | 322317,0 | -68338,0 | -68338,0 | 989,0 | 3719,0 |
| 19 | КП "Вінницька транспортна компанія" | 143107,0 | 89176,0 | 145875,0 | -2768,0 | -2768,0 | 1841,0 | 3204,1 |

| № п/п | Назва комунального підприємства | Доходи, всього | в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | Витрати, всього | Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткуван ня | Чистий прибуток (збиток) | Середньо облікова чисельність штатних працівників | Середньомі сячна заробітна плата |
|----------|---|-------------------|--|--------------------|--|--------------------------------|---|---|
| 20 | КП "Вінницька спеціалізована монтажно-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху"" | 3989,0 | 1783,0 | 3988,9 | 7,5 | 0,1 | 30,0 | 3302,5 |
| 21 | МКП "Кінотеатр "Родина" | 484,6 | 193,7 | 487,5 | -2,9 | -2,9 | 13,0 | 1480,8 |
| 22 | ЗК "Академічний міський камерний хор "Вінниця" | 1209,1 | 28,5 | 1211,9 | -2,8 | -2,8 | 43,0 | 1583,1 |
| 23 | КП "Центр концертних та фестивальних програм" | 1557,4 | 314,0 | 1604,4 | -47,0 | -47,0 | 40,0 | 1780,6 |
| 24 | КП "Школяр | 7349,0 | 7349,0 | 7292,3 | 70,0 | 56,7 | 87,0 | 1717,4 |
| 25 | "КП "Меридіан" | 7986,3 | 7986,3 | 7933,9 | 91,1 | 52,4 | 106,0 | 1675,3 |
| 26 | КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом" | 1152,0 | 159,5 | 1184,7 | -32,6 | -32,7 | 16,0 | 3553,6 |
| 27 | МКП -Редакція газети "Вінницька газета" | 1428,7 | 528,3 | 1479,3 | -50,6 | -50,6 | 20,0 | 2648,3 |
| 28 | МКП "Інформаційно-телевізійне агенство "ВіТА" | 4441,3 | 657,8 | 4550,0 | -108,7 | -108,7 | 46,0 | 3631,2 |
| 29 | КП "Центральний міський стадіон" | 940,9 | 669,2 | 1278,3 | -335,9 | -337,4 | 14,0 | 1885,7 |
| 30 | МКП "Медичний стоматологічний центр" | 7549,8 | 6498,7 | 7541,1 | 10,8 | 8,7 | 193,0 | 1693,4 |
| 31 | КП "Міський лікувально-діагностичний центр" | 7773,0 | 7766,0 | 7735,0 | 54,0 | 38,0 | 147,0 | 2916,3 |
| 32 | МКП "Вінницька міська аптека" | 18411,1 | 18370,4 | 18295,2 | 151,5 | 115,9 | 43,0 | 2391,7 |
| 33 | КП "Подільський туристично-інформаційний центр" | 832,0 | 832,0 | 830,9 | 2,2 | 1,1 | 6,0 | 1559,7 |
| 34 | МКП "Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури" | 4366,0 | 4326,0 | 4339,0 | 53,0 | 27,0 | 65,0 | 3297,4 |
| 35 | КП "Вінницький інформаційний центр" | 1034,9 | 1003,8 | 973,8 | 95,8 | 61,1 | 7,0 | 4365,5 |

| № п/п | Назва комунального підприємства | Доходи, всього | в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | Витрати, всього | Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткуван ня | Чистий прибуток (збиток) | Середньо облікова чисельність штатних працівників | Середньомі сячна заробітна плата |
|----------|---|-------------------|--|--------------------|--|--------------------------------|---|---|
| 36 | МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій | 405,5 | 124,9 | 311,0 | 116,7 | 94,5 | 4,0 | 4022,9 |
| 37 | МКП "Архітектурно-будівельний сервіс" | 3588,8 | 3586,9 | 3584,4 | 30,8 | 4,4 | 29,0 | 5081,9 |
| 38 | КП "Інститут розвитку міст" | 863,7 | | 872,6 | -8,9 | -8,9 | 8,0 | 5422,9 |
| 39 | КП "Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації" | 5637,0 | 5542,0 | 5489,0 | 230,0 | 148,0 | 59,0 | 4276,8 |
| | Всього: | 667982,7 | 548673,4 | 739105,8 | -70563,6 | -71123,1 | 5641,0 | 3055,6 |

Основні показники фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств міста за 2014 рік

тис.грн.

| № п/п | Назва комунального підприємства | Доходи, всього | в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | Витрати, всього | Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткуван ня | Чистий прибуток (збиток) | Середньо облікова чисельність штатних працівників | Середньомі сячна заробітна плата |
|----------|---|-------------------|--|--------------------|--|--------------------------------|---|---|
| 1 | МКП "Адміністративно-технічний центр" | 933,9 | 929,5 | 898,1 | 54,6 | 35,8 | 11,0 | 4278,8 |
| 2 | КП ВМР "Муніципальна поліція" | 2199,0 | | 2240,4 | -41,4 | -41,4 | 23,0 | 5228,7 |
| 3 | МКП "ЖЕК №5" | 15902,9 | 9541,4 | 15915,7 | 101,7 | -12,8 | 111,0 | 3306,5 |
| 4 | МКП "ЖЕК №6" | 7223,0 | 5507,0 | 7232,0 | -9,0 | -57,7 | 77,0 | 3192,5 |
| 5 | МКП "ЖЕК №7" | 21139,0 | 13174,0 | 21048,0 | 111,0 | 91,0 | 185,0 | 2770,8 |
| 6 | МКП "ЖЕК №12" | 19882,4 | 14335,6 | 19881,1 | 1,3 | 1,3 | 158,0 | 3554,0 |
| 7 | МКП "ЖЕК №15" | 14826,3 | 11184,0 | 14730,7 | 118,0 | 95,6 | 140,0 | 2792,5 |
| 8 | МКП "ЖЕК №16" | 4908,0 | 4377,0 | 5294,0 | -386,0 | -386,0 | 87,0 | 2351,1 |
| 9 | КУП ВМР "Технобуд" | 1193,7 | 1193,7 | 947,9 | 300,9 | 245,8 | 8,0 | 6352,1 |
| 10 | МКП "Аварійно-диспетчерська служба" | 12609,7 | 11532,7 | 12568,7 | 57,6 | 41,0 | 67,0 | 3357,8 |
| 11 | ВМКП "Вінницяміськліфт" | 9553,8 | 9377,3 | 9609,6 | 4,4 | -55,8 | 132,0 | 3376,3 |
| 12 | КП ВМР "Комбінат комунальних підприємств" | 9344,0 | 8765,0 | 9334,0 | 103,0 | 10,0 | 128,0 | 2913,4 |
| 13 | МКП "Вінницязеленбуд" | 12871,0 | 10402,0 | 12317,0 | 589,0 | 554,0 | 147,0 | 2798,8 |
| 14 | МКУП "Міськсвітло" | 10493,0 | 9380,0 | 10179,0 | 314,0 | 314,0 | 48,0 | 4053,6 |
| 15 | КП "Вінницьке шляхове управління" | 28730,0 | 21358,0 | 28140,0 | 726,0 | 590,0 | 141,0 | 3388,8 |
| 16 | КУП "ЕкоВін" | 27985,0 | 27956,0 | 31134,0 | -3149,0 | -3149,0 | 182,0 | 3804,9 |
| 17 | КП ВМР "Вінницяміськтеплоенерго" | 381149,0 | 235075,0 | 312781,0 | 68368,0 | 68368,0 | 996,0 | 4127,1 |
| 18 | КП "Вінницька транспортна компанія" | 187662,0 | 124687,0 | 188182,0 | -520,0 | -520,0 | 1878,0 | 3414,2 |

| № п/п | Назва комунального підприємства | Доходи, всього | в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | Витрати, всього | Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткуван ня | Чистий прибуток (збиток) | Середньо облікова чисельність штатних працівників | Середньомі сячна заробітна плата |
|----------|--|-------------------|--|--------------------|--|--------------------------------|---|---|
| 19 | КП "Аеропорт Вінниця" | 4630,0 | 1709,0 | 5894,0 | -1264,0 | -1264,0 | 42,0 | 2942,5 |
| 20 | КП "Вінницька спеціалізована монтажно-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху" | 4339,8 | 1477,7 | 4333,1 | 15,7 | 6,7 | 31,0 | 3793,3 |
| 21 | МКП "Кінотеатр "Родина" | 547,1 | 220,6 | 553,1 | -6,0 | -6,0 | 12,0 | 1833,3 |
| 22 | ЗК "Академічний міський камерний хор "Вінниця" | 1417,1 | 28,7 | 1417,2 | -0,1 | -0,1 | 44,0 | 1870,5 |
| 23 | КП "Центр концертних та фестивальних програм" | 1799,9 | 255,4 | 2000,2 | -200,3 | -200,3 | 41,0 | 1997,0 |
| 24 | КП "Школяр | 8278,9 | 8278,9 | 8202,6 | 93,0 | 76,3 | 87,0 | 1863,0 |
| 25 | "КП "Меридіан" | 8861,0 | 8861,0 | 8802,0 | 85,0 | 59,0 | 109,0 | 1919,7 |
| 26 | КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом" | 1119,9 | 128,5 | 1169,6 | -49,1 | -49,7 | 16,0 | 3204,2 |
| 27 | МКП -Редакція газети "Вінницька газета" | 1523,2 | 559,9 | 1523,3 | -0,1 | -0,1 | 20,0 | 2746,7 |
| 28 | МКП "Інформаційно-телевізійне агенство "ВіТА" | 5703,6 | 768,9 | 5711,5 | -7,4 | -7,9 | 47,0 | 3759,8 |
| 29 | КП "Центральний міський стадіон" | 1168,5 | 692,6 | 1451,1 | -282,6 | -282,6 | 15,0 | 1850,6 |
| 30 | МКП "Медичний стоматологічний центр" | 7761,0 | 6402,0 | 7656,0 | 138,0 | 105,0 | 184,0 | 1682,5 |
| 31 | КП "Міський лікувально-діагностичний центр" | 9627,0 | 9623,0 | 10205,0 | -578,0 | -578,0 | 147,0 | 2860,4 |
| 32 | МКП "Вінницька міська аптека" | 20038,1 | 20018,6 | 19713,4 | 402,3 | 324,7 | 42,0 | 2713,1 |
| 33 | КП "Подільський туристично-інформаційний центр" | 1513,3 | 1513,3 | 1502,8 | 12,7 | 10,5 | 9,0 | 1750,9 |
| 34 | МКП "Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури" | 3797,0 | 3695,0 | 3722,0 | 94,0 | 75,0 | 44,0 | 4089,0 |

| № п/п | Назва комунального підприємства | Доходи, всього | в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | Витрати, всього | Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткуван ня | Чистий прибуток (збиток) | Середньо облікова чисельність штатних працівників | Середньомі сячна заробітна плата |
|----------|---|-------------------|--|--------------------|--|--------------------------------|---|---|
| 35 | КП "Вінницький інформаційний центр" | 1240,9 | 1226,1 | 1077,4 | 199,6 | 163,5 | 7,0 | 4847,6 |
| 36 | МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій | 759,1 | 421,9 | 527,0 | 283,1 | 232,1 | 4,0 | 6310,4 |
| 37 | МКП "Архітектурно-будівельний сервіс" | 3878,5 | 3867,7 | 3847,8 | 51,9 | 30,7 | 30,0 | 5301,1 |
| 38 | КП "Інститут розвитку міст" | 792,7 | | 792,0 | 0,7 | 0,7 | 8,0 | 5571,9 |
| 39 | КП "Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації" | 4462,0 | 4153,0 | 4437,0 | 35,0 | 25,0 | 52,0 | 4155,4 |
| | Всього: | 861864,3 | 592677,0 | 796971,3 | 65767,5 | 64844,3 | 5510,0 | 3352,2 |

Основні показники фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств міста за 9 місяців 2015 року

тис.грн.

| № п/п | Назва комунального підприємства | Доходи, всього | в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | Витрати, всього | Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткуван ня | Чистий прибуток (збиток) | Середньо облікова чисельність штатних працівників | Середньоміс ячна заробітна плата |
|----------|---|-------------------|--|--------------------|--|--------------------------------|---|---|
| 1 | МКП "Адміністративно-технічний центр" | 674,4 | 667,0 | 623,3 | 51,1 | 51,1 | 9,0 | 4837,0 |
| 2 | КП ВМР "Муніципальна поліція" | 2058,2 | 16,1 | 2149,9 | -91,7 | -91,7 | 24,0 | 6052,4 |
| 3 | МКП "ЖЕК №5" | 13207,6 | 7213,2 | 13202,8 | 4,8 | 4,8 | 104,0 | 3489,9 |
| 4 | МКП "ЖЕК №6" | 5871,9 | 4250,9 | 5871,7 | 0,2 | 0,2 | 77,0 | 3441,4 |
| 5 | МКП "ЖЕК №7" | 17948,0 | 10464,9 | 18054,9 | -106,9 | -106,9 | 169,0 | 3199,8 |
| 6 | МКП "ЖЕК №12" | 15443,7 | 10621,6 | 15443,1 | 0,6 | 0,6 | 148,0 | 3688,0 |
| 7 | МКП "ЖЕК №15" | 11340,8 | 8293,8 | 11335,9 | 4,9 | 4,9 | 134,0 | 3117,9 |
| 8 | МКП "ЖЕК №16" | 2051,8 | 1789,9 | 2244,5 | -192,7 | -192,7 | 43,0 | 2762,5 |
| 9 | КУП ВМР "Технобуд" | 863,4 | 863,4 | 785,6 | 77,8 | 77,8 | 10,0 | 5945,6 |
| 10 | МКП "Аварійно-диспетчерська служба" | 10761,2 | 10694,4 | 10741,2 | 20,0 | 20,0 | 68,0 | 3907,8 |
| 11 | ВМКП "Вінницяміськліфт" | 7675,1 | 7587,9 | 8272,4 | -597,3 | -597,3 | 132,0 | 3831,8 |
| 12 | КП ВМР "Комбінат комунальних підприємств" | 8183,0 | 7517,0 | 8178,0 | 5,0 | 5,0 | 127,0 | 3063,9 |
| 13 | МКП "Вінницязеленбуд" | 12339,0 | 10514,0 | 11593,0 | 746,0 | 746,0 | 155,0 | 3140,1 |
| 14 | МКУП "Міськсвітло" | 9707,0 | 8608,0 | 9237,0 | 470,0 | 470,0 | 46,0 | 4763,5 |
| 15 | КП "Вінницьке шляхове управління" | 20147,0 | 12971,0 | 20091,0 | 56,0 | 56,0 | 160,0 | 3616,0 |
| 16 | КУП "ЕкоВін" | 27851,0 | 27798,0 | 28203,0 | -352,0 | -352,0 | 178,0 | 4244,1 |
| 17 | КП ВМР "Вінницяміськтеплоенерго" | 198242,0 | 190645,0 | 262820,0 | -64578,0 | -64578,0 | 953,0 | 4169,4 |
| 18 | КП "Вінницька транспортна компанія" | 146740,0 | 95673,0 | 160455,0 | -13715,0 | -13715,0 | 2030,0 | 3842,1 |
| 19 | КП "Аеропорт Вінниця" | 4162,0 | 2455,0 | 3337,0 | 825,0 | 825,0 | 44,0 | 3833,3 |

| № п/п | Назва комунального підприємства | Доходи, всього | в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | Витрати, всього | Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткуван ня | Чистий прибуток (збиток) | Середньо облікова чисельність штатних працівників | Середньоміс ячна заробітна плата |
|----------|--|-------------------|--|--------------------|--|--------------------------------|---|---|
| 20 | КП "Вінницька спеціалізована монтажно-експлуатаційна діляниця з організації дорожнього руху" | 4383,1 | 1175,5 | 4371,6 | 11,5 | 11,5 | 32,0 | 3925,0 |
| 21 | МКП "Кінотеатр "Родина" | 516,4 | 194,5 | 526,2 | -9,8 | -9,8 | 13,0 | 2166,7 |
| 22 | ЗК "Академічний міський камерний хор "Вінниця" | 1218,0 | 7,5 | 1218,8 | -0,8 | -0,8 | 45,0 | 2107,2 |
| 23 | КП "Центр концертних та фестивальних програм" | 2322,0 | 998,0 | 2372,0 | -50,0 | -50,0 | 40,0 | 2388,9 |
| 24 | КП "Школяр | 5992,4 | 5992,4 | 5943,0 | 60,3 | 49,4 | 87,0 | 1796,9 |
| 25 | "КП "Меридіан" | 6290,0 | 6290,0 | 6242,0 | 48,0 | 48,0 | 111,0 | 1935,9 |
| 26 | КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом" | 909,0 | 84,0 | 913,8 | -4,3 | -4,8 | 16,0 | 3750,0 |
| 27 | МКП -Редакція газети "Вінницька газета" | 1089,3 | 327,7 | 1141,3 | -52,0 | -52,0 | 20,0 | 2953,9 |
| 28 | МКП "Інформаційно-телевізійне агенство "ВіТА" | 4829,2 | 260,9 | 4829,2 | 0,0 | 0,0 | 45,0 | 4532,6 |
| 29 | КП "Центральний міський стадіон" | 1368,9 | 621,8 | 1489,6 | -120,7 | -120,7 | 18,0 | 2363,0 |
| 30 | МКП "Медичний стоматологічний центр" | 6133,0 | 5117,0 | 6048,0 | 85,0 | 85,0 | 175,0 | 1950,5 |
| 31 | КП "Міський лікувально-діагностичний центр" | 8668,4 | 8638,9 | 9193,6 | -525,2 | -525,2 | 155,0 | 2967,2 |
| 32 | МКП "Вінницька міська аптека" | 18194,8 | 18190,5 | 17820,8 | 374,0 | 374,0 | 41,0 | 3355,3 |
| 33 | КП "Подільський туристично-інформаційний центр" | 925,2 | 925,2 | 924,8 | 2,7 | 2,7 | 10,0 | 2105,6 |
| 34 | МКП "Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури" | 3041,0 | 2952,0 | 2954,0 | 87,0 | 87,0 | 43,0 | 4072,4 |
| 35 | КП "Вінницький інформаційний центр" | 848,2 | 737,6 | 720,9 | 127,3 | 127,3 | 8,0 | 4184,7 |

| № п/п | Назва комунального підприємства | Доходи, всього | в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | Витрати, всього | Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткуван ня | Чистий прибуток (збиток) | Середньо облікова чисельність штатних працівників | Середньоміс ячна заробітна плата |
|----------|---|-------------------|--|--------------------|--|--------------------------------|---|---|
| 36 | КП "Вінницякартсервіс" | 201,4 | 0,0 | 194,9 | 7,9 | 6,5 | 2,0 | 5088,9 |
| 37 | МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій" | 785,8 | 514,4 | 412,3 | 373,5 | 373,5 | 8,0 | 6700,0 |
| 38 | МКП "Архітектурно-будівельний сервіс" | 2583,3 | 2576,2 | 2900,0 | -316,7 | -316,7 | 29,0 | 6161,7 |
| 39 | КП "Інститут розвитку міст" | 612,3 | 0,0 | 615,1 | -2,8 | -2,8 | 7,0 | 6476,2 |
| 40 | КП "Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації" | 3791,0 | 3446,2 | 3706,1 | 85,1 | 85,1 | 51,0 | 4882,4 |
| | Всього: | 589970,0 | 477694,4 | 667177,0 | -77192,2 | -77205,0 | 5567,0 | 3665,7 |

**Аналіз виділених коштів з міського бюджету
комунальним підприємствам міста у 2012 році**

тис.грн.

| №п/ п | Назва комунального підприємства | Всього виділен о коштів | в тому числі на: | | |
|----------|---|----------------------------------|---|---|---|
| | | | поповнен ня статутног о капіталу | фінансова підтримка на покриття збитків | цільове фінансуван ня на капітальні вкладення |
| 1 | МКП "ЖЕК №5" | 80,7 | 80,7 | | |
| 2 | МКП "ЖЕК №7" | 150,0 | 150,0 | | |
| 3 | МКП "ЖЕК №15" | 80,7 | 80,7 | | |
| 4 | МКП "Аварійно-диспетчерська служба" | 340,2 | 340,2 | | |
| 5 | ВМКП "Вінницяміськліфт" | 250,0 | 250,0 | | |
| 6 | КП ВМР "Вінницька спеціалізована ритуальна служба" " | 256,1 | 256,1 | | |
| 7 | МКП "Вінницязеленбуд" | 777,0 | 777,0 | | |
| 8 | МКУП "Міськсвітло" | 542,7 | 542,7 | | |
| 9 | КП "Вінницьке шляхове управління" | 7425,4 | 7425,4 | | |
| 10 | КУП "ЕкоВін" | 2735,2 | 2735,2 | | |
| 11 | КП "Вінницька транспортна компанія" | 4059,0 | 4059,0 | | |
| 12 | КП "Вінницька спеціалізована монтажно-експлуатаційна діляниця з організації дорожнього руху"" | 291,1 | 68,1 | | 223 |
| 13 | МКП "Кінотеатр "Родина" | 310,0 | | 264,9 | 45,1 |
| 14 | ЗК "Академічний міський камерний хор "Вінниця" | 1073,5 | | 1073,5 | |
| 15 | КП "Центр концертних та фестивальних програм" | 2133,7 | | 1053,7 | 1080,0 |
| 16 | КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом" | 940,1 | | 940,1 | |
| 17 | КП «Редакція газети «Вінницька газета» | 1029,1 | | 1029,1 | |
| 18 | МКП "Інформаційно-телевізійне агенство "ВІТА" | 3315,7 | | 3315,7 | |
| 19 | КП "Центральний міський стадіон" | 171,0 | | 171,0 | |
| 20 | МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій | 935,1 | 675 | 235,7 | 24,4 |
| 21 | КП "Інститут розвитку міст" | 639,2 | | 627,4 | 11,8 |
| | Всього: | 27535,5 | 17440,1 | 8711,1 | 1384,3 |

**Аналіз виділених коштів з міського бюджету
комунальним підприємствам міста у 2013 році**

тис.грн.

| №п/п | Назва комунального підприємства | Всього виділено коштів | в тому числі на: | | |
|------|---|------------------------------|--------------------------------------|---|---|
| | | | поповнення статутного капіталу | фінансова підтримка на покриття збитків | цільове фінансування на капітальні вкладення |
| 1 | КП ВМР «Муніципальна поліція» | 480,7 | | 480,7 | |
| 2 | МКП "ЖЕК №5" | 120,0 | 120,0 | | |
| 3 | МКП "ЖЕК №6" | 17,0 | 17,0 | | |
| 4 | МКП "ЖЕК №7" | 258,1 | 258,1 | | |
| 5 | МКП "ЖЕК №12" | 47,0 | 47,0 | | |
| 6 | МКП "ЖЕК №14" | 132,0 | 132,0 | | |
| 7 | МКП "ЖЕК №15" | 37,0 | 37,0 | | |
| 8 | МКП "ЖЕК №16" | 47,0 | 47,0 | | |
| 9 | МКП "Аварійно-диспетчерська служба" | 838,5 | 838,5 | | |
| 10 | КП ВМР "Комбінат комунальних підприємств" | 32,5 | 32,5 | | |
| 11 | МКП "Вінницязеленбуд" | 51,9 | 51,9 | | |
| 12 | МКУП "Міськсвітло" | 698,5 | 698,5 | | |
| 13 | КП "Вінницьке шляхове управління" | 2010,2 | 2010,2 | | |
| 14 | КУП "ЕкоВін" | 172,0 | 172,0 | | |
| 15 | КП ВМР "Вінницяміськтеплоенерго" | 4091,4 | 4091,4 | | |
| 16 | КП "Вінницька транспортна компанія" | 6200,0 | 6200,0 | | |
| 17 | КП «Аеропорт Вінниця» | 6122,0 | | 2122,0 | 4000,0 |
| 18 | МКП "Кінотеатр "Родина" | 411,5 | | 268,0 | 143,5 |
| 19 | ЗК "Академічний міський камерний хор "Вінниця" | 1169,9 | | 1169,9 | |
| 20 | КП "Центр концертних та фестивальних програм" | 1347,8 | | 1189,7 | 158,1 |
| 21 | КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом" | 992,5 | | 992,5 | |
| 22 | МКП -Редакція газети "Вінницька газета" | 999,0 | 99,0 | 900,0 | |
| 23 | МКП "Інформаційно-телевізійне агенство "ВІТА" | 3706,3 | | 3706,3 | |
| 24 | КП "Центральний міський стадіон" | 193,0 | | 193,0 | |
| 25 | КП «Подільський туристично- інформаційний центр» | 38,1 | 38,1 | | |
| 26 | МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій | 1876,7 | 1606,0 | 270,7 | |
| 27 | КП "Інститут розвитку міст" | 869,1 | | 858,3 | 10,8 |
| | Всього: | 32959,7 | 16496,2 | 12151,1 | 4312,4 |

**Аналіз виділених коштів з міського бюджету
комунальним підприємствам міста у 2014 році**

тис.грн.

| №п/п | Назва комунального підприємства | Всього виділено коштів | в тому числі на: | | |
|------|--|------------------------|--------------------------------|---|--|
| | | | поповнення статутного капіталу | фінансова підтримка на покриття збитків | цільове фінансування на капітальні вкладення |
| 1 | КП ВМР "Муніципальна поліція" | 2431,8 | 232,8 | 2199,0 | |
| 2 | МКП "ЖЕК №5" | 206,0 | 206,0 | | |
| 3 | МКП "ЖЕК №6" | 206,0 | 206,0 | | |
| 4 | МКП "ЖЕК №7" | 60,0 | 60,0 | | |
| 5 | МКП "ЖЕК №12" | 155,8 | 155,8 | | |
| 6 | МКП "ЖЕК №15" | 10,0 | 10,0 | | |
| 7 | МКП "ЖЕК №16" | 666,0 | 666,0 | | |
| 8 | МКП "Аварійно-диспетчерська служба" | 3706,9 | 3706,9 | | |
| 9 | ВМКП "Вінницяміськіфт" | 564,5 | 564,5 | | |
| 10 | КП ВМР "Комбінат комунальних підприємств" | 859,3 | 859,3 | | |
| 11 | МКП "Вінницязеленбуд" | 3107,7 | 3107,7 | | |
| 12 | МКУП "Міськсвітло" | 888,7 | 888,7 | | |
| 13 | КП "Вінницьке шляхове управління" | 6766,3 | 6766,3 | | |
| 14 | КУП "ЕкоВін" | 2647,5 | 2647,5 | | |
| 15 | КП ВМР "Вінницяміськтеплоенерго" | 19000,0 | 19000,0 | | |
| 16 | КП "Вінницька транспортна компанія" | 16490,2 | 11676,0 | 4814,2 | |
| 17 | КП «Аеропорт Вінниця» | 6053,5 | 3093,5 | 2960,0 | |
| 18 | КП "Вінницька спеціалізована монтажно-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху" | 83,9 | 83,9 | | |
| 19 | МКП "Кінотеатр "Родина" | 334,7 | | 300,7 | 34,0 |
| 20 | ЗК "Академічний міський камерний хор "Вінниця" | 1385,3 | | 1385,3 | |
| 21 | КП "Центр концертних та фестивальних програм" | 2016,2 | | 1520,4 | 495,8 |
| 22 | КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом" | 991,4 | | 991,4 | |
| 23 | МКП Редакція газети «Вінницька газета» | 950,0 | | 950,0 | |
| 24 | МКП "Інформаційно-телевізійне агенство "ВІТА" | 4903,5 | | 4898,5 | 5,0 |
| 25 | КП "Центральний міський стадіон" | 376,7 | | 276,7 | 100,0 |
| 26 | МКП "Медичний стоматологічний центр" | 279,0 | 279,0 | | |
| 27 | КП "Міський лікувально-діагностичний центр" | 30,0 | 30,0 | | |

| | | | | | |
|----|---|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 28 | КП "Подільський туристично-інформаційний центр" | 760,0 | 760,0 | | |
| 29 | КП "Вінницький інформаційний центр" | 693,0 | 199,1 | | 493,9 |
| 30 | МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій" | 4666,7 | 4642,0 | 324,7 | |
| 31 | КП "Інститут розвитку міст" | 790,5 | | 790,5 | |
| | Всього: | 82381,1 | 59841,0 | 21411,4 | 1128,7 |

**Аналіз виділених коштів з міського бюджету
комунальним підприємствам міста за 9 міс. 2015р.**

тис.грн.

| № п/п | Назва комунального підприємства | Всього виділен о коштів | в тому числі на: | | |
|----------|---|----------------------------------|--|---|---|
| | | | поповненн я статутного капіталу | фінансова підтримка на покриття збитків | цільове фінансуван ня на капітальні вкладення |
| 1 | КП ВМР "Муніципальна поліція" | 2042,2 | | 2042,2 | |
| 2 | МКП "ЖЕК №5" | 128,0 | 128,0 | | |
| 3 | МКП "ЖЕК №6" | 618,0 | 618,0 | | |
| 4 | МКП "ЖЕК №7" | 197,0 | 197,0 | | |
| 5 | МКП "ЖЕК №12" | 128,0 | 128,0 | | |
| 6 | МКП "ЖЕК №14" | 138,0 | 138,0 | | |
| 7 | МКП "ЖЕК №15" | 128,0 | 128,0 | | |
| 8 | МКП "Аварійно-диспетчерська служба" | 458,0 | 458,0 | | |
| 9 | ВМКП "Вінницяміськліфт" | 505,0 | 505,0 | | |
| 10 | КП ВМР "Комбінат комунальних підприємств" | 1087,1 | 1087,1 | | |
| 11 | МКП "Вінницязеленбуд" | 2928,8 | 2928,8 | | |
| 12 | МКУП "Міськесвітло" | 2176,1 | 2176,1 | | |
| 13 | КП "Вінницьке шляхове управління" | 13708,6 | 13708,6 | | |
| 14 | КУП "ЕкоВін" | 3999,4 | 3999,4 | | |
| 15 | КП ВМР "Вінницяміськтеплоенерго" | 36262,8 | 36262,8 | | |
| 16 | КП "Вінницька транспортна компанія" | 11662,4 | 11662,4 | | |
| 17 | КП «Аеропорт Вінниця» | 2598,5 | 906,5 | 1692,0 | |
| 18 | КП "Вінницька спеціалізована монтажно-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху"" | 1180,0 | 1180,0 | | |
| 19 | МКП "Кінотеатр "Родина" | 337,3 | | 299,9 | 37,4 |
| 20 | ЗК "Академічний міський камерний хор "Вінниця" | 1203,0 | | 1203,0 | |
| 21 | КП "Центр концертних та фестивальних програм" | 1555,0 | | 1282,8 | 272,2 |
| 22 | КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом" | 825,0 | | 825,0 | |
| 23 | МКП "Інформаційно-телевізійне агенство "ВІТА" | 4550,0 | | 4550,0 | |
| 24 | КП "Центральний міський стадіон" | 492,7 | | 462,1 | 30,6 |
| 25 | МКП "Медичний стоматологічний центр" | 70,0 | 70,0 | | |
| 26 | КП "Міський лікувально- діагностичний центр" | 2000,0 | 2000,0 | | |
| 27 | МКП "Вінницька міська аптека" | 1000,0 | 1000,0 | | |

| | | | | | |
|----|--|-----------------|----------------|----------------|--------------|
| 28 | КП "Вінницький інформаційний центр" | 2000,0 | 2000,0 | | |
| 29 | КП "Вінницякартсервіс" | 2222,8 | 2000,0 | 191,8 | 31,0 |
| 30 | МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій" | 3269,9 | 3077,0 | 192,9 | |
| 31 | МКП "Архітектурно-будівельний сервіс" | 330,0 | | | 330,0 |
| 32 | КП "Інститут розвитку міст" | 627,1 | | 606,1 | 21,0 |
| | Всього: | 101182,2 | 86315,2 | 14101,3 | 722,2 |

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА

на 2016-2020 роки

Розділ 1. Загальна інформація про підприємство.

| | | |
|-------------|--|--|
| 1.1 | Назва підприємства (зазначається повна назва підприємства). | |
| 1.2 | Місцезнаходження (адреса підприємства) | |
| 1.3 | Орган управління (відповідний виконавчий орган міської ради) | |
| 1.4 | Види діяльності (зазначаються основні та допоміжні види діяльності підприємства) | |
| 1.5 | Обсяг наданих послуг (зазначаються кількісні та якісні показники за останній звітний рік) | |
| 1.6 | Штатна чисельність працівників підприємства. | |
| 1.7 | Середня заробітна плата на підприємстві, тис.грн | |
| 1.8 | Фінансовий результат (прибуток, збиток за останній звітний рік) | |
| 1.9 | Рентабельність підприємства (зазначається фактичний показник) | |
| 1.10 | Інші актуальні питання діяльності підприємства (в разі потреби не більше 2 речень) | |

Загальний обсяг 1 розділу – 1 друкована сторінка.

Розділ 2. SWOT-аналіз підприємства.

Пояснення до написання розділу:

SWOT-аналіз - це аналіз у стратегічному плануванні, який поділяє чинники та явища, що стосуються підприємства, на 4 групи: *S – strengths*, сильні сторони; *W – weaknesses*, слабкі місця; *O – opportunities*, можливості; *T – threats*, загрози. Інформація викладається у вигляді таблиць.

| | |
|--|--|
| <p>СИЛЬНІ СТОРОНИ (позначити 4-5- сильних сторін, що стосуються підприємства)</p> <p>Пояснення до заповнення (можливі напрямки):</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Що ви вмієте робити дійсно добре?✓ Що ви вмієте робити краще за інших?✓ Які позитивні сторони діяльності вашої організації?✓ Які ресурси ви маєте?✓ | <p>СЛАБКІ МІСЦЯ (позначити 4-5 слабких, проблемних питань, пов'язаних з діяльністю підприємства)</p> <p>Пояснення до заповнення (можливі напрямки):</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Що Вам поки не вдається зробити?✓ Що ви поки що не вмієте робити?✓ Яких ресурсів ви не маєте?✓ В яких сторонах організації ви сумніваєтесь?✓ |
| <p>МОЖЛИВОСТІ (позначити 4-5 можливостей, які відкриваються в разі реалізації стратегії та покращання діяльності підприємства)</p> <p>Пояснення до заповнення (можливі напрямки):</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Наявність людського ресурсу✓ Постійне фахове зростання колективу✓ Можемо стати найбільш впливовим/фаховим/затребуваним підприємством в місті (регіоні)✓ Цілковита реалізація необхідних для нашого споживача заходів✓ Отримання бюджетного та іншого фінансування✓ Реалізація перспективних проектів..✓ | <p>ЗАГРОЗИ (позначити 4-5 чинників, які можуть впливати на діяльність підприємства, як внутрішніх, так і зовнішніх)</p> <p>Пояснення до заповнення (можливі напрямки):</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Звуження сфери обслуговування✓ Значне енергоспоживання✓ Припинення бюджетного фінансування✓ Зміни в законодавстві, державна політика✓ Активізація конкурентів.✓ |

Загальний обсяг розділу 2 – до 1 друкованої сторінки.

Розділ 3. Аналіз успішних закордонних практик

Пояснення до написання розділу:

Визначення та опис успішних закордонних прикладів (із зазначенням країн) щодо видів та якості послуг, які надаються підприємствами.

Загальний обсяг розділу - до 1 друкованої сторінки.

Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку підприємства.

Пояснення до написання розділу:

Стратегічне бачення - погляди керівників підприємства на те, якими видами діяльності воно збирається займатися і який довгостроковий курс його функціонування.

Основне питання щодо стратегії підприємства, яке повинне задавати собі керівник, звучить так: "Як ми бачимо своє підприємство, що ми збираємося робити і чого хочемо досягти в майбутньому?" Відповіді на це питання і складають стратегічне бачення.

Загальний обсяг розділу 4 – 3-4 речення.

Розділ 5. Зв'язок зі Стратегією.

Пояснення до написання розділу.

Розділ передбачає визначення чіткої відповідності конкретному стратегічному пріоритету, в разі наявності – відповідній цілі Стратегії розвитку «Вінниця-2020».

Загальний обсяг розділу 5 – 3-4 речення.

Розділ 6. Стратегічні пріоритети розвитку підприємства до 2020 року

Структура розділу:

| №з/п | Пріоритет | Стратегічна ціль | Заходи | Орієнтовні терміни виконання |
|------|-------------|-----------------------|---------|---------------------------------|
| 1.1 | Пріоритет 1 | Стратегічна ціль 1 | захід 1 | |
| | | | захід 2 | |
| | | | | |
| | | Стратегічна ціль 2 | захід 1 | |
| | | | захід 2 | |
| | | | | |
| 1.2 | Пріоритет 2 | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

Пояснення до написання розділу.

Стратегічні пріоритети підприємства повинні бути пов'язаними зі стратегічними пріоритетами розвитку міста, викладеними в Стратегії розвитку «Вінниця-2020».

Крім цього, пріоритети розвитку підприємства можуть бути спрямовані на досягнення наступних результатів:

- підвищення стандартів обслуговування споживачів;
- сертифікація за системою якості;

- покращення якості послуг, що надаються населенню, розширення мережі додаткових послуг;
- удосконалення структури та зміцнення матеріально-технічної бази підприємства;
- безбиткова діяльність підприємства;
- формування інвестиційних пропозицій для залучення інвесторів, в т.ч. через державно-приватне партнерство;
- впровадження енергозберігаючих технологій, охорона навколишнього середовища.

Кожен стратегічний пріоритет повинен містити конкретні цілі і заходи, які необхідно взяти для досягнення поставлених цілей.

Загальна кількість пріоритетів розвитку підприємства – 3-4.

Загальна кількість цілей кожного пріоритету – 2-3.

Заходи, окрім назви робіт і видів діяльності, повинні містити орієнтовні терміни виконання.

Приклад.

Стратегічний пріоритет 1. «Збалансований просторовий розвиток і охорона навколишнього середовища».

Ціль 1. Розвиток зон відпочинку.

Заходи

- Реконструкція пляжної зони парку «Дружби народів» - 2016 рік
- Реконструкція ЦПКиВ ім. Горького – 2017-2019 роки
-

Ціль 2. Розвиток зелених зон.

Заходи

- Капітальний ремонт зелених зон:
 - по вул. _____ - 2016 рік;
 - по вул. _____ - 2017 рік
 -
 - по вул. _____ - 2020 рік.

Зміст розділу 5 – не більше 2 сторінок.

Розділ 7. Індикатори і моніторинг.

Таблиця індикаторів моніторингу реалізації Стратегії:

| | | | | | | |
|------------------------|-------------------|------|------|------|------|------|
| Найменування показника | 2015 (базовий) | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|------------------------|-------------------|------|------|------|------|------|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | |
| | | | | | | |

Пояснення до написання розділу:

Даний розділ повинен містити 3-5 індикаторів моніторингу стану реалізації стратегії, тобто показників, які дадуть змогу зрозуміти, наскільки ефективно реалізується стратегія.

Показники можуть бути наведені в абсолютних величинах або відсотковому відношенні до базового року (року схвалення Стратегії).

Зміст розділу 7– до ½ сторінки.

ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ СТРАТЕГІЇ – ДО 6 ДРУКОВАНИХ СТОРІНОК!

Міський голова

С. Моргунов

Департамент економіки і інвестицій

Павленко Наталія Олександрівна

Заступник начальника відділу фінансового моніторингу та тарифної політики